

RAPPORT ANNUEL 2024

ENSEMBLE,
VAINCRE LE CANCER



icANS[®] INSTITUT
DE CANCÉROLOGIE
STRASBOURG
EUROPE

ALLIANCE CLCC-CHU

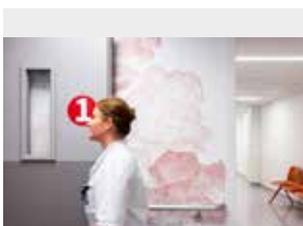
SOMMAIRE

Édito croisé des directeurs



04 L'ESSENTIEL DE L'ICANS EN 2024

Chiffres clés
Synthèse de la vie institutionnelle
Faits marquants 2024
Distinctions
Qualité et gestion des risques
Ressources financières
Générosité et bienfaisance
Projet stratégique



20 ENSEMBLE, SOIGNER ET ACCOMPAGNER LES PATIENTS

Axe 1 | Structurer les filières d'expertise médico-scientifiques de prises en charge d'excellence en cancérologie, en lien avec nos partenaires territoriaux
Axe 2 | Consolider nos organisations, modes de fonctionnement et interactions avec nos partenaires pour proposer des parcours patients efficaces par des professionnels experts



28 ENSEMBLE, INNOVER AU BÉNÉFICE DE TOUS

Axe 3 | Ancrer la recherche clinique au cœur des prises en charge et des pratiques de tous les professionnels
Axe 4 | Positionner l'innovation diagnostique, thérapeutique, technologique, organisationnelle et métier comme levier d'excellence



37 ENSEMBLE, TRANSMETTRE LES SAVOIRS ET FORMER

Axe 5 | Promouvoir un management responsable et vecteur de cohésion et de qualité de vie au travail
Axe 6 | Développer l'enseignement et la formation, valoriser les talents et accompagner les carrières professionnelles



45 ENSEMBLE, MOBILISER POUR VAINCRE LE CANCER

Axe 7 | Conforter l'ICANS comme lieu de vie ouvert sur son environnement et intégré dans son territoire

INDICATION AUX LECTEURS

le symbole ci-contre indique un renvoi vers une autre page abordant la même thématique.

vers la page de gauche

vers la page de droite

P. 12



P. 18

Édito croisé des directeurs



Pr Xavier **PIVOT**
Directeur Général du Centre Paul Strauss,
Administrateur du GCS ICANS



Stéphanie **DUMONT**
Directrice Générale Adjointe du Centre Paul Strauss,
Administrateur du GCS ICANS

L'ICANS est un ensemble hospitalier spécialisé en oncologie publique. Il a accueilli ses premiers patients dans une structure neuve située sur le site de Hautepierre à Strasbourg, le 18 novembre 2019. L'établissement fonctionne autour de 2 structures juridiques : un Groupement de Coopération Sanitaire (GCS), un Groupement d'Intérêt Public (GIP) et plus de 50 conventions avec les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (HUS) dans le domaine des soins et médico-techniques, de la logistique, des travaux, du système d'information, de la recherche et de l'innovation.

2024 fait suite à une année mouvementée en terme de gouvernance avec un intérim de plusieurs mois sur le poste Directeur Général des HUS et de Directeur Général Adjoint du Centre Paul Strauss (CPS), administrateur suppléant de l'ICANS. De nouveaux acteurs ont occupé ces fonctions dès le premier trimestre 2024.

L'exercice 2024 devait permettre de fêter les 5 ans de l'Institut et ce d'autant que la rétrospective témoigne de l'atteinte des objectifs qui avaient été fixés avec notamment une augmentation continue de l'activité et de l'attractivité d'un modèle proposant une offre de soins de qualité associée à une activité de recherche translationnelle performante et un rôle clé dans la formation des professionnels impliqués dans la prise en charge du cancer.

Pour autant, au mois de mai 2024, le Directeur Général des HUS a signifié au Directeur Général du CPS son souhait de se retirer du GCS ICANS. Après une période intense d'instruction puis de négociation durant la période estivale, une assemblée générale exceptionnelle du GCS s'est réunie le 11 septembre 2024 et a pris acte du retrait entraînant la dissolution du GCS au 31 décembre 2025. L'Inspection Générale des Affaires Sociales (IGAS), à l'issue de l'audition

des deux partenaires dans le cadre de la commission des suites réunie en août 2024, a considéré que cette situation s'inscrivait dans la continuité du diagnostic porté par la mission de 2022 et a invité les deux partenaires à trouver un modèle de coopération accepté des deux parties.

La gouvernance a alors engagé le pilotage de la fermeture du GCS ICANS avec une visée de performance. Compte tenu de la complexité du modèle juridique, les deux Directeurs Généraux se sont entourés de conseils respectifs et un travail est à l'œuvre pour proposer des modèles de fonctionnement solides et porteuses de valeur ajoutée pour les patients et les équipes.

D'autre part, poursuivre le travail engagé autour du projet stratégique *Impulsion 2025*, guidé par les quatre principes inscrits au cœur de notre action : agir avec Humanité, se focaliser sur les patients, être solidaire et responsable et viser l'excellence.

Néanmoins, cette année 2024 permet de présenter un bilan qui témoigne de cette dynamique continue de développement avec une activité croissante, des résultats financiers excédentaires et des avancées toujours à l'œuvre notamment en matière de recherche en oncologie avec des résultats porteurs d'espoir pour les malades.

Nous vous souhaitons une très bonne lecture de ce document qui est aussi l'occasion de remercier chaleureusement nos équipes pour leur exemplarité et leur implication pour proposer les meilleurs soins au service des patients atteints de cancer.

Chiffres clés



L'ENSEMBLE HOSPITALIER

33 331

PATIENTS SUIVIS, dont
10 248 nouveaux patients
(+ 4,29% ↗)

90 955

SÉJOURS, dont :

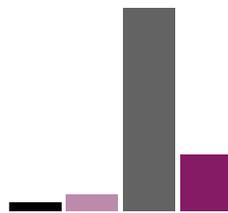
- 79 445 séjours en ambulatoire (+6,32% ↗)
- 6 771 séjours en hospitalisation de jour (+46,24% ↗)
- 4 739 séjours en hospitalisation conventionnelle (- 6,21% ↘)

(+ 7,76% ↗)

PROFIL DES NOUVEAUX PATIENTS DE L'ICANS

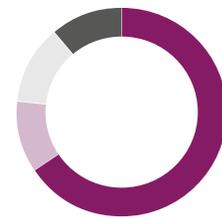


47 % Homme
53 % Femme



TRANCHES D'ÂGES :

0-14 ans : 2% ;
15-24 ans : 4% ;
25-75 ans : 76% ;
75 ans et plus : 18%



ORIGINE GÉOGRAPHIQUE :

Bas-Rhin : 64% ;
Haut-Rhin : 12% ;
Moselle : 12% ;
Autre : 12%



DES PROFESSIONNELS ENGAGÉS AU QUOTIDIEN

877

PROFESSIONNELS

753

PERSONNELS NON MÉDICAUX

124

PERSONNELS MÉDICAUX ,
dont 28 intervenants universitaires,
dont : 16 PU-PH, 6 MCU-PH, 6 CCA-HU



L'ENSEIGNEMENT & LA FORMATION

251

ÉTUDIANTS HOSPITALIERS accueillis¹

264

STAGIAIRES accueillis
(hors étudiants hospitaliers)

12 000

HEURES-INTERNES délivrées

1 200

HEURES-ÉTUDIANTS délivrées
(étudiants en médecine)

1 400

HEURES-ÉTUDIANTS délivrées
(étudiants en odontologie)

398

PARTICIPANTS à des formations
professionnelles continues

1 | Les étudiants hospitaliers correspondent aux internes, externes, Faisant Fonction d'Interne (FFI) en médecine et pharmacie, et aux étudiants en dentaire.



L'ACTIVITÉ DE SOINS

57 320

CONSULTATIONS

(+ 5,11% ↗)

39 025

SÉANCES DE RADIOTHÉRAPIE

(+ 4,41% ↗)

20 652

**ACTES DE MÉDECINE
NUCLÉAIRE**

(scintigraphies, TEP SCAN,
TEP IRM)

(+ 5,92% ↗)

6 106

**ACTES D'IMAGERIE
DU SEIN**

(- 0,99% ↘)

74 431

**PRÉPARATIONS
DE CHIMIOTHÉRAPIE**

(+ 13,6% ↗)

105

GREFFES RÉALISÉES

en hématologie, dont :

60 autogreffes

45 allogreffes

(- 1,8% ↘)

3 783

patients traités
PAR CHIMIOTHÉRAPIE

(+ 9,15% ↗)

868

patients traités
PAR CHIRURGIE

(- 5,03% ↘)

3 161

patients traités

PAR RADIOTHÉRAPIE

(+ 4,12% ↗)

126

patients traités

PAR CURIOTHÉRAPIE

(- 7,35% ↘)

45

patients traités

PAR CAR-T CELLS

(+ 150% ↗)



LA RECHERCHE

ESSAIS CLINIQUES

742

PATIENTS INCLUS dans
un essai clinique, soit **10 %**
de la file active
(- 26% ↘)

339

**PATIENTS INCLUS
DANS UNE RECHERCHE
INTERVENTIONNELLE (RIPH 1)**

103

**PATIENTS INCLUS DANS DES
ESSAIS DE PHASE PRÉCOCE**
(I-II) dont **30** en phase I

229

**ESSAIS CLINIQUES OUVERTS
AUX INCLUSIONS, dont :**

27

ESSAIS PROMOTION ICANS,
avec plus de **2 051** patients
inclus dans des essais
à promotion interne
(+ 20% ↗ pour les inclusions)
(+ 17% ↗ pour les essais
à promotion ICANS)

85

ESSAIS DE PHASE PRÉCOCE
(I-II), dont **27** en phase I
(+ 58% ↗ pour les essais
de phase I)

PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

233

publications
scientifiques, dont :

48

publications avec un
impact factor supérieur à 10
(+ 12% ↗)

27

publications avec un
impact factor supérieur à 20
(+ 68% ↗)

Nombre de patients traités par type de cancer pris en charge à l'ICANS

7 466 PATIENTS en cours de traitement¹ (+ 8,25 % ↗)



964
(+ 2,66 % ↗)
Digestif



113
(- 4,24 % ↘)
Sarcome



399
(+ 7,55 % ↗)
**Voies
aérodigestives
supérieures
(VADS)**



613
(+ 8,69 % ↗)
Gynécologie



2 219
(+ 1,51 % ↗)
Sein



49
(- 38,75 % ↘)
Peau



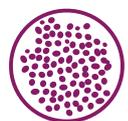
834
(+ 1,96 % ↗)
**Hématologie
lymphoïde**



79
(- 3,66 % ↘)
Thyroïde



26
(+ 44,44 % ↗)
Œil



252
(+ 25 % ↗)
**Hématologie
myéloïde**



480
(+ 63,82 % ↗)
**Tumeurs
cérébrales**



252
(+ 82,61 % ↗)
**Autres
localisations**



589
(- 1,17 % ↘)
Pneumologie



733
(+ 11,06 % ↗)
Urologie

1 | File active des patients

Synthèse de la vie institutionnelle

Deux structures constituent l'assise juridique de l'ICANS : le Groupement de Coopération Sanitaire (GCS) et le Groupement d'Intérêt Public (GIP) qui est chargé de la propriété du bâtiment et de la gestion du patrimoine immobilier. Chacune des structures est régie par une convention constitutive validée par les deux acteurs que sont les HUS et le CPS. Ces documents définissent les instances ainsi que les règles de fonctionnement et de gouvernance qui lui sont propres.

EN CHIFFRES

Durant l'année 2024, les instances se sont réunies régulièrement (nombre de séances / an) :

4 Assemblées Générales (AG), dont **2** AGE du GCS (+50 % ↗) et **1** AG du GIP

12 Comités de Direction (CODIR)

6 Comités Exécutifs (COMEX) (+50 % ↗)

6 COMEX élargis (+50 % ↗)

9 INTER Commissions Médicales d'Établissement (CME) (+12,5 % ↗)

4 INTER Commissions des Soins Infirmiers de Rééducation et Médico-Techniques (CSIRMT)

4 Commissions Des Usagers (CDU)

10 Commissions Recherche et Enseignement (CORE)

L'actualité a fortement impacté la vie des instances et tout particulièrement l'AG, le COMEX et le CODIR qui ont vu une augmentation de leur activité de 50 %.

Les autres instances ont été chargées d'instruire les deux scénarios d'évolution du GCS ICANS, à savoir le maintien de la collaboration entre les HUS (CHU) et

le CPS (CLCC) dans un cadre rénové et accepté des deux partenaires ou la dissolution du GCS ICANS. Cette instruction a été encadrée par un accord de méthode, sous l'égide de l'ARS Grand Est, signé des deux Directeurs Généraux. Il est à souligner l'implication très importante de la gouvernance, des instances et des professionnels.

