

RAPPORT

ANNUEL

2023

ENSEMBLE,

VAINCRE LE CANCER



ICANS® INSTITUT
DE CANCÉROLOGIE
STRASBOURG
EUROPE

Ensemble, vaincre le cancer

SOMMAIRE

Édito croisé des directeurs



04 L'ESSENTIEL DE L'ICANS EN 2023

Chiffres clés
Synthèse de la vie institutionnelle
Faits marquants 2023
Qualité et gestion des risques
Ressources financières
Générosité et bienfaisance
Projet stratégique



18 ENSEMBLE, SOIGNER ET ACCOMPAGNER LES PATIENTS

Axe 1 | Structurer les filières d'expertise médico-scientifiques de prises en charge d'excellence en cancérologie, en lien avec nos partenaires territoriaux
Axe 2 | Consolider nos organisations, modes de fonctionnement et interactions avec nos partenaires pour proposer des parcours patients efficaces par des professionnels experts



26 ENSEMBLE, INNOVER AU BÉNÉFICE DE TOUS

Axe 3 | Ancrer la recherche clinique au cœur des prises en charge et des pratiques de tous les professionnels
Axe 4 | Positionner l'innovation diagnostique, thérapeutique, technologique, organisationnelle et métier comme levier d'excellence



38 ENSEMBLE, TRANSMETTRE LES SAVOIRS ET FORMER

Axe 5 | Promouvoir un management responsable et vecteur de cohésion et de qualité de vie au travail
Axe 6 | Développer l'enseignement et la formation, valoriser les talents et accompagner les carrières professionnelles



44 ENSEMBLE, MOBILISER POUR VAINCRE LE CANCER

Axe 7 | Conforter l'ICANS comme lieu de vie ouvert sur son environnement et intégré dans son territoire



INDICATION AUX LECTEURS
le symbole ci-contre indique un renvoi vers une autre page abordant la même thématique.

vers la page de gauche

P. 12 

vers la page de droite

 P. 18

Édito croisé des directeurs



P^r Xavier **PIVOT**
Directeur Général
Administrateur



Stéphanie **DUMONT**
Directrice Générale Adjointe
Administrateur suppléant

L'ICANS, qui accueillait ses premiers patients le 18 novembre 2019, est un ensemble hospitalier spécialisé en cancérologie publique. C'est une structure innovante qui est le résultat d'un partenariat inédit entre le Centre de Lutte contre le Cancer Paul Strauss (CPS) et les Hospices Universitaires de Strasbourg (HUS).

L'année 2023 correspond à la quatrième année de fonctionnement de l'ICANS qui poursuit la consolidation de ses organisations pour être un acteur majeur et incontournable dans le domaine des soins, de la recherche et de l'enseignement en cancérologie sur le territoire.

Le projet stratégique *Impulsion 2025 – Réussir ensemble* constitue la feuille de route de tous les professionnels de l'ICANS, guidé par quatre principes : **agir avec humanité, se focaliser sur nos patients, être solidaire et responsable, viser l'excellence**. Collectivement, les acteurs de l'Institut sont animés par la volonté que les patients puissent accéder à une offre de soins de qualité et une expertise qui garantissent la meilleure prise en charge.

L'année 2023 est un exercice important. En complément de la restitution de sa mission par l'Inspection Générale des affaires sociales (IGAS) en février 2023, trois événements institutionnels marquants peuvent être soulignés : **la certification de l'Institut par la Haute Autorité de santé (HAS) avec une mention Haute qualité des soins ; des évolutions majeures au niveau de la gouvernance** avec le départ du Directeur Général des HUS et du Directeur Général Adjoint du CPS, administrateur suppléant de l'ICANS et enfin, la **poursuite d'une politique de modernisation**.