Instances	Inter-CME	Inter-CSIRMT	CORE	CDU	Total
Nombres de réunions	5	4	3	2	14
Nombres de participants	37	58	37	7	139

Les deux scénarios susmentionnés ont été instruits sur la base d'une méthode validée par les instances permettant d'établir un diagnostic stratégique. La qualité des productions est à mentionner et aidera à l'instruction des nombreux sujets devant être pris en compte dans le cadre du scénario de dissolution qui a été acté lors d'une assemblée générale extraordinaire du GCS ICANS, le 11 septembre 2024.

Faits marquants 2024

Recherche

L'ICANS LABELLISÉ CENTRE D'ESSAIS CLINIQUES DE PHASE PRÉCOCE CLIP²

En juin 2024, l'ICANS a obtenu la labellisation CLIP² par l'INCa pour son projet CITOHS avec le double label « Adulte et Pédiatrique ». L'ICANS rejoint les 16 centres experts de phase précoce labellisés sur le territoire national et devient le 1^{er} institut de la Région Grand Est à obtenir ce label.



L'équipe du projet CITOHS | ICANS | Juin 2024

La labellisation du projet CITOHS « Centre d'Innovation Thérapeutique en Onco-Hématologie de Strasbourg » témoigne du haut niveau de qualité de la recherche clinique de phase précoce en cancérologie menée par l'Institut au plan régional et national. Elle reflète également l'expertise dont font preuve les équipes ICANS impliquées dans cette activité de recherche de pointe et contribue au positionnement et au rayonnement de l'ICANS comme un acteur majeur de la recherche en cancérologie.

« Cette labellisation témoigne du haut niveau de qualité de la politique de recherche clinique de phase précoce en cancérologie portée par l'ICANS, couplée à l'expertise de ses équipes. Elle va permettre, de 2024 à 2029, une accélération de l'activité de l'Unité de Phase Précoce qui est en plein essor depuis l'ouverture de l'Institut. Ce projet a été conduit avec les HUS pour la partie pédiatrique et constitue une réelle chance pour les patients du territoire, quel que soit leur âge, d'accéder à des thérapies innovantes porteuses d'espoir.

Pr Xavier PIVOT, Directeur Général du Centre Paul Strauss, Administrateur du GCS ICANS
Stéphanie DUMONT, Directrice Générale Adjointe du Centre Paul Strauss, Administrateur suppléant du GCS ICANS

Innovation

PREMIERS PATIENTS DU GRAND EST TRAITÉS AVEC LA TECHNOLOGIE DE RADIOTHÉRAPIE ADAPTATIVE

Le service Radiothérapie-Curiothérapie de l'ICANS innove avec l'introduction dans son offre de soins de la radiothérapie adaptative depuis le 20 novembre 2024. Dans le Grand Est, les premiers patients ont pu bénéficier de cette technique de traitement personnalisée.



Groupe projet ETHOS™ | ICANS | 08/07/2024

L'ICANS a acquis au printemps 2024 un nouvel équipement pour son plateau technique de radiothérapie, l'accélérateur à particules Ethos™ 2.0 de la société Varian, qui permet de traiter les patients par radiothérapie adaptative. Cette technologie permet

de prendre en compte les variations anatomiques quotidiennes des patients grâce à l'utilisation d'outils basés sur l'intelligence artificielle, et de proposer un traitement plus personnalisé. Les équipes de l'ICANS ont participé au développement de la version 2.0 ce qui permet à l'Institut d'être le premier centre en France et le troisième en Europe à proposer les traitements adaptatifs sur la version 2 de l'accélérateur.

« La mise en place de la radiothérapie adaptative est une avancée majeure pour le service de radiothérapie de l'ICANS, qui lui permet de faire bénéficier les patients des dernières innovations technologiques et de les évaluer.

Pr Delphine ANTONI, Chef de service Radiothérapie-Curiothérapie (ICANS)

Soins pharmaceutiques

PRODUCTION PHARMACEUTIQUE : ANTICIPATION ET CONTRÔLE, LES PILIERS D'UN CIRCUIT DES CHIMIOTHÉRAPIES SÉCURISÉ

Face à une activité croissante et à des protocoles thérapeutiques de plus en plus complexes, « l'automatisation » progressive des préparations d'anticancéreux injectables impose la mise en place de contrôles rigoureux et systématiques. Dans une démarche d'amélioration permanente de la qualité et de la sécurité des médicaments, le service Pharmacie de l'ICANS s'est équipé d'un laboratoire de contrôle.



L'équipe du Laboratoire de contrôles de la PUI

Ce laboratoire joue un rôle central dans la sécurisation du circuit : contrôles analytiques, vérification de la conformité microbiologique de l'environnement, et tests de stérilité accélérés à l'aide de techniques automatisées alternatives, comme le système Bactec®.

L'anticipation des prescriptions et des préparations de chimiothérapies constitue un levier essentiel et complémentaire pour fluidifier l'organisation, réduire les délais de prise en charge et garantir une qualité optimale des soins. En 2024, **83% des préparations d'anticancéreux injectables d'oncologie administrées à l'ICANS ont été réalisées en anticipée** et étaient disponibles moins de 15 minutes après le feu vert médical.

La mise en œuvre de ces dispositifs permet la production anticipée de lots dits « hospitaliers », en conformité avec les exigences réglementaires, tout en assurant une libération rapide, fiable et sécurisée des traitements. Le laboratoire de contrôle, en synergie avec l'Unité Centralisée de Préparation des Cytotoxiques (UCPC), renforce la qualité pharmaceutique des préparations, valorise les compétences techniques des équipes, soutient l'innovation en pharmacie hospitalière et contribue à sécuriser le parcours de soins des patients recevant une chimiothérapie injectable.



L'ouverture d'un laboratoire de contrôle au sein de l'Institut valorise des compétences techniques de haut niveau et une capacité d'innovation forte. Au-delà de la sécurisation des préparations, cette expertise permet aussi de soutenir la recherche clinique : études PK, stabilité, et production in situ de médicaments expérimentaux pour les protocoles de recherche à promotion interne.

D^r Pierre COLIAT, Chef de service Pharmacie (ICANS)

Santé publique

L'ICANS s'engage pour devenir un lieu de santé sans tabac

Après l'obtention d'un financement à hauteur de 100 000 € de l'ARS Grand Est, l'ICANS s'est engagé dans la mise en œuvre d'une stratégie globale de lutte contre le tabagisme, avec pour objectifs d'informer et sensibiliser le grand public à l'impact de la consommation de tabac sur la santé, de mieux accompagner les fumeurs dans leur démarche de sevrage et de rendre progressivement non-fumeurs les abords de son bâtiment.



Les Ambassadeurs ICANS SANS TABAC | ICANS

Le projet est piloté par la Direction générale et porté par un groupe de travail pluridisciplinaire. Il se poursuit jusqu'au 1^{er} semestre 2026.

Parmi les réalisations majeures abouties en 2024 :

- Mise en place d'une **procédure d'accompagnement au sevrage tabagique** partagée, pour les professionnels et les patients fumeurs ;
- **Formation** du médecin et de l'infirmière en santé au travail à la **technique RPIB** | Repérage précoce et Intervention Brève. Elles sont désormais formatrices relais et capables de diffuser la formation aux professionnels de l'ICANS ;
- Création d'une **identité graphique dédiée** au projet et de nombreux supports de communication associés : carnet de suivi du sevrage tabagique, guide pratique des ambassadeurs, supports de signalétique, etc. ;
- Constitution d'un groupe de 11 **ambassadeurs ICANS SANS TABAC** ;
- Participation au **Mois sans tabac**, avec de nombreuses animations à destination de tous les usagers (webinaires, stand d'information, quiz avec lots à gagner) ;
- Installation d'une **signalétique massive** de rappel et d'identification des espaces non-fumeurs existants : terrasse de la cafeteria, dépose-minute VSL/ambulances, local à vélos des professionnels.



Égalité professionnelle

L'ICANS SIGNE LA CHARTE « DONNER DES ELLES À LA SANTÉ »

L'ICANS confirme sa politique et son engagement pour l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes et la lutte contre les discriminations en signant la charte de l'association "Donner des Elles à la Santé", qui a pour objectif de promouvoir l'égalité professionnelle dans le secteur de la santé, et de lutter contre les violences à caractère sexiste et sexuel.



Signature officielle de la charte Donner des Elles à la Santé | ICANS | 09/12/2024

La charte a officiellement été signée le 9 décembre 2024 dans les locaux de l'ICANS, en présence de la Présidente de l'association Donner des ELLES à la Santé, D^r Marie-France OLIERIC et des représentants de la gouvernance de l'Institut et des deux comités engagés dans l'élaboration et la mise en œuvre de la politique Egal'ICANS.

“ La prévention des violences dans le milieu hospitalier ne peut que passer par des actions concrètes, diversifiées et ancrées dans la durée afin que chacun puisse être acteur et influencer sur son environnement de travail.

Andréa MIGNEREY, Directrice des ressources humaines (ICANS)

Culture & Santé

DES BOÎTES À LIVRES POUR FAVORISER L'ACCÈS DE TOUS À LA LECTURE

Dans le cadre de sa politique culturelle, l'ICANS propose des bibliothèques partagées à destination de tous ses usagers. Ce projet vise à améliorer le confort des patients, ainsi que les conditions de travail des équipes hospitalières.



Boîte à livres mobile

Depuis son ouverture, l'ICANS fait une place à l'art et à la culture au sein de l'hôpital pour apporter chaleur et humanité dans les lieux de soins et apaiser l'expérience des personnes qui les traversent. Dans ce cadre, cinq boîtes à livres, intégralement

financées par les dons ont été installées, en décembre 2024, dans les espaces d'attente du bâtiment. Elles permettent à chacun de disposer et de partager des livres et de contribuer ainsi à l'amélioration des conditions d'accueil des patients et à l'accès à tous à la lecture. Ces boîtes à livres auront également vocation à s'inscrire dans un dispositif plus large d'animations autour de la lecture.

“ L'ensemble de ce projet contribue à donner une âme supplémentaire à l'ICANS et à en faire un espace plus accueillant, plus chaleureux et plus humain.

Stéphanie DUMONT, Directrice Générale Adjointe du Centre Paul Strauss, Administrateur suppléant du GCS ICANS

Témoignage patient

CÉCILE, DE PATIENTE À PORTEUSE DE LA FLAMME OLYMPIQUE

Le 30 juin 2024, elle a été porte flamme olympique dans la Marne. Le 10 août 2024, elle court les 10 km de Paris dans le cadre de Paris2024. Elle ressent une gratitude infinie d'avoir eu la reconnaissance du comité de sélection de sa pratique sportive pendant et après le cancer. Son expérience et son témoignage, qu'elle nous a livrés au fil de sa fantastique aventure olympique, sont porteurs d'espoir pour la communauté des patients atteints de cancer.



Cécile : du parcours de soins au parcours de vie

Cécile a été diagnostiquée d'un cancer de la femme très agressif. Prise en charge à l'ICANS, après un diagnostic malheureusement tardif, le début de parcours est compliqué, physiquement et moralement. Cécile puise sa force dans « l'armée » qu'elle s'est constituée. Une armée positive, combative et sportive, à son image. Le sport l'accompagne, à chaque étape, pendant les traitements et aujourd'hui, dans l'après-cancer.

Le 30 juin, elle a été porte flamme olympique dans la Marne. Le 10 août, Cécile court les 10 km de Paris dans le cadre de Paris2024. Elle ressent une gratitude infinie d'avoir eu la reconnaissance du comité de sélection de sa pratique sportive pendant et après le cancer. Ces deux moments, nous confie-t-elle « font partie des moments inoubliables de ma vie ».

Pour son engagement, sa motivation et l'importance des messages qu'elle porte : Félicitations !

Prévention

ALLER VERS LA POPULATION POUR EN FAIRE DES ACTEURS DE LEUR SANTÉ

En partenariat avec l'Eurométropole de Strasbourg et dans le cadre du lancement de « Spot Santé », un bus de prévention santé, l'ICANS a pu à trois reprises aller à la rencontre de la population de différents quartiers de Strasbourg.

L'objectif est double pour nos professionnels : sensibiliser aux modes de vie favorisant la survenue d'un cancer, informer sur les campagnes de dépistages organisés et orienter les concitoyens rencontrés vers le professionnel de santé pertinent en fonction des besoins. Grâce à cette opportunité offerte à nos professionnels par l'Eurométropole de Strasbourg, l'ICANS a pu montrer sa capacité à porter sa mission de promotion de la santé publique et ce, aussi bien auprès d'enfants, d'adultes que de seniors qu'ils soient acculturés aux questions de santé ou au contraire très éloignés.