Le contexte particulier de tension hospitalière, que rencontrent tous les établissements de santé, n'a pas épargné l'ICANS (difficultés de recrutement, augmentation des charges en lien avec des facteurs exogènes). Le développement de l'activité dans de nombreux secteurs, notamment en lien avec la dynamique d'attractivité de l'Institut pour les patients, constitue une reconnaissance sur le territoire de la performance la structure. Cette situation financière favorable soutient, dans la continuité des quatre années précédentes, des investissements dans des projets majeurs en termes de sécurité, de performance ou de développement de compétences pour les équipes de l'Institut, tels que la plateforme robotisée de préparation des traitements anti-cancéreux injectables au sein de la Pharmacie à Usage Intérieur et le nouveau système d'informations ARIA en Radiothérapie-Curiothérapie.

Face au défi du cancer, la dynamique de l'innovation en cancérologie s'est poursuivie avec, en matière de recherche, des résultats 2023 très encourageants, prometteurs et porteurs d'espoir pour les patients atteints de cancer.

Dans ce rapport annuel qui revient sur notre année 2023, vous découvrirez ces avancées qui concernent principalement les patients, leurs aidants, nos professionnels de santé, ainsi que le grand public.

Nous vous souhaitons une très bonne lecture de ce document qui est aussi l'occasion **de remercier l'ensemble des professionnels qui contribuent chaque jour au rayonnement de l'ICANS**.

Chiffres clés



L'ENSEMBLE HOSPITALIER

32 168

PATIENTS SUIVIS, dont
9 826 nouveaux patients
(+ 5% )

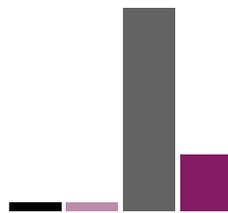
84 408

SÉJOURS, dont :
74 725 séjours en ambulatoire
4 630 séjours en hospitalisation de jour
5 053 séjours en hospitalisation conventionnelle
(+ 2,77% )

PROFIL DES NOUVEAUX PATIENTS DE L'ICANS

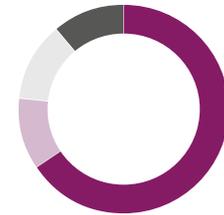


■ 46 % Homme
■ 54 % Femme



TRANCHES D'ÂGES :

■ 0-14 ans : 3% ;
■ 15-24 ans : 3% ;
■ 25-75 ans : 76% ;
■ 75 ans et plus : 18%



ORIGINE GÉOGRAPHIQUE :

■ Bas-Rhin : 65% ;
■ Haut-Rhin : 11% ;
■ Moselle : 12% ;
■ Autre : 11%



DES PROFESSIONNELS ENGAGÉS AU QUOTIDIEN

861

PROFESSIONNELS

734

PERSONNELS NON MÉDICAUX

127

PERSONNELS MÉDICAUX ,
dont 28 intervenants universitaires,
dont : 16 PU-PH, 6 MCU-PH, 6 CCA-HU



L'ENSEIGNEMENT & LA FORMATION

59

ÉTUDIANTS HOSPITALIERS accueillis¹

246

STAGIAIRES accueillis
(hors étudiants hospitaliers)

8 944

HEURES-ÉTUDIANT délivrées

361

PARTICIPANTS à des formations
professionnelles continues

1 | Les étudiants hospitaliers correspondent aux internes, externes et Faisant Fonction d'Interne (FFI) en médecine et pharmacie.



L'ACTIVITÉ DE SOINS

54 531

CONSULTATIONS

(+ 5,55% ↗)

35 645

SÉANCES DE RADIOTHÉRAPIE

(- 0,14% ↘)

19 497

ACTES DE MÉDECINE

NUCLÉAIRE

(scintigraphies, TEP SCAN,
TEP IRM)

(+ 9,81% ↗)

6 394

ACTES D'IMAGERIE

DU SEIN

(+ 22,14% ↗)

65 525

PRÉPARATIONS

DE CHIMIOTHÉRAPIE

(+ 3,71% ↗)

107

GREFFES RÉALISÉES

en hématologie, dont :

57 autogreffes

50 allogreffes

(- 8,55% ↘)

3 466

patients traités

PAR CHIMIOTHÉRAPIE

(+ 5,29% ↗)