Prévenir les cancers du sein Spot Santé x ICANS x CRCDC GE | Strasbourg | 09/10/2024



Une expérience enrichissante. J'ai apprécié tenir la posture de soignante hors les murs, « d'aller vers » les populations fragiles ou ayant difficilement accès au soin pour partager les informations clés sur la thématique de la prévention, notamment des cancers.

Emilie HERNANDEZ, Infirmière en pratique avancée – IPA (ICANS)

Distinctions

CAROLE MATHELIN, PREMIÈRE FEMME À ACCÉDER À LA GOUVERNANCE DE L'ACADÉMIE NATIONALE DE CHIRURGIE



Paris, janvier 2025

Le Pr Carole MATHÉLIN, chef du service Chirurgie de l'ICANS, a été élue par ses pairs présidente de l'Académie nationale de Chirurgie. Une nomination d'autant plus prestigieuse qu'elle est la première femme à occuper ce poste depuis la création de l'institution en 1731 par Louis XV.

Responsable depuis fin 2019 du service Chirurgie de l'ICANS, elle entre à l'académie la même année. Elle œuvre depuis pour la féminisation des métiers de la chirurgie. « *J'ai souhaité qu'à l'Académie Nationale de Chirurgie, il n'y ait aucune grande décision qui soit prise sans qu'une femme soit présente* » explique-t-elle après son élection au poste de vice-présidente l'an dernier.

Une mission que l'on retrouve dans son programme décliné en 4 axes de travail : la place des femmes

dans les métiers de la chirurgie, le développement de l'innovation, le renforcement des partenariats internationaux et la conscience de notre impact sur l'environnement.



C'est avec enthousiasme que je vais poursuivre le travail de toutes celles et ceux qui m'ont précédée, en accompagnant, valorisant et diffusant l'excellence de la chirurgie française et de ses 13 spécialités. Avec l'ensemble des Académiciennes et Académiciens, nous pourrons continuer à transformer les parcours chirurgicaux pour que tous les talents puissent s'épanouir et innover, les femmes y étant de plus en plus représentées et actives.

Pr Carole MATHÉLIN, Chef de service Chirurgie (ICANS)

Une nomination prestigieuse pour une institution historiquement dominée par les hommes, qui reflète l'excellence de son parcours et son engagement à faire reconnaître la place des femmes dans le domaine de la chirurgie, pour lesquels elle avait déjà été récompensée en 2022 par la Légion d'honneur.

JORIS MALLARD, LAURÉAT DE L'ACADÉMIE NATIONALE DE MÉDECINE DE FRANCE



Académie de Médecine, Paris | 09/12/2024

Le 17 décembre, Joris MALLARD a reçu le prix Auguste Secrétan récompensant ses travaux de recherche en physiologie sur le cancer du sein. Il devient ainsi l'un des plus jeunes lauréats de l'Académie Nationale de Médecine.

Premier chercheur en Activité Physique Adaptée à être distingué, ses travaux de recherche en physiologie portent sur l'impact de la chimiothérapie sur le muscle des patientes atteintes de cancer du sein.



Nous réalisons des explorations au niveau des grandes fonctions physiologiques neuromusculaires et cardiorespiratoires, et au niveau cellulaire à partir de biopsies musculaires pour comprendre les mécanismes sous-jacents.

Joris MALLARD, chercheur et co-responsable de l'APA à l'ICANS.

MARINE ORIEL, RÉCOMPENSÉE DU PRIX KERNER PAR LA FONDATION ARC



Journées Jeunes Chercheurs, Paris | 18/10/2024

Lors de la 28^{ème} édition des Journées Jeunes Chercheurs en cancérologie organisée par la Fondation pour la recherche sur le cancer, le Dr Marine ORIEL, oncologue à l'ICANS, a obtenu le prix Kerner pour la présentation de ses travaux sur les cancers ORL. L'oncologue travaille à évaluer l'efficacité des traitements délivrés aux patients souffrant d'un cancer ORL.



Malgré les progrès apportés par l'immunothérapie, seuls 23% des patients répondent à ce traitement.

Dr Marine ORIEL, oncologue médical (ICANS)

Ses travaux de recherche financés par la Fondation ARC, visent à développer un test salivaire ou sanguin simple et rapide permettant de prédire l'efficacité du traitement et de le réadapter si nécessaire.

Qualité et gestion des risques

#INDICATEURS QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES SOINS

Les indicateurs de qualité et de sécurité des soins, dont le recueil est organisé par la Haute Autorité de santé (HAS), sont des outils qui mesurent l'état de santé d'un patient, une pratique professionnelle ou la survenue d'un évènement afin d'évaluer de manière fiable la qualité des soins et la sécurité des patients, dans les établissements de santé, publics comme privés. Ils sont recueillis annuellement. **Le site QualiScope** permet à chacun de s'informer facilement sur le niveau de qualité et de sécurité des soins, mesuré par la HAS dans tous les hôpitaux et cliniques de France.

SATISFACTION ET EXPÉRIENCE DES PATIENTS

Médecine, chirurgie, obstétrique

79/100

→ stable

76.2% des patients hospitalisés recommanderaient l'ICANS

Chirurgie ambulatoire

81/100

→ stable

84.4% des patients hospitalisés recommanderaient l'ICANS

PRISE EN CHARGE CLINIQUE

Médecine, chirurgie, obstétrique
Prise en charge de la douleur

92 %

→ stable

Chirurgie ambulatoire
Évaluation à l'admission de l'éligibilité à l'intervention

94 %

Anticipation de la prise en charge de la douleur

30 %

Évaluation du patient pour la sortie de la structure

100 %

Contact entre la structure et le patient entre J+1 et J+3

52 %

COORDINATION DES PRISES EN CHARGE

Médecine, chirurgie, obstétrique
Qualité de la lettre de liaison à la sortie

65 / 100

↗ en progrès

Chirurgie ambulatoire
Qualité de la lettre de liaison à la sortie

85 / 100

↗ en progrès

PRÉVENTION DES INFECTIONS ASSOCIÉES AUX SOINS

Consommation de solutions hydro-alcooliques (SHA)

92 %

↘ en baisse

Bonnes pratiques de précautions complémentaires contact

50 %

↗ en progrès

#CULTURE QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES SOINS

Sécuriser la prise en charge par l'analyse systémique des pratiques *a posteriori*

Le retour d'expérience est une démarche visant à analyser tout événement, qu'il soit positif ou négatif, en retraçant les enchaînements, en recherchant les causes et d'en tirer des enseignements.

FORMATION « DÉVELOPPER LA CULTURE SÉCURITÉ : ANALYSE SYSTÉMIQUE ORION »

Cette formation est destinée à favoriser la déclaration des événements indésirables associés aux soins, à les analyser en Comité de Retour d'Expérience (CREx) et à mettre en place des améliorations.



« Meilleures connaissances pour mieux sécuriser les soins. La méthodologie ORION est un bel outil pour améliorer la prise en charge de nos patients. » L'avis des professionnels ICANS

FORMATION « COMPRENDRE LA MÉTHODOLOGIE DE LA REVUE DE MORBIDITÉ ET MORTALITÉ »

52 professionnels dont 45 médecins ont participé aux 6 sessions de formation aux Revues de Morbidité et de Mortalité (RMM), animées par D' Olivier MARTIN, médecin coordinateur de la Structure Régionale d'Appui (SRA) Grand Est. L'objectif est que l'ensemble du personnel médical et de l'encadrement soit formé d'ici 2 ans.



#CULTURE QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES SOINS

Semaine de la sécurité des patients

Opération annuelle favorisant le dialogue entre soignants et soignés pour renforcer la sécurité des soins, la semaine de la sécurité des patients s'est tenue du 16 au 20 septembre 2024. Deux actions ont été organisées à destination des professionnels et des patients.

CONFÉRENCE SUR LA GESTION DES RISQUES ET LES FACTEURS HUMAINS

Ancien pilote de ligne d'Air France comptant plus de 15 000 heures de vol à son actif, M. Jean-Emmanuel VILLALTA a témoigné lors d'une conférence sur la « Gestion des risques en équipe - de l'aéronautique vers la médecine », sur la thématique de la gestion des risques et des facteurs humains. Cet événement s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue de notre Institut, notamment dans les domaines de la qualité et de la sécurité des soins apportés à nos patients et du maintien des compétences de la #teamICANS.



« La conférence aurait pu durer 2 heures de plus, je serais resté l'écouter toute la soirée. »

L'avis des professionnels ICANS



RÔLES DES REPRÉSENTANTS DES USAGERS

Les Représentants des Usagers de l'ICANS ont animé un stand d'échanges et d'informations sur la thématique des droits des patients, pour se faire connaître du public et expliquer leurs rôles et missions auprès des usagers.

Ressources financières

L'année 2024 a confirmé une prise en charge de patients en constante évolution (+ 8,25 % de la file active), avec une dynamique d'activité marquée. Les ressources ainsi dégagées ont permis de garantir l'accès des patients à des traitements innovants, de couvrir les dépenses d'exploitation, de soutenir les actions de formation interne et externe, ainsi que les activités de recherche. Ces dernières ont bénéficié directement des financements des donateurs, partenaires institutionnels et industriels à hauteur de 4,2 M€ sur l'année 2024. L'exercice s'est clos par un résultat d'exploitation excédentaire de 5,3 M€.

En parallèle, les investissements de l'exercice, d'un montant de 7M€, ont été financés sans recourir à l'emprunt. Notamment, le premier accélérateur de particules Ethos™ 2.0 acquis en France a été déployé au sein du service Radiothérapie-Curiethérapie, pour un investissement représentant 4,2 M€.

Enfin, le bilan progresse de 70,9 M€ à 81,6 M€ à fin 2024.

CHIFFRES CLÉS

5,9 %

Taux marge brute

81 572 k€

Total du bilan

56,17 %

Taux de vétusté
des investissements

12 886 k€

Capacité
d'autofinancement

7 042 k€

Montant des investissements
mis en service dans l'année

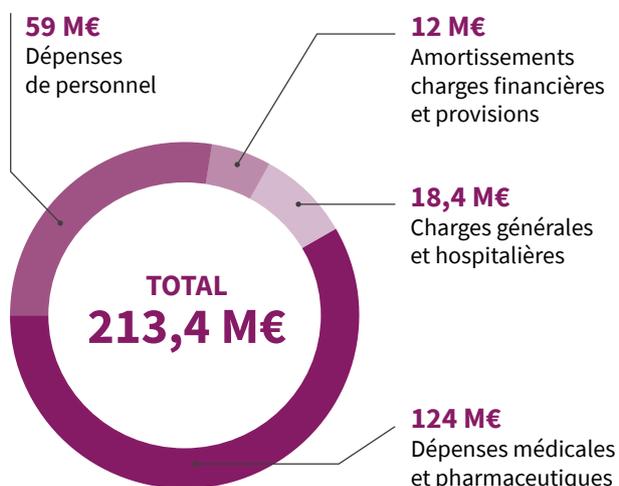
1,15

Ratio de liquidité

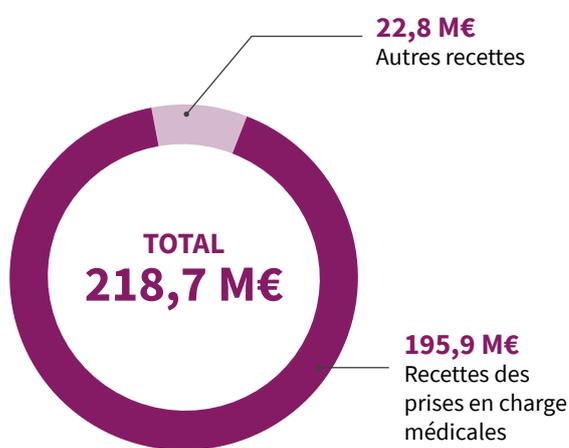
dont **6 177 k€**

d'investissements médicaux

Dépenses d'exploitation



Recettes d'exploitation



Générosité & Bienfaisance

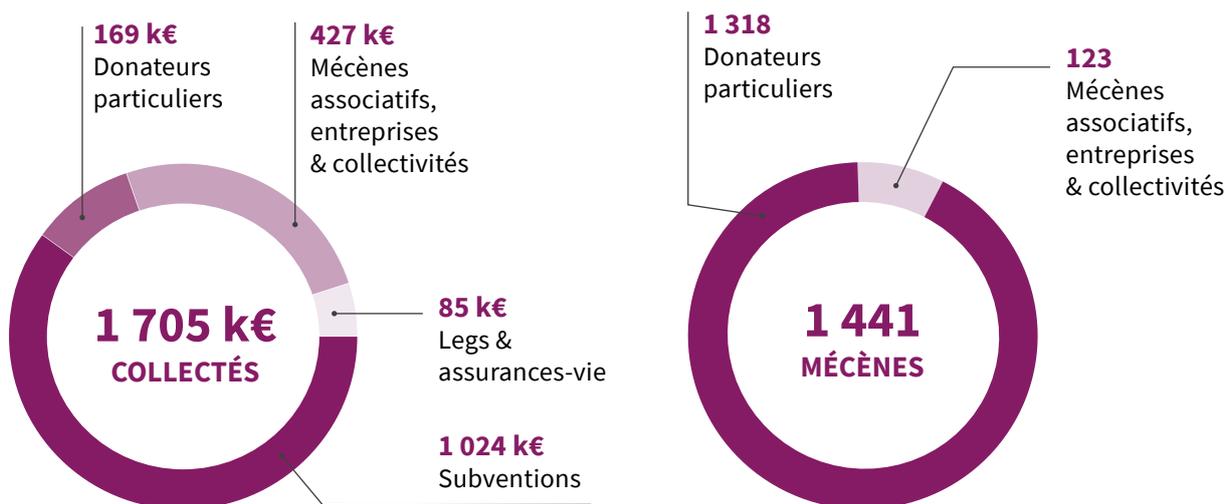
Dans la continuité de l'évolution positive de 24 % constatée en 2023, l'année 2024 a été marquée par une augmentation de 36 % des dons collectés par les donateurs particuliers, mécènes associatifs, entreprises et collectivités.

La notoriété croissante de l'ICANS et son rayonnement permettent de développer de nouveaux partenariats sur le territoire de l'Alsace, tandis que les excellentes relations entretenues avec les donateurs permettent à de nombreux partenaires de réitérer leurs opérations de soutien d'une année sur l'autre.

L'organisation d'une opération permettant de soutenir la lutte contre le cancer est souvent menée dans le cadre des campagnes de sensibilisation et de prévention nationales ou internationales. Ainsi, outre l'augmentation des fonds collectés, la place de l'ICANS en tant qu'acteur de référence en cancérologie se conforte, avec de nombreuses sollicitations pour animer des conférences, tenir des stands d'informations, etc.

La générosité du public peut se matérialiser par ailleurs par le choix de certains particuliers de faire bénéficier l'ICANS de tout ou partie de leur succession. En 2024, l'Institut a ainsi reçu le fruit d'un legs et d'une assurance vie.

Enfin, le financement d'un certain nombre de projets repose en partie sur des subventions obtenues dans le cadre d'appels à projets locaux, nationaux et internationaux.



LES MÉCÈNES DE L'ICANS : QUI SONT-ILS ?

Les donateurs particuliers sont les plus nombreux et contribuent, en grande partie, à financer les projets portés par les équipes scientifiques, médicales ou soignantes dans le cadre de l'appel à projets interne annuel.

Moins nombreux, mais représentant la part la plus importante des dons collectés, les associations, mécènes entreprises et collectivités soutiennent souvent des projets spécifiques et sont à l'origine de nombreux événements ou actions de sensibilisation et de prévention autour du cancer.

Retrouvez les initiatives de certains de nos partenaires, en pages 48-49.

ATTRIBUTION DES DONS SUR DES PROJETS INTERNES

Les dons versés à l'ICANS peuvent faire l'objet d'une orientation expresse des donateurs en faveur de la recherche ou de l'amélioration des soins.

Dans ce cadre, un appel à projets interne a été organisé et une commission d'analyse des projets portés par les professionnels de l'ICANS a été mise en place, dans le but d'analyser et classer les projets présentés.

Ainsi, 257 K€ ont été alloués à un total de 18 projets, répartis de la façon suivante :

- 12 projets ont contribué à la recherche translationnelle et clinique
- 6 projets ont été menés en faveur de l'amélioration des soins de nos patients

Projet stratégique

Les principes intangibles qui guident notre action



Agir avec humanité

L'humain guide notre triple mission de soin, de recherche et d'enseignement.

Dans toutes nos initiatives, les patients et les professionnels sont considérés avec respect et bienveillance. L'ICANS souhaite accompagner ses professionnels et les soutient dans le développement de leur carrière. Les professionnels de l'ICANS veillent quant à eux à accompagner et soutenir les patients, leurs proches et leurs aidants avec écoute, empathie et compassion.



Être solidaire et responsable

Les professionnels et l'Institut s'unissent pour être solidaires et responsables envers les patients et leurs familles dans l'accompagnement et les soins.

L'ICANS s'engage dans la structuration des filières médico-scientifiques d'excellence, notamment en matière de qualité, d'expertise et de sécurité pour les patients et pour les professionnels. La solidarité à l'ICANS s'exprime aussi par la coopération, l'esprit et la cohésion d'équipe. L'ICANS assure une gestion responsable et durable de ses ressources et des moyens mis à sa disposition. La responsabilité s'exprime enfin par le respect des principes éthiques et de déontologie pour nos patients et nos professionnels, pour favoriser leur consentement éclairé.



Se focaliser sur nos patients

Les patients et leurs proches sont au cœur de nos préoccupations et de nos missions.

L'ICANS met en place des filières médico-scientifiques proposant des parcours d'excellence et coordonnés pour ses patients, leur offrant l'accès à une oncologie de précision. Les équipes médico-soignantes et scientifiques s'efforcent de connaître et de traiter le patient dans son intégralité en élaborant des parcours de prise en charge individualisés dans lesquels l'accompagnement, le bien-être et les soins de support reçoivent une attention égale au traitement médical et soignant. Nous veillons ainsi à ce que les valeurs du patient soient respectées dans toutes les décisions cliniques.



Viser l'excellence

L'ICANS s'engage à mobiliser toutes ses ressources, compétences et expertises, pour proposer la meilleure prise en charge possible à tous les patients dans le cadre des filières structurées et coordonnées.

Cette valeur se traduit par une ambition d'excellence dans les domaines du soin, de la recherche et de l'enseignement au service des patients et des professionnels de l'ICANS. Pour ces derniers, l'ICANS s'engage au maintien et au développement continu des compétences par la formation et l'enseignement. L'excellence médicale et soignante se conjugue avec un engagement fort en faveur de l'innovation thérapeutique et technologique, pour le développement d'une oncologie de précision.

Les 7 axes stratégiques

Le projet stratégique de l'ICANS *Impulsion 2025 – Réussir ensemble* marque l'aboutissement d'une démarche ambitieuse d'élaboration participative et collaborative menée avec les 900 professionnels de l'Institut durant 18 mois.

Cette feuille de route définit l'ambition que porte l'institution, les grandes orientations stratégiques durant la période 2020-2025, ainsi que la trajectoire qui sera impulsée durant les prochaines années pour l'atteindre.

Pour y parvenir, la vision de l'ICANS se décline en 7 axes stratégiques :

1

Structurer

les filières d'expertise médico-scientifiques de prises en charge d'excellence en cancérologie en lien avec nos partenaires territoriaux

2

Consolider

nos organisations, modes de fonctionnement et interactions avec nos partenaires pour proposer des parcours patients efficaces par des professionnels experts

3

Ancrer

la recherche clinique au cœur des prises en charge et des pratiques de tous les professionnels

4

Positionner

l'innovation diagnostique, thérapeutique, technologique, organisationnelle et métier comme levier d'excellence

5

Promouvoir

un management responsable et vecteur de cohésion et de qualité de vie au travail

6

Développer

l'enseignement et la formation, valoriser les talents et accompagner les carrières professionnelles

7

Conforter

l'ICANS comme lieu de vie ouvert sur son environnement et intégré dans son territoire





Ensemble, **SOIGNER ET ACCOMPAGNER LES PATIENTS**

N.B. La sélection d'initiatives présentées dans ce rapport annuel ne constituent pas une revue exhaustive des projets portés par l'ICANS et ses équipes en 2023.

AXE 1

Structurer les filières d'expertise médico-scientifiques de prises en charge d'excellence en cancérologie, en lien avec nos partenaires territoriaux



Tout le personnel est parfait. Beaucoup de bienveillance, de patience, de douceur. Souriants dans toutes circonstances. Merci à toutes les équipes. Ne changez rien. Vous êtes toutes et tous formidables.

Valérie, Patiente

#LIEN VILLE-HÔPITAL

Pour une optimisation du lien Ville-Hôpital sur les parcours en cancérologie

2024 marque la volonté de renforcer le lien Ville-Hôpital entre l'ICANS et l'inter-CPTS du Bas-Rhin visant à favoriser une meilleure continuité des soins et optimiser le parcours et le suivi des patients atteints de cancer.

Au terme de rencontres et temps de travail réguliers, les professionnels de santé de ville et les spécialistes en oncologie de l'ICANS portent la volonté commune de pouvoir améliorer la lisibilité et l'accessibilité de l'offre de soin en cancérologie publique.

Il est prévu aussi prévu, dans le cadre de la mission d'enseignement de l'ICANS, de mettre l'expertise des professionnels de l'Institut à disposition des libéraux qui le souhaitent, à l'occasion de session de formations flash de mise à niveau des connaissances en cancérologie.



Cinq ans après l'ouverture de l'ICANS et au regard de la dynamique des CPTS sur le territoire il est devenue une évidence de prendre leur attache rapidement. Ces rencontres ont permis dans un premier temps de se connaître, étape indispensable pour établir une relation de confiance et s'accorder sur un langage commun, pré-requis nécessaire pour envisager dans un second temps une co-construction de projets.

J'ai eu la chance de vivre cette belle aventure ville-hôpital en région Auvergne-Rhône-Alpes et j'en retiens qu'ensemble tout est possible lorsque l'objectif commun est partagé. Des réponses durables ont par exemple été apportées sur des territoires qualifiés de déserts médicaux. Nul doute que nous trouverons ici et ensemble les projets structurants au service de l'amélioration tant du dépistage, que de la prévention, de l'accès aux soins et plus largement de l'amélioration du parcours patient en cancérologie.

Stéphanie DUMONT, Directrice Générale Adjointe du Centre Paul Strauss, Administrateur suppléant du GCS ICANS

Avec la participation de : P^e Delphine ANTONI, Mme Stéphanie DUMONT, D^e Nelly ETIENNE-SELLOUM, D^e Carole HILD, D^e Delphine RAVILLY, D^e Laura SOMME, Hélène SUZANNE

#LIEN VILLE-HÔPITAL

Omnidoc : déploiement de la téléexpertise en Hématologie pour les professionnels de santé du territoire

Dans le cadre de la consolidation des échanges entre l'ICANS et ses partenaires des territoires de santé et organisations médicales, une solution de téléexpertise a été déployée, début avril 2024, au sein du service Hématologie. Ce dispositif permet aux médecins correspondants de faire parvenir leurs demandes d'avis médical spécialisé non urgentes pour tous nouveaux patients et de faciliter les échanges.

Un groupe de travail composé de 7 professionnels du service Hématologie a été constitué afin d'établir le cahier des charges du projet OMNIDOC et les instructions médicales souhaitées par les médecins de l'équipe.

De par la localisation géographique de l'ICANS, la plupart des demandes viennent de l'Eurométropole de Strasbourg. Néanmoins, pour les pathologies rares, des sollicitations sont également reçues de toute l'Alsace.



Pour les patients du territoire, l'impact de cette nouvelle solution est positif. C'est un vrai gain de temps parce que nous pouvons les orienter d'emblée vers le bon interlocuteur de l'Institut. Cela nous permet aussi de solliciter le médecin requérant pour demander que d'éventuels examens complémentaires biologiques ou d'imagerie soient réalisés avant la venue du patient. Cela optimise vraiment le parcours

P^r Luc-Matthieu FORNECKER, Chef de service Hématologie (ICANS)

EN CHIFFRES

896 téléexpertises réalisées

339 médecins requérants

#LIEN VILLE-HÔPITAL

Articles 51 et thérapies anticancéreuses : des parcours coordonnés renforcés pour le suivi des patients hors des murs de l'ICANS

L'ICANS s'est engagé dans deux dispositifs d'innovation en santé «Expérimentations Article 51 », financés par le Ministère de la Santé et de la Prévention et par la Caisse Nationale de l'Assurance Maladie (CNAM) :

- l'expérimentation de la Région Grand Est **AKO@dom-PICTO** (depuis mars 2022),
- l'expérimentation nationale **Onco'Link**, (depuis mai 2023).

Ces expérimentations ont pour objet **d'évaluer le bénéfice médico-économique de nouveaux parcours**

EN CHIFFRES

558 patients inclus, avec une file active moyenne de **70** patients

180 patients ont bénéficié d'un suivi par leur pharmacien d'officine

de soins coordonnés, entre l'hôpital et la ville, pour les patients atteints de cancer. Il s'agit de programmes d'accompagnement personnalisé des patients suivis à domicile sous thérapie anti-cancéreuse (orales, et/ou injectables y compris les immunothérapies), associant les professionnels de santé des établissements de soins et ceux de ville (médecins généralistes, infirmiers libéraux, pharmaciens d'officine) pour proposer un parcours coordonné, via l'utilisation d'une application digitale partagée (Continuum+).