914

patients traités

PAR CHIRURGIE

(- 6,26% ↘)

3 036

patients traités

PAR RADIOTHÉRAPIE

(+ 5,23% ↗)

136

patients traités

PAR CURIETHÉRAPIE

(- 4,90% ↘)

18

patients traités

PAR CAR-T CELLS

(- 5,26% ↘)



LA RECHERCHE

ESSAIS CLINIQUES

1 003

PATIENTS INCLUS dans
un essai clinique, soit **16 %**
de la file active

(+ 49% ↗)

343

PATIENTS INCLUS
DANS UNE RECHERCHE
INTERVENTIONNELLE (RIPH 1)

114

PATIENTS INCLUS DANS DES
ESSAIS DE PHASE PRÉCOCE

(I-II) dont **59** en phase I

183

ESSAIS CLINIQUES OUVERTS
AUX INCLUSIONS, dont :

23

ESSAIS PROMOTION ICANS,
avec plus de **1 713** patients
inclus dans des essais
à promotion interne
(+ 69% ↗ pour les inclusions)
(+ 53% ↗ pour les essais
à promotion ICANS)

60

ESSAIS DE PHASE PRÉCOCE

(I-II), dont **17** en phase I
(+ 70% ↗ pour les essais
de phase I)

PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

224 publications
scientifiques, dont :

41 publications avec un
impact factor supérieur à 10

16 publications avec un
impact factor supérieur à 20

Nombre de patients traités par type de cancer pris en charge à l'ICANS

6 178 PATIENTS en cours de traitement¹



917
(+4,32 % ↗)
Digestif



140
(+9,38 % ↗)
Sarcome



371
(+34,91 % ↗)
**Voies
aérodigestives
supérieures
(VADS)**



544
(+9,02 % ↗)
Gynécologie



1 404
(+1,37 % ↗)
Sein



78
(-20,41 % ↘)
Peau



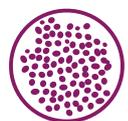
816
(-0,97 % ↘)
**Hématologie
lymphoïde**



94
(-25,40 % ↘)
Thyroïde



18
(+260 % ↗)
Œil



194
(+4,30 % ↗)
**Hématologie
myéloïde**



209
(+5,03 % ↗)
**Tumeurs
cérébrales**



145
**Autres
localisations**



596
(-6,73 % ↘)
Pneumologie



652
(+16,85 % ↗)
Urologie

1 | File active des patients

Synthèse de la vie institutionnelle

L'ICANS est un Groupement de Coopération Sanitaire (GCS) de moyens régité par une convention constitutive validée par les deux acteurs que sont le CPS et les HUS. Elle définit les règles de fonctionnement et de gouvernance qui lui sont propres.

La gouvernance de l'ICANS s'articule autour de **8 instances** auxquelles s'ajoute l'assemblée générale du Groupement d'Intérêt Public qui porte les murs.

EN CHIFFRES

Durant l'année 2023, les instances se sont réunies régulièrement (nombre de séances / an) :

- 2** Assemblées Générales (AG)
- 8** Comités de Direction (CODIR)
- 4** Comités Exécutifs (COMEX)
- 4** COMEX élargis
- 8** INTER Commissions Médicales d'Établissement (CME)
- 4** INTER Commissions des Soins Infirmiers de Rééducation et Médico-Techniques (CSIRMT)
- 4** Commissions Des Usagers (CDU)
- 8** Commissions Recherche et Enseignement (CORE)

Durant l'année 2023, 15 événements institutionnels ont été organisés à destination des équipes de l'Institut :

- 3** Événements institutionnels
- 2** Journées d'accueil des internes
- 3** Événements Qualité de vie et conditions de travail
- 1** Semaine Qualité et Gestion des risques
- 2** Temps conviviaux Certification HAS
- 4** Épisodes de "Talents croisés"