Plus de **15 000** échanges depuis le lancement en 2022

Plus de **9 600** événements indésirables relevés dont moins de 5% de grades 3-4

#APRÈS-CANCER

Filière ORL : programme après-cancer pour les patients

Les traitements des cancers de la sphère ORL associant chirurgie, radiothérapie et chimiothérapie peuvent générer des toxicités précoces et tardives. Depuis mars 2023, les patients de la filière ORL bénéficient d'un programme après-cancer dédié.

EN CHIFFRES

156 patients suivis depuis avril 2023

79 patients suivis en 2024

#ÉDUCATION THÉRAPEUTIQUE

Deux programmes déclinés au bénéfice des patients

L'activité d'éducation thérapeutique des patients s'est poursuivie en 2024 avec les programmes, intitulés respectivement « Après cancer du sein » et « Thérapie orale ».

EN CHIFFRES

305 patients ont participé au programme « Chimiothérapie orale » et **1 040** ateliers ont été réalisés

36 patientes ont participé au programme « Après cancer du sein » et **124** ateliers ont été réalisés

AXE 2

Consolider nos organisations, modes de fonctionnement et interactions avec nos partenaires pour proposer des parcours patients efficaces par des professionnels experts

#HANDICAP ET CANCER

HandI Cancer : pour une prise en soins adaptative en oncologie pour les patients en situation de handicap



Les personnes vivant avec un handicap sont autant touchées par les cancers que la population générale. Toutefois, leur accès à la prévention, au dépistage et aux soins est plus complexe, ce qui entraîne des retards de diagnostic et de prise en charge.

Fort de ce constat, l'ICANS s'engage comme établissement pilote du projet HandI Cancer*. Ce programme vise à accompagner les personnes avec une déficience intellectuelle vers le dépistage organisé et à faciliter l'adhésion aux examens diagnostiques et aux éventuels traitements de leur(s) cancer(s). Et ce, en favorisant le travail collaboratif entre les professionnels du sanitaire et ceux du médico-social autour de trois axes :

1. Sensibilisation des publics identifiés sur les campagnes de dépistage organisé des cancers
2. Actions de formation croisées pour les professionnels sanitaire/médico-social aux problématiques spécifiques liées au handicap ou aux vigilances et informations clés facilitant la prévention et la prise en charge des cancers
3. Pédagogie d'outils d'information et de médiation FALC sur le parcours en cancérologie

Dans la suite logique de cette dynamique, une politique institutionnelle est en cours d'élaboration visant à améliorer, au sein de notre établissement, la prise en charge des patients porteurs d'un handicap qu'il soit sensoriel, moteur ou intellectuel atteints d'un cancer.

*HandI Cancer est le fruit d'un partenariat entre le Dispositif Spécifique Régional du Cancer (DSRC) Néon et l'Adapei Papillons Blancs d'Alsace (APBA). Etablissements pilotes : l'ICANS, les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg, le Groupe Hospitalier de la Région de Mulhouse et Sud-Alsace et le CRCDC Grand Est. Le programme est financé par l'ARS Grand Est dans le cadre de l'appel à projets « Innovations en Santé ».

#BIENTRAITANCE

Une campagne de promotion de la bientraitance, et son corollaire la prévention de la maltraitance

Porté par la volonté d'amélioration continue de la qualité des soins et du bien-être des patients, l'ICANS a engagé une démarche institutionnelle de promotion de la bientraitance. À l'initiative du groupe de travail pluridisciplinaire constitué pour répondre à cet enjeu majeur pour le système de santé, une campagne de sensibilisation a été conçue afin de prévenir la maltraitance ordinaire dans notre quotidien de travail et améliorer les pratiques bienveillantes envers les patients. Elle met l'accent sur le risque de banalisation de gestes ou paroles inadaptés, d'action ou de défaut d'action envers toute personne lors d'une relation de soin ou d'accompagnement.



À travers une série de posters, la campagne aborde 5 thématiques : l'information du patient, le respect du patient, l'attention portée au patient, le confort et l'environnement du patient, et la réactivité et l'empathie face au patient. Une action qui vise à renforcer la culture de la bientraitance à l'ICANS, et pour laquelle l'Institut s'est engagé pour le bien-être de tous.

INFORMATION DU PATIENT
TOUS ENGAGÉS POUR PRÉVENIR LA MALTRAITANCE À L'ICANS

J'informe le patient de ses droits (partenaires de confiance, directives anticipées, droit de refus, consentement, etc.)

J'informe le patient de ses obligations (obligation de respecter les protocoles, de respecter les horaires, de respecter les consignes, de respecter les règles de sécurité, etc.)

Je veille à échanger (sur les observations, les besoins, les attentes, les inquiétudes, les craintes, les attentes, les besoins, les attentes, les inquiétudes, les craintes, etc.)

ICANS

RESPECT DU PATIENT
TOUS ENGAGÉS POUR PRÉVENIR LA MALTRAITANCE À L'ICANS

Je respecte l'intimité et la pudeur du patient en toute circonstance.

J'accueille chaque patient dans le respect de ses croyances, de ses convictions, de ses valeurs, de ses besoins, de ses attentes, de ses inquiétudes, de ses craintes, etc.

Je place la bienveillance au cœur de mon action (à l'écoute, à l'attention, à l'écoute, à l'attention, etc.)

ICANS

RÉACTIVITÉ & EMPATHIE FACE AU PATIENT
TOUS ENGAGÉS POUR PRÉVENIR LA MALTRAITANCE À L'ICANS

Je réagis à l'appeler (à l'appeler, à l'appeler, etc.)

Je prends en compte les besoins et les attentes du patient (à l'écoute, à l'attention, à l'écoute, à l'attention, etc.)

Je propose une aide (à l'écoute, à l'attention, à l'écoute, à l'attention, etc.)

ICANS

CONFORT & ENVIRONNEMENT DU PATIENT
TOUS ENGAGÉS POUR PRÉVENIR LA MALTRAITANCE À L'ICANS

Je veille à garantir le confort du patient (à l'écoute, à l'attention, à l'écoute, à l'attention, etc.)

Je veille à garantir l'environnement du patient (à l'écoute, à l'attention, à l'écoute, à l'attention, etc.)

Je veille à garantir la sécurité du patient (à l'écoute, à l'attention, à l'écoute, à l'attention, etc.)

ICANS

ATTENTION PORTÉE AU PATIENT
TOUS ENGAGÉS POUR PRÉVENIR LA MALTRAITANCE À L'ICANS

Je prends en compte les besoins et les attentes du patient (à l'écoute, à l'attention, à l'écoute, à l'attention, etc.)

Je prends en compte les inquiétudes et les craintes du patient (à l'écoute, à l'attention, à l'écoute, à l'attention, etc.)

Je prends en compte les attentes et les besoins du patient (à l'écoute, à l'attention, à l'écoute, à l'attention, etc.)

ICANS



Projet financé
par les dons

#QUALITÉ DE VIE DES PATIENTS

Prendre soin des patients de radiothérapie différemment : une démarche thérapeutique basée sur le son et la lumière



Depuis le 1^{er} février 2024, les 6 bunkers de traitement sont équipés d'un dispositif s'inspirant de la méthode Snoezelen®, une pratique de stimulation multi-sensorielle visant au bien-être et à l'épanouissement des patients, grâce à l'ouïe, l'odorat, la vue, le goût et le toucher.

Les MERM du service ont pu déployer leur initiative pour améliorer le confort des patients durant leurs séances de radiothérapie grâce au financement dans le cadre de l'appel à projets interne dans la catégorie « Amélioration des soins ».



J'ai bénéficié de ce dispositif pendant mon traitement de radiothérapie et j'ai pu voir la différence entre avant et après l'installation de la lumière et de la musique. J'avais des difficultés pour vider mon esprit, je n'avais pas de repère dans le temps. Grâce aux lumières et aux couleurs dans l'anneau, j'arrive à penser à autre chose : je vois des aurores boréales, des étoiles et mon esprit s'apaise. C'est agréable et cela égaye ma séance.

Isabelle A., patiente de tomothérapie

#PRISE EN CHARGE DE LA DOULEUR

Patches de Capsaïcine topique : un an après



L'hôpital de jour de soins de support propose depuis plus d'un an des applications de patches de Capsaïcine, un dérivé du piment, pour le traitement des douleurs neuropathiques localisées.

Cette technique est appliquée principalement aux patientes suivies pour des cancers du sein, présentant des douleurs post-mastectomie, en cours de traitement ou plusieurs années après la fin des traitements.

Les patients expriment leur satisfaction quant à ce traitement local qui leur évite de prendre des traitements oraux plus contraignants. De plus, le protocole d'application en hôpital de jour permet un suivi rapproché des douleurs et une prise en charge globale complétée par des techniques non médicamenteuses comme l'hypnose, la kinésithérapie ou le Snoezelen®.

EN CHIFFRES

124 applications réalisées

60 patients

#SOINS DE SUPPORT

Acquisition d'un Z-MétriX : un outil indispensable pour le suivi nutritionnel



L'impédancemètre Z-MétriX permettant de mesurer la composition corporelle est un outil indispensable pour le suivi nutritionnel. Cet appareil léger peut être transporté directement auprès des patients mobiles ou non, en chambre mais aussi en consultation. Grâce aux mesures réalisées à l'aide d'un courant électrique de faible intensité, il est possible de connaître la composition corporelle du patient (en eau, en masse maigre et en masse grasse). C'est donc un outil intéressant notamment quand le poids est peu informatif comme chez le patient présentant des œdèmes, de l'ascite ou encore en situation d'obésité. Son utilisation sera déployée progressivement afin qu'un plus grand nombre de patients puisse en bénéficier.

L'équipe de diététiciennes et le service Soins de support & accompagnement ont pu faire l'acquisition de ce nouvel appareil grâce au financement dans le cadre de l'appel à projets interne dans la catégorie « Amélioration des soins ».

#QUALITÉ DE VIE DES PATIENTS

Prendre en charge les troubles cognitifs des patients dans le cadre de protocoles de recherche clinique



La plainte cognitive est fréquente chez les patients atteints de cancer en raison de la maladie ou des traitements. Ces troubles cognitifs séquellaires peuvent être invalidants et avoir un impact négatif sur la qualité de vie des patients. Cette fragilisation des fonctions cérébrales reste globalement sous diagnostiquée.

Dans le cadre de protocoles de recherche clinique à l'ICANS, une neuropsychologue réalise les bilans cognitifs auprès de patients suivis afin de mesurer l'impact du cancer.

La prise en charge des troubles cognitifs est récente et se développe peu à peu. L'ICANS est l'un des centres investigateurs de l'étude e-ONCOGITE, qui évalue l'efficacité d'une prise en charge spécialisée des troubles cognitifs pour aider (ou « remédiation cognitive ») chez des patientes ayant été traitées pour un cancer du sein. Cette étude a été menée auprès de **34 patientes**.





Ensemble, **INNOVER AU BÉNÉFICE DE TOUS**

N.B. La sélection d'initiatives présentées dans ce rapport annuel ne constituent pas une revue exhaustive des projets portés par l'ICANS et ses équipes en 2023.

AXE 3

Ancrer la recherche clinique au cœur des prises en charge et des pratiques de tous les professionnels



Accepter de participer à un essai clinique, c'est comme se lancer un défi. C'est participer à l'innovation dans les traitements contre le cancer et apporter de l'espoir aux autres patients.

Gérard, Patient

EN CHIFFRES

Taux d'inclusion estimé par filière médico-scientifique



Digestif

14 %
(→ stable)



Pneumologie

3 %
(-25 % ↘)



Tumeurs
cérébrales

34 %
(+55 % ↗)



Gynécologie

9 %
(-25 % ↘)



Sarcome

23 %
(+44 % ↗)



Urologie

13 %
(-38 % ↘)



Hématologie
lymphoïde

5 %
(-64 % ↘)



Sein

7 %
(-36 % ↘)



Voies
aérodigestives
supérieures

6 %
(-57 % ↘)



Hématologie
myéloïde

8 %
(-43 % ↘)



Thyroïde

5 %
(+67 % ↗)

RECHERCHE CLINIQUE

#CANCER DE SEIN | ESSAI CLINIQUE

SISMIC : Essai de phase III, prospectif, multicentrique, randomisé, à deux bras, visant à démontrer le bénéfice d'un étalement plus court d'une radiothérapie hypo-fractionnée administrée à des patients présentant des métastases cérébrales associées à une tumeur primitive radio-résistante

L'étude SISMIC, coordonnée par le Dr Jordan EBER et financée à hauteur de 300 000 euros par un Programme hospitalier de recherche clinique en cancérologie, est une étude prospective, multicentrique, randomisée et contrôlée.

Les métastases cérébrales (MC), indépendamment de la tumeur primitive, réduisent la survie sans progression et la survie globale, tout en altérant les fonctions neurologiques et cognitives des patients. L'irradiation stéréotaxique (RTS) est une technique précise et ciblée pour traiter les MC, avec moins d'effets secondaires cognitifs. Cependant, les cancers radio-résistants répondent moins bien à toutes les techniques de radiothérapie. Les implications radio-biologiques de la durée du traitement en RTS cérébrale sont peu étudiées, mais une irradiation plus courte pourrait améliorer le contrôle tumoral sans augmenter la toxicité.

L'essai SISMIC vise à démontrer le bénéfice d'une modification de l'étalement de l'irradiation. Un traitement plus condensé pourrait exploiter les propriétés radio-biologiques des tumeurs, augmentant leur sensibilité à l'irradiation et réduisant la repopulation tumorale entre les séances. La réduction de la durée de traitement pourrait aussi améliorer la qualité de vie des patients en diminuant la fatigue.



L'étude SISMIC explore une approche innovante en RTS pour améliorer le contrôle des MC radio-résistantes et la qualité de vie des patients. Les résultats de cette étude pourraient transformer les pratiques actuelles et offrir de nouvelles perspectives pour le traitement des métastases cérébrales.

Dr Jordan EBER, Oncologue radiothérapeute, coordinateur de l'étude SISMIC

#CANCERS ORL | ESSAI CLINIQUE

CisFRad : Essai de phase II, multicentrique, randomisé, comparant deux schémas d'administration du cisplatine concomitamment à la radiothérapie dans les carcinomes épidermoïdes localement avancés de la tête et du cou chez les patients non opérés ou non opérables ou en post opératoire dans les formes à haut risque de récurrence

La chimiothérapie et radiothérapie concomitante est la pierre angulaire du traitement des carcinomes épidermoïdes de la tête et du cou localement avancés. Le cisplatine à haute dose est la chimiothérapie de référence (bras standard), mais en association à la radiothérapie, il s'agit là d'un traitement très toxique pouvant limiter les doses délivrées et compromettre les chances de survie. Le principe est de fractionner l'administration du cisplatine sur 4 jours afin de diminuer la toxicité tout en conservant l'efficacité (bras expérimental).

L'étude incluant 124 patients a été conduite entre 2015 et 2018 dans 10 centres investigateurs avec le centre Paul Strauss comme centre coordinateur au sein du GORTEC - Groupe Oncologie Radiothérapie Tête et Cou. Les résultats, publiés en août 2024 dans Radiotherapy and Oncology, montrent que la dose de cisplatine délivrée est supérieure dans le bras fractionné avec une toxicité remarquablement réduite.

Le schéma d'administration fractionnée du cisplatine concomitamment à la radiothérapie mérite donc d'être considéré non seulement chez les patients fragiles mais aussi dans les tumeurs volumineuses qui nécessitent l'administration d'un troisième cycle de cisplatine à pleine dose.

Référence de l'article : Borel C, Sun XS, Coutte A, Bera G, Sire C, Zanetta S, Alfonsi M, Janoray G, Chatellier T, Garcia-Ramirez M, Gherga E, Hammoud Y, Burgy M, Etienne-Selloum N, Pechery A, Girard-Calais MH, Velten M, Pignon JP, Wanneveich M, Bourhis J. Standard versus fractionated high-dose cisplatin plus radiation for locally advanced head and neck cancer: Results of the CisFRad (GORTEC 2015-02) randomized phase II trial. Radiother Oncol. 2024 Aug;197:110329. doi : 10.1016/j.radonc.2024.110329. Epub 2024 May 19. PMID: 38768714.

RECHERCHE TRANSLATIONNELLE

#RECHERCHE NANOTRANSLATIONNELLE | PUBLICATION

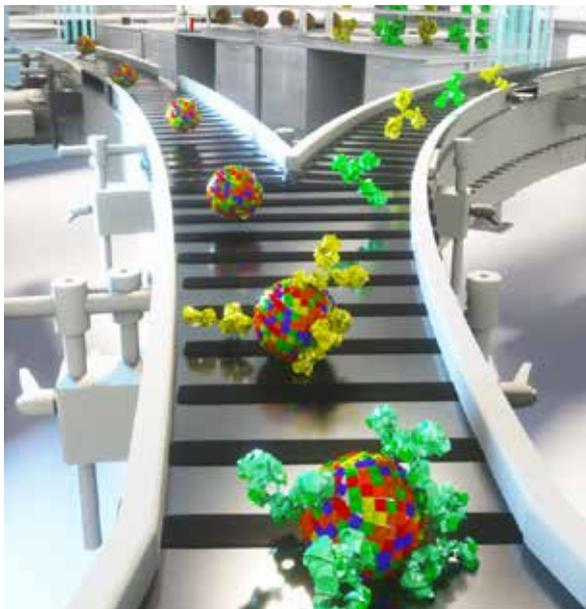
Cibler le cancer avec des nanomatériaux intelligents

L'équipe du laboratoire de recherche nanotranslationnelle de l'ICANS a développé une méthode novatrice de biofonctionnalisation des nanoparticules permettant, lors de l'administration des traitements, de cibler spécifiquement les cellules cancéreuses et d'éviter les tissus sains. Les résultats de ces travaux ont été publiés, le 5 mars 2024, dans la revue *Advanced Healthcare Materials*.

D^r Clélia MATHIEU et Shayamita GHOSH qui ont mené l'étude, ont élaboré une méthode basée sur l'utilisation de peptides permettant un greffage à la surface de presque toutes les nanoparticules en vue de les bioconjuger. En utilisant des fragments d'anticorps plutôt que les anticorps monoclonaux traditionnels (mAbs), les chercheuses ont démontré qu'il est possible de contrôler la quantité de conjugaison et d'éliminer ainsi les soucis de reproductibilité d'un lot à l'autre souvent observée avec la fonctionnalisation non spécifique des mAbs.

Ces résultats ouvrent la voie à une administration ciblée des thérapies mais représentent également des avancées significatives dans les domaines des nanomatériaux, de leur fonctionnalisation, de la délivrance de médicaments et de la médecine translationnelle, notamment dans le contexte de l'oncologie et de l'immuno-oncologie.

Référence de l'article : Clélia Mathieu, Shayamita Ghosh, Julien Draussin, Adeline Gasser, Guillaume Jacquot, Mainak Banerjee, Tanushree Gupta, Marc Schmutz, Céline Mirjolet, Olivier Tillement, François Lux, Andrey S. Klymchenko, Mariel Donzeau, Xavier Pivot, Sébastien Harlepp, Alexandre Detappe *Supramolecular Heterodimer Peptides Assembly for Nanoparticles Functionalization* Adv. Healthcare Mater. 2024, 13, 2304250



Représentation graphique de la biofonctionnalisation des nanoparticules avec des fragments d'anticorps basée sur une approche semblable à l'assemblage de Lego®



Shayamita GHOSH en culture cellulaire



AXE 4

Positionner l'innovation diagnostique, thérapeutique, technologique, organisationnelle et métier comme levier d'excellence



Tout est remarquable, l'accueil, le personnel, les médecins, les techniques de pointe. Merci infiniment pour tout.

Laurent, Proche-aidant

#IMAGERIE DU SEIN

L'ICANS se dote d'un nouveau mammographe



Groupe projet PRISTINA | ICANS | Juillet 2024

L'ICANS a mis en service au mois de juillet dernier un nouveau mammographe, le modèle PRISTINA de GE HealthCare, ainsi que la solution de traitement d'images SENO IRIS.

Cet appareil de dernière génération, au design et à l'ergonomie conçus pour réduire l'anxiété et améliorer le positionnement des patientes, améliore leur expérience tout au long du parcours de soins, du dépistage et du diagnostic à la planification et

au suivi du traitement. Des travaux d'aménagement ont également été réalisés dans la salle d'examen pour créer un espace harmonieux en couleurs et luminosité afin d'accueillir les patientes dans une ambiance accueillante et rassurante.

Ce nouvel équipement innovant vient conforter le rôle moteur de l'ICANS en matière d'innovations technologiques au bénéfice du dépistage du cancer du sein et de la qualité des soins des patientes.



#RECHERCHE NANOTRANSLATIONNELLE

Nanomédecine : un nouvel équipement de pointe pour l'analyse de protéines

Depuis septembre 2024, les équipes du laboratoire de recherche nanotranslationnelle – composé d'une quinzaine de chercheurs (étudiants en master, doctorants, post-doctorants, et chercheurs permanents) spécialisés en physique, biochimie, chimie, biologie moléculaire – ont intégré à leurs protocoles expérimentaux un nouvel outil analytique de dernière génération.

Le système JESS de ProteinSimple, basé sur la technologie de western blot automatisé capillaire, est désormais utilisé de manière quotidienne pour l'identification et la quantification de protéines

clés impliquées dans les mécanismes biologiques et thérapeutiques explorés par l'équipe. Grâce à ce dispositif, les chercheurs peuvent caractériser avec une grande précision, rapidité et reproductibilité l'expression de biomarqueurs, ainsi que l'impact de leurs formulations nanomédicales et vecteurs de délivrance ciblée. En offrant des résultats fiables et standardisés, le JESS s'impose comme un atout majeur pour accélérer la validation préclinique des stratégies thérapeutiques innovantes conçues par le laboratoire, tout en renforçant la reproductibilité et la robustesse des données générées.

#CERTIFICATION

Les activités de recherche clinique et de pharmacie certifiées ISO 9001

Les accréditations et certifications territoriales, nationales et internationales permettent à l'ICANS de valoriser l'excellence de ses filières et de s'inscrire dans une démarche d'amélioration continue de la qualité et de la gestion des risques.

En 2024, l'ensemble des activités de recherche clinique et cinq activités du service Pharmacie (PUI) ont obtenu la certification ISO 9001. Véritable gage d'un haut niveau de qualité et de sécurité des soins, cette norme internationale témoigne de la structuration efficace de la recherche clinique et de la pharmacie, du professionnalisme et de l'expertise des équipes de l'ICANS.

L'unité de recherche clinique (URC)

Cette certification permet de reconnaître le haut niveau de qualité de l'ICANS en matière de recherche clinique, à la fois pour les patients, les médecins et les partenaires académiques et industriels.



La certification ISO 9001 a amélioré la qualité de notre travail et de notre organisation. L'application de la norme ISO 9001 apporte une structure et une harmonisation essentielles à l'unité de recherche clinique.

Anne ANTHONY, Alexandre BERNARD, Camille COLLIN et Valérie SARTORI, pilotes de processus

Le service Pharmacie (PUI)

Cinq activités de la pharmacie à usage interne (PUI) de l'ICANS :

- Rétrocession hospitalière des médicaments en accès dérogatoires
- Circuit des médicaments expérimentaux
- Laboratoire de contrôles
- Circuit des médicaments radiopharmaceutiques



La certification ISO 9001 a apporté une réelle valeur ajoutée au secteur de la rétrocession en renforçant la sécurisation de la dispensation des médicaments rétrocédés à travers une structuration de l'activité. Elle a permis de formaliser nos pratiques et d'apporter la notion de gestion des risques aux équipes, contribuant ainsi à une prise en charge optimale des patients.

D^r Mathieu COTTON, pharmacien et pilote de processus rétrocession



Le pilotage selon l'ISO 9001 permet de borner et de questionner la raison d'être des activités. La norme nous apporte de la structuration pour être aujourd'hui plus pertinents et performants dans les missions confiées, au service du patient.

D^r Tristan MARTIN, pharmacien et pilote de processus médicaments expérimentaux et laboratoire de contrôles





Ensemble, TRANSMETTRE LES SAVOIRS ET FORMER

N.B. La sélection d'initiatives présentées dans ce rapport annuel ne constitue pas une revue exhaustive des projets portés par l'ICANS et ses équipes en 2023.

AXE 5

Promouvoir un management responsable et vecteur de cohésion et de qualité de vie au travail



J'ai eu la chance de travailler dans cette magnifique structure. A ce jour, il s'agit de mes plus belles années en tant que soignant. Je remercie ma cadre supérieure qui a été au long de ces mois bienveillante et à l'écoute des équipes. J'ai pu travailler avec des personnels soignants en or et je remercie tout particulièrement les médecins des soins intensifs pour leur bienveillance et leur volonté de partager leur savoir. Merci à tous ! Allez-y les yeux fermés !

Fabien, Infirmier

#PROCESSUS D'INTÉGRATION

Faciliter l'intégration des nouveaux professionnels



Les journées dédiées à l'accueil des nouveaux recrutés organisées par la Direction des ressources humaines (DRH) permettent aux participants de découvrir l'organisation, les missions et les valeurs portées par l'ICANS, à travers des présentations institutionnelles, une visite des services et des temps d'échanges avec les représentants des directions et équipes soignantes.

Ces moments de rencontre favorisent une meilleure compréhension de l'environnement de travail, renforcent le sentiment d'appartenance et posent les bases d'une intégration réussie.