Faits marquants 2023

Excellence

QUALITÉ & SÉCURITÉ DES SOINS : CERTIFICATION AVEC MENTION HAUTE QUALITÉ DES SOINS PAR LA HAS

Suite à la première visite de certification de l'ICANS qui s'est déroulée en février 2023 et aux résultats des évaluations menées par les experts-visiteurs mandatés par la Haute Autorité de santé (HAS), l'ICANS est certifié avec la mention « Haute Qualité des soins ». (cf. p.14)

Avec un **score global de 96,62 %**, cette décision de la HAS témoigne du haut niveau de qualité des prises en charge assurées aux patients qui font confiance aux équipes de l'ICANS. Elle reflète également l'expertise, la bienveillance et l'esprit de solidarité dont les professionnels de l'Institut font preuve au quotidien pour proposer les meilleurs soins aux patients atteints de cancer et aux proches-aidants qui les accompagnent.



Les équipes de l'ICANS célèbrent le résultat obtenu pour la certification HAS V2020 | ICANS | 1^{er} juin 2023



Cette excellente appréciation valorise notre volonté d'ancrer structurellement au cœur de nos organisations, des parcours de soins et de nos pratiques la démarche d'amélioration constante de la qualité et de la sécurité des soins au bénéfice des patients et des professionnels hospitaliers.

Marylène ENNAHAR-VUILLEMIN,
Directrice qualité, gestion des risques et des relations avec les usagers (ICANS)

Innovation

PRODUCTION PHARMACEUTIQUE : UN NOUVEL ÉQUIPEMENT DE POINTE

Le service Pharmacie de l'ICANS s'équipe d'une plateforme robotisée de haute technologie avec l'acquisition de deux nouveaux robots anthropomorphes, mis en production le 23 mars 2023, pour la préparation des anticancéreux injectables. **L'Institut est le premier ensemble hospitalier dans le Grand Est et le deuxième en France à pouvoir proposer cette technologie.**



L'équipe de préparateurs en pharmacie référents devant les robots Loccioni | ICANS | 23 mars 2023

L'investissement, d'un montant de deux millions d'euros, porté par l'ICANS via ces automates de production de chimiothérapies et d'immunothérapies,

représente une avancée majeure liée à l'automatisation et à la robotisation, que ce soit en termes de sécurité, de performance ou de développement de compétences pour les équipes de l'Institut.



Cet équipement de technologie avancée contribue au haut niveau de qualité et de sécurité requis pour les préparations d'anticancéreux, notamment grâce aux contrôles « in-process ». L'engagement des pharmaciens, préparateurs et techniciens a permis la réalisation de ce projet permettant de répondre aux enjeux modernes de prise en charge de nos patients.

D^r Pierre COLIAT, Chef de service Pharmacie (ICANS)



Événement

CÉLÉBRATION : CENTENAIRE DU CENTRE PAUL STRAUSS (1923/2023)

Le 19 novembre 2023, Strasbourg célébrait les **100 ans d'existence du Centre de Lutte Contre le Cancer (CLCC) Paul Strauss**, aujourd'hui installé sur le site de l'ICANS, depuis plus de quatre ans.



Les intervenants de la conférence publique | ICANS | 23 novembre 2023

À cette occasion, plus de 250 patients et proches aidants, personnels hospitaliers, partenaires institutionnels et industriels, mécènes de l'ICANS et grand public étaient réunis lors d'une conférence publique intitulée « Un siècle d'engagement contre le cancer : 100 ans d'innovations et découvertes à Strasbourg ». Les intervenants sont revenus sur l'histoire de la prise en charge du cancer, depuis le début du XX^e siècle jusqu'à nos jours, à travers le prisme des grands événements qui ont ponctué 100 ans de cancérologie à Strasbourg.