Dans le cadre de l'intégration et de l'accompagnement des nouveaux arrivants au sein de l'ICANS, un livret d'accueil dédié, regroupant les informations essentielles afin de faciliter la prise de poste et d'appréhender leur nouvel environnement de travail, est également remis lors des premiers jours du professionnel dans la structure.

EN CHIFFRES

2 journées d'accueil des nouveaux recrutés

48 participants

#PRÉVENTION DES RISQUES PROFESSIONNELS

Prévention primaire des Risques PsychoSociaux

À la suite du diagnostic des Risques Psychosociaux (RPS) réalisé durant l'année 2023 auprès des professionnels, un groupe institutionnel dédié aux RPS s'est constitué avec des professionnels volontaires pour contribuer à l'amélioration des conditions de travail et à la prévention des risques psychosociaux.

Parmi les initiatives réalisées, le groupe RPS a défini 4 espaces de discussions (EDD) pour et au service des équipes, quel que soient leur métier ou leur grade, en prévention de situations difficiles ou simplement pour permettre un espace d'échange sécurisant. Ils visent à produire des propositions d'amélioration ou des décisions concrètes sur la façon de travailler.

Des actions de prévention des RPS ont été mises en place :

- Une formation « Premiers secours en santé mentale » organisée en 2024.
- Définition d'indicateurs mensuels de suivi des RPS par secteur.
- Suivi des signalements RPS par l'Unité de Prévention et Santé au Travail et la direction des ressources humaines.
- Réalisation de Groupes d'Analyse des Pratiques Professionnelles et des démarches collectives de prévention « situation-problème » pour les équipes demandeuses.
- Réalisation de « maraudes » et tournées terrain dans les services.

#PRÉVENTION DES RISQUES PROFESSIONNELS

Prévention primaire des Troubles Musculo-Squelettiques (TMS)

Le COPIL TMS, créé à la suite de la mise à jour du Document Unique d'Évaluation des Risques Professionnels en 2023, s'est réuni régulièrement pour définir des actions de prévention à mettre en place en fonction des risques professionnels évalués et des besoins des professionnels.

Des matériels d'aide à la manutention comme le tracteur pousseur et la table élévatrice électrique ont également été testés par certains professionnels. Parallèlement, l'Unité de Prévention et Santé au Travail (UPST) a fait l'acquisition de 284 matériels ergonomiques pour équiper les postes de travail sur écran (souris verticales largement diffusées aux professionnels, rehausseurs de bureau, porte-documents coulissants, etc.). Le COPIL TMS continue ses actions pour 2025 notamment par l'acquisition de deux nouveaux verticalisateurs accordés dans le cadre du CLACT 2024, mais également pour sensibiliser l'ensemble des professionnels à la prévention des troubles musculo-squelettiques (tutoriels vidéo, formations, etc.).

#MAINTIEN DANS L'EMPLOI ET HANDICAP

Hand'ICANS : une politique dédiée aux salariés en situation de vulnérabilité

L'ICANS poursuit son engagement dans une démarche de maintien dans l'emploi afin de participer activement à la prévention des risques et lutter contre la désinsertion professionnelle des salariés en situation de handicap ou souffrant de maladie chronique. Le travail collaboratif entre la Direction des ressources humaines et l'UPST a permis de mettre en place différentes actions concrètes :

- Réunions régulières de la Commission de Retour et de Maintien dans l'Emploi (CREME)
- Actions de sensibilisation des professionnels aux différents handicaps

Dans ce cadre, l'UPST a organisé les Handi'games, un jeu de piste en ligne et sur le terrain qui permettait de sensibiliser les équipes au statut de travailleur handicapé et de prévenir les préjugés.

EN CHIFFRES

40 professionnels Bénéficiaires d'Obligation à l'Emploi des Travailleurs (+66% ↗)

41 dossiers ont été suivis (études de poste, essais de matériel, dossiers administratifs de demande d'aide auprès de l'Agefiph)

#QVCT

Poursuite des actions au bénéfice d'une Qualité de Vie au Travail attractive

Semaine dédiée à la Qualité de Vie et des Conditions de Travail (QVCT)

EN CHIFFRES

73 participants à des ateliers collectifs
NB : 6 ateliers collectifs

34 participants à des ateliers individuels.
NB : 2 ateliers individuels

107 participants

Partenariat² avec le Collège Ostéopathique Strasbourg Europe (COS) :

101 séances gratuites prodiguées auprès des professionnels

Concours photo « Ce que j'aime dans mon travail »



L'UPST a organisé un concours photo donnant la possibilité aux professionnels de l'ICANS d'exprimer, au travers des images, le sens qu'ils donnent à leur travail, ainsi que les satisfactions, les plaisirs et les motivations que ce dernier procure, notamment dans le domaine hospitalier. Ces photos ont fait l'objet d'une exposition ouverte à tous les usagers et permis de mettre en valeur les différents métiers et services de l'Institut.

EN CHIFFRES

9 équipes participantes

9 participants individuels

18 photos proposées

AXE 6

Développer l'enseignement et la formation, valoriser les talents et accompagner les carrières professionnelles



Nous sommes fières d'avoir participé à notre échelle à la promesse de l'ICANS. Notre stage nous a permis d'approfondir nos connaissances en cancérologie, notamment en matière de techniques et de traitements des cancers, tout particulièrement les molécules de chimiothérapie. [...] Nous avons pu aussi expérimenter dans le soin la bienveillance portée aux patients et à leur entourage. L'humanité véhiculée par les équipes de l'ICANS envers les patients est au cœur de la prise en charge.

Olivia et Lola, Étudiantes infirmières de 2^{ème} et 3^{ème} année

#ENSEIGNEMENT UNIVERSITAIRE

Le cancer fait son cinéma : un enseignement original par l'image à destination des soignants



Le module « Le cancer fait son cinéma » constitue un enseignement original proposé deux fois par semestre aux internes en médecine, externes, chefs de clinique, assistants ainsi qu'aux membres des laboratoires de l'ICANS.

Ce module repose sur un concept original : utiliser le cinéma comme porte d'entrée dans l'univers psychologique du cancer, tel qu'il est perçu et vécu par les soignants mais aussi représenté dans la société. Le film, à travers le jeu des acteurs, la lumière, la photographie ou encore la musique, devient un vecteur d'émotions et une source de réflexion sur le vécu des

patients, des familles et des professionnels de santé. Il permet aussi de confronter les représentations sociales du cancer à la réalité du terrain hospitalier. Après la projection, les participants sont invités à débattre avec le responsable de l'enseignement, un oncologue sénior, ainsi que deux psychologues.

Ce moment d'échange permet de dédramatiser les images, de confronter les ressentis, et de réfléchir collectivement à la manière dont la maladie est vécue, racontée et soignée. Chacun peut partager son propre regard, ses émotions, et explorer les liens entre réalité clinique et imaginaire filmique.

Parce que les échanges sont riches et souvent intimes, cette approche laisse parfois une empreinte durable chez les participants. Elle favorise la construction d'une posture soignante plus humaine, réfléchie et empathique.

EN CHIFFRES

4 séances

80 participants

#ENSEIGNEMENT UNIVERSITAIRE

Commissions d'évaluation des différentes phases

Commission de validation de la phase socle, 6 septembre 2024



Tous les ans, des étudiants en médecine passent l'ECN (épreuves classantes nationales), ils peuvent choisir la spécialité oncologie. A l'issue la première année - incluant deux stages, un en oncologie médicale et un en oncologie radiothérapie - les candidats passent un examen en présence d'une commission régionale, qui comporte *in fine*, le choix de leur spécialité définitive, oncologue option médicale ou option radiothérapie.

EN CHIFFRES

4 étudiants ont choisi option médicale

1 étudiant a choisi l'option radiothérapie

Commission régionale de validation de la phase d'approfondissement, 20 septembre 2024



Chaque interne doit présenter l'année écoulée, son projet pour l'année de Docteur Junior, ainsi que leur thèse. Cet examen, se fait en présence d'une commission régionale.

EN CHIFFRES

5 internes de Strasbourg se sont présentés

Commission de validation de la phase de consolidation, 27 septembre 2024



Chaque Docteur Junior doit présenter un cas clinique, son projet/vœux d'orientation, ainsi que son mémoire sous forme de graphical abstract. A l'issue de l'examen, ils vont rejoindre l'équipe des médecins assistants et chefs de clinique de l'ICANS. D'autres, par ailleurs, ont trouvé des postes dans des Centres français ou européens.

EN CHIFFRES

11 Docteurs Juniors se sont présentés

#PLAN DE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Accompagner les carrières professionnelles

En cohérence avec les orientations stratégiques de l'ICANS, le plan de développement des compétences 2024 a poursuivi son objectif de montée en expertise, d'adaptation aux évolutions métiers et de valorisation des savoirs.

Les formations proposées et suivies répondent en priorité aux axes de formation stratégiques établis par la structure pour 2024 :

- La transmission des savoirs et l'accompagnement des nouveaux arrivants ;
- L'amélioration continue de l'accompagnement des patients et des familles ;
- L'actualisation des connaissances et l'appropriation des découvertes scientifiques ;

- La mise en place de parcours qualifiants et d'expertise métier ;
- Le développement de la qualité, prévention, sécurité et gestion des risques.

L'année 2024 a été marquée par un renforcement des actions de formation, avec une augmentation de 39 % par rapport à 2023. Cette dynamique reflète l'engagement fort de l'ICANS en faveur du développement professionnel des équipes dans un contexte d'évolution constante des pratiques, des organisations et des nouvelles technologies en santé.

EN CHIFFRES

20 773 heures de formations (+23% ↗)

#FORMATION INTERNE

Maintenir et développer l'expertise en cancérologie

La formation interne offre aux professionnels l'opportunité de transmettre leurs connaissances et savoir-faire à leurs collègues. Elle permet ainsi une montée en compétences rapide, ciblée et concrète, tout en contribuant au renforcement de la cohésion entre les équipes.

Ces sessions sont adaptées aux besoins spécifiques des professionnels de l'ICANS, ce qui les rend d'autant plus efficaces et directement applicables.

La formation interne s'inscrit également comme un moyen de valoriser l'expertise de nos professionnels, en leur offrant la possibilité de jouer un rôle clé dans le développement des compétences collectives.

**EN CHIFFRES**

6 thématiques de formation interne avec accompagnement DRH

1. CANCER DU SEIN

2 sessions de 2 jours

29 professionnels formés

2. GESTES ET SOINS DANS LE CADRE DES URGENCES INTRAHOSPITALIÈRES

8 sessions d'1/2 journée
Théorie + pratique

37 médecins

3. QUALITÉ ET RISQUE DANS LA PRISE EN CHARGE MÉDICAMENTEUSE

3 sessions d'un jour

32 professionnels formés

4. INITIATION À LA RECHERCHE CLINIQUE

3 sessions flash

41 professionnels formés

5. RECHERCHE CLINIQUE

1 session

27 professionnels formés

6. LES SOINS PALLIATIFS EN ONCO-HÉMATOLOGIE

1 session de 2 jours

15 professionnels formés

Soit :

6 thématiques

181 professionnels formés

101 actions de formation en interne

#FORMATION INTERNE

Des formations aux Revues de Morbidité et de Mortalité (RMM) pour optimiser les pratiques

En juin et novembre 2024, des sessions de formation aux Revues de Morbidité et de Mortalité (RMM) ont été organisées à destination des équipes médicales par la direction qualité, gestion des risques et des relations avec les usagers, avec la participation du Dr Hélène CARINATO, oncologue et coordinatrice RMM (ICANS).

Cette formation, animée par le Dr Olivier MARTIN, médecin coordinateur de la Structure Régionale d'Appui (SRA) Grand Est, a pour objectifs :

- La sensibilisation à l'importance des revues de morbidité et de mortalité pour renforcer la qualité des soins et la sécurité des patients.
- L'amélioration de la communication interdisciplinaire, essentielle pour favoriser la collaboration et une approche collective des problématiques rencontrées.
- La promotion d'une culture de sécurité et de bienveillance, où les erreurs sont perçues comme des opportunités d'apprentissage.



EN CHIFFRES

6 sessions

52 participants, dont 45 médecins

#FORMATION DES FUTURS MÉDECINS

Une conférence sur le cancer du sein à destination des étudiants en médecine de Strasbourg



Dans le cadre de sa mission d'enseignement et de son rôle d'acteur de référence en cancérologie sur le territoire, les professionnels de santé, ou futurs médecins ont bénéficié de l'expertise de l'ICANS au cours d'événements dédiés durant Octobre Rose 2024.

L'ICANS a notamment été invité par l'Association Amicale des Etudiants en Médecine de Strasbourg pour donner une conférence sur le cancer du sein, à destination des étudiants en médecine de l'Université de Strasbourg. Durant cette conférence, une double approche a été proposée.

Les deux intervenants oncologues séniors, le Pr Xavier PIVOT et le Pr Thierry PETIT, ont partagé aux étudiants présents, futurs médecins, leurs connaissances en matière de prévention, dépistage, prise en charge des patientes touchées par un cancer du sein. Ils ont également pu faire un focus sur la recherche dans ce domaine, en mettant l'accent sur l'innovation et les dernières avancées thérapeutiques. Les deux patientes témoins invitées à cette occasion, Priscilla et Arielle, ont de leur côté apporté leurs regards sur différents sujets comme l'annonce d'un cancer, les traitements et l'après-cancer notamment.





Ensemble, MOBILISER POUR VAINCRE LE CANCER

N.B. La sélection d'initiatives présentées dans ce rapport annuel ne constitue pas une revue exhaustive des projets portés par l'ICANS et ses équipes en 2023.

AXE 7

Conforter l'ICANS comme lieu de vie ouvert sur son environnement et intégré dans son territoire



Qui aurait cru que je reviendrais à l'ICANS en dehors de mes rendez-vous de suivi pour promouvoir les bienfaits de la lecture et de l'écriture ? J'ai autant vécu l'écriture comme une thérapie qu'un besoin de témoigner de la possibilité de la guérison et sur le monde médical et des soins de support proposés à l'ICANS [...] Témoigner est un juste retour, échanger sur les expériences respectives, nous conforte dans la force de la vie qui nous anime même si le combat est rude.

Isabelle, Patiente témoin

#L'ICANS ET SES COMMUNAUTÉS

Valoriser l'engagement patient par la rencontre et le partage



Nouveau pilier de la démocratie sanitaire, l'engagement patient recouvre différentes formes : associations de patients, représentants des usagers, patient partenaire ou témoin, etc. que nous avons choisi de mettre en lumière à l'occasion de la 2^{ème} édition du forum des associations de l'ICANS, qui s'est déroulée le 16 avril 2024. Cette journée dédiée à la rencontre avec les 20 associations partenaires de l'ICANS qui proposent soutien et accompagnement aux patients et à leurs proches-aidants a aussi permis pour la première fois de proposer un espace dédié au partage de l'expérience patient. Ainsi, devenus auteurs en réponse à leur cancer, des patients sont venus présenter leur livre au public et échanger sur leur expérience et leur récit de vie.

EN CHIFFRES

2 NOUVELLES ASSOCIATIONS ont rejoint le **réseau d'accompagnement des usagers de l'Institut**

Plus de 87 PERMANENCES D'ASSOCIATIONS

28 ASSOCIATIONS PARTENAIRES au total, dont :

15 composées d'**anciens patients qui accompagnent les patients en cours de traitement**

8 de **soins de support** dont **activité physique adaptée**

2 d'**accompagnement** pendant **l'hospitalisation et la fin de vie**

2 de **soutien aux Adolescents et Jeunes Adultes (AJA)**

1 de **soutien aux enfants de nos patients**

Patients & aidants : un lieu pour l'accompagnement global et personnalisé

En 2024, l'ERI, lieu à destination des patients et des aidants, a poursuivi son activité d'information, d'ateliers, d'accompagnement personnalisé pendant la maladie et après, avec une hausse dans la sollicitation des aidants en présentiel ou à distance (téléphone, mail ou visio). L'adaptation du mode d'accompagnement selon leur disponibilité et mode de vie est particulièrement appréciée par ces derniers.

EN CHIFFRES

2 065 patients ou aidants accompagnés

72% de femmes

28% d'aidants

7 événements patients et proches-aidants (hors collecte de fonds)

Réseaux sociaux : une communication patient/aidant & grand public accessible, compréhensible et dynamique

EN CHIFFRES



464 332
PERSONNES
ont été touchées
par nos publications

Facebook
4 127 abonnés
(+ 15 % ↗)
190 publications

Instagram
1 320 abonnés
(+ 16 % ↗)
190 publications

LinkedIn
8 851 abonnés
(+ 27 % ↗)
105 publications

Youtube
171 abonnés
(+ 41 % ↗)
5 vidéos publiées

#CULTURE & SANTÉ

Projet culturel : la dynamique se poursuit avec de nouvelles rencontres artistiques

EN CHIFFRES

1 résidence d'artiste
7 concerts
5 boîtes à livres installées dans l'ICANS

#SENSIBILISER – INFORMER - MOBILISER

Faire du grand public et des usagers de l'ICANS des acteurs de leur santé

La santé est multidimensionnelle, en amont du soin, la prévention, définie par l'OMS en 1948 comme « l'ensemble des mesures visant à éviter ou réduire le nombre et la gravité des maladies, des accidents et des handicaps », nous invite chaque année à proposer de nouvelles actions de promotion de la santé.

En 2024, quatre nouvelles campagnes de sensibilisation ont été portées par l'ICANS et ses partenaires : Rouge-Gorge (cancers ORL), Mai jaune (cancer de la vessie), Juin vert (cancer du col de l'utérus) et Septembre turquoise (cancers gynécologiques). Elles rejoignent Mars bleu (cancer colorectal), Octobre rose (cancer du sein) et Movember (cancers masculins). Du mode de vie préventif à l'accompagnement global des patients en passant par le dépistage et les possibilités thérapeutiques, les quatre nouvelles campagnes contribuent à inscrire l'ICANS comme un partenaire de référence en santé publique.

Rouge-Gorge



Campagne de sensibilisation aux cancers de la gorge

Mai jaune



Mois de sensibilisation au cancer de la vessie

Juin vert



Mois de sensibilisation au dépistage et à la prévention du cancer du col de l'utérus

Septembre turquoise



Mois de sensibilisation aux cancers gynécologiques

Une visibilité accrue des messages de prévention pour porter la santé publique au-devant de la scène



Dans le cadre des campagnes de sensibilisation aux dépistages et à la prévention des cancers du sein et des cancers masculins, l'ICANS a organisé à la Bibliothèque nationale et universitaire de Strasbourg, en partenariat avec La Strasbourgeoise et le CRCDC Grand Est une conférence-débat intitulée "Cancer du sein & cancers masculins, et si on en parlait ?". Une exposition pédagogique sur le cancer du sein et les cancers masculins – comment les prévenir en adoptant les modes de vie adéquats ? – a également pu être vue par le grand public durant les campagnes Octobre Rose et Movember.

La mobilisation d'acteurs de la ville est un levier indispensable à la bonne diffusion des messages clés de santé publique dont l'ICANS se veut promoteur pour contribuer ensemble à la lutte contre le cancer.

Des actions au bénéfice de l'ICANS

Les partenaires de l'ICANS, qu'ils soient donateurs particuliers, associations, entreprises, institutions ou collectivités, apportent un soutien permanent et indispensable à nos équipes et à nos patients. En 2024, leurs actions se sont particulièrement développées à la faveur des mois de sensibilisation Septembre Rouge (cancers du sang), Octobre Rose (cancers du sein), Movember (cancers masculins).

Leur générosité se matérialise sous des formes multiples. Dons en nature ou numéraires, actions de sensibilisation et d'information, nous saluons chaque idée ou initiative. Un grand merci à ces mécènes qui se joignent à nous pour ensemble, vaincre le cancer !

Découvrez ici un échantillon des actions de soutien entreprises par nos partenaires et nos mécènes en 2024.

Les manifestations Octobre Rose et Movember se développent

Une alimentation saine et locale, pour lutter contre le cancer du sein



L'IFLA | Interprofession des Fruits et Légumes d'Alsace rassemble des adhérents producteurs, coopératives, négociants, conditionneurs et transformateurs, distributeurs et commerçants, acteurs de la restauration privée et collective alsaciens.

Elle promeut l'alimentation saine et locale par l'intermédiaire de sa marque « Fruits et légumes d'Alsace ». Grâce à son opération de communication « En octobre, je croque la vie... en rose », elle a mobilisé ses adhérents pour faire passer ces messages associés à la prévention des cancers et a permis de collecter 10 000 €.

Une réussite incontestable pour cette première édition et la promesse du développement d'un partenariat fort, à l'impact et au rayonnement sur toute l'Alsace !

La mobilisation croissante des communes alsaciennes



Que cela soit pour Octobre Rose ou pour Movember, l'engagement des communes du territoire alsacien dans la lutte contre les cancers est de plus en plus marqué et se matérialise par de nombreuses marches et courses, actions culturelles ou conviviales, accessibles à tous, dont les bénéfices sont reversés à l'ICANS.

Un grand merci aux communes, communautés de communes et associations organisatrices pour leur soutien et leur engagement à nos côtés : Bischheim, Breuschwickersheim, Fegersheim-Ohnheim, Hangenbieten, Hoenheim, Illkirch-Graffenstaden, Kolbsheim, Marlenheim-Wasselonne, Mothern, Saverne, Strasbourg, Val-Ebersing.

La Vague Bleue de Dettwiller gonfle, contre les cancers masculins



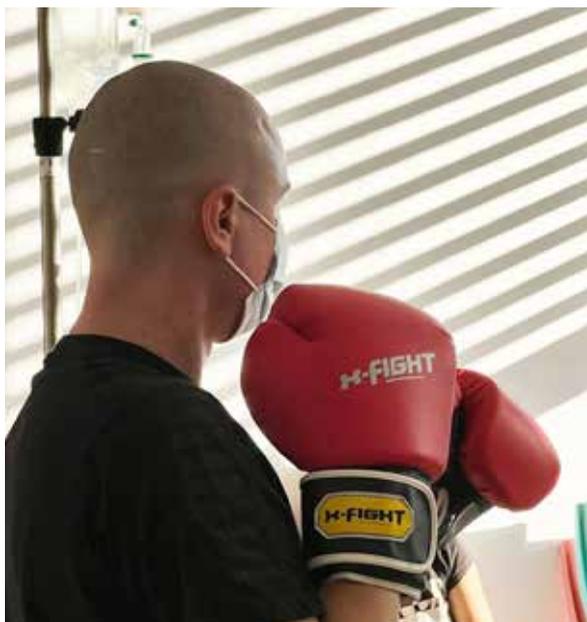
En 2024, le club de course à pied de Dettwiller a organisé pour sa commune la 2e édition de La Vague Bleue, une course et une marche de sensibilisation à la cause des cancers masculins.

Passée de 463 participants en 2023 à 1000 participants en 2024, l'opération a permis de verser un don plus de deux fois plus important, fléché sur un projet de recherche porté par l'unité d'activité physique

adaptée de l'ICANS, visant à prouver les bénéfices de la pratique d'une activité physique durant le traitement par chimiothérapie, en prévention du déconditionnement musculaire.

Félicitations aux organisateurs de cet évènement pour l'énergie considérable développée pour faire connaître la cause des cancers masculins et pour leur confiance en l'ICANS !

L'engagement fidèle de l'Alsace contre le cancer auprès de nos patients



Depuis l'ouverture de l'ICANS en 2019, l'association Alsace contre le cancer s'est imposée comme un partenaire majeur de l'Institut, particulièrement soucieux de l'amélioration continue des conditions d'accueil et de la qualité de vie des patients.

En plus du financement ponctuel d'équipements ou matériels spécifiques, ils ont permis le développement progressif des activités de soins de support offertes à nos patients. Ils font en effet intervenir des professionnels experts dans les services de soins, plusieurs heures par semaine : boxe adaptée, socio-esthétique, art-thérapie, musico-thérapie, toucher massage.

Nous les remercions chaleureusement pour leur implication et le soutien permanent qu'ils apportent à nos équipes et à nos patients, dans notre combat collectif contre le cancer !





© ICANS - JUIN 2025

Le rapport annuel 2024 de l'ICANS « Ensemble, vaincre le cancer » est édité par l'ICANS, 17 rue Albert Calmette, BP 23025, 67033 Strasbourg cedex www.icans.eu

RESPONSABLES DE LA PUBLICATION

P^r Xavier PIVOT, Stéphanie DUMONT

RESPONSABLE DE LA RÉDACTION

Marie BRAULT

CRÉATION ET RÉALISATION

Judith KAZEMIR

REMERCIEMENTS

Merci aux équipes de l'ICANS
qui ont contribué à l'élaboration
de ce rapport annuel.

IMPRESSION

Parmentier Imprimeurs, La Wantzenau

CRÉDITS PHOTOS

© Nis&For
© Adobe Stock
© Bartosch Salmanski

ILLUSTRATION DE COUVERTURE

Judith KAZEMIR

Ce rapport annuel a été entièrement réalisé et imprimé en Alsace sur du papier certifié FSC Mixte (assurance de la gestion durable des forêts) par un imprimeur labellisé Imprim'Vert (garantie du respect de l'environnement lors du processus d'impression) avec des encres à bases d'huiles végétales (utilisation de ressources renouvelables).



17, rue Albert Calmette
BP 23025
67033 Strasbourg Cedex
France

T. 03 68 76 67 67

WWW.ICANS.EU



SUIVEZ-NOUS SUR :