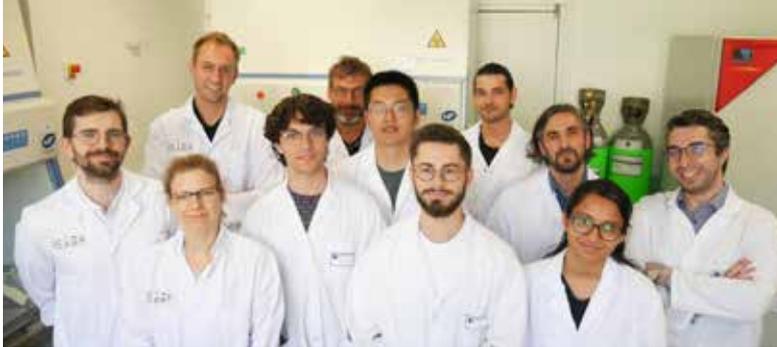
Aujourd'hui, cent ans plus tard, l'alliance du Centre Paul Strauss et des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg pour créer l'ICANS, qui a marqué en 2019 un élan nouveau sur notre territoire, reflète l'intelligence collective des acteurs impliqués dans la lutte contre le cancer et marque une étape dans sa structuration. Cette évolution s'inscrit dans le continuum centenaire des adaptations et des innovations portées sur le territoire.

P^r Xavier PIVOT, Directeur Général

Recherche translationnelle

RÉCOMPENSE : UN ERC PROOF OF CONCEPT POUR LE LABORATOIRE DE RECHERCHE NANOTRANSLATIONNELLE

Le projet ambitieux d'étudier une **nouvelle route d'administration pour les thérapies cellulaires** a valu au chercheur Alexandre DETAPPE une bourse du Conseil européen de la recherche (European Research Council, ERC) pour poursuivre le développement de nouvelles nanothérapies pour améliorer le traitement du cancer chez le patient.



L'équipe du laboratoire de recherche nanotranslationnelle de l'ICANS | ICANS | Juillet 2023

Ce projet, intitulé « Sub-NK », a pour objectif de mettre au point un gel injectable qui permettra d'administrer des thérapies cellulaires par voie sous-cutanée. Cette nouvelle approche vise à améliorer le traitement des tumeurs solides et liquides en utilisant des cellules spéciales appelées « cellules NK simili-CAR » et des substances stimulantes appelées « cytokines ».



Mon équipe et moi-même sommes convaincus que nos travaux de recherche auront un impact positif sur le traitement des cancers, en améliorant considérablement l'offre de soins avec de nouvelles approches thérapeutiques, ainsi que la qualité de vie des patients. Ce financement, qui nous permettra d'accélérer le développement pré-clinique de notre hydrogel, témoigne de l'impact et du caractère innovant de nos travaux menés à l'ICANS, en partenariat avec le CNRS et l'Université de Strasbourg.

Alexandre DETAPPE, Responsable du Laboratoire de recherche nanotranslationnelle et porteur du projet « Sub-NK »



Recherche fondamentale

CANCERS RARES : UN PARTENARIAT AVEC LA FONDATION MSD AVENIR

En mars 2023, l'ICANS a signé un partenariat pour mieux comprendre les **interactions entre les cellules tumorales et leur microenvironnement dans les cancers rares** du rein et les tumeurs endocrines avec le fonds de dotation à la recherche en santé MSDAVENIR.



Signature officielle du partenariat entre l'ICANS et la fondation MSDAVENIR | ICANS | 21 mars 2023

Basé sur une approche partenariale, le projet soutenu, intitulé « CHOOCan », réunit des acteurs clés à Strasbourg en associant les équipes de l'ICANS (Institut de cancérologie Strasbourg Europe), des HUS (Hôpitaux Universitaires de Strasbourg) et de l'IGBMC (Institut de Génétique, Biologie Moléculaire et Cellulaire). Financé à hauteur de 2 millions d'euros, il analysera pour la première fois le lien entre l'ontogénie (développement progressif du cancer depuis la cellule d'origine) et la cancérogénèse dans les cancers rares du rein et les tumeurs neuroendocrines. Ce programme de recherche ambi-

tionne de développer de nouvelles stratégies thérapeutiques pour mieux lutter contre ces deux cancers rares. L'explosion récente des approches personnalisées de traitement des patients atteints de cancer s'appuie sur l'étude des altérations génétiques de la tumeur et de son microenvironnement.



Ces approches ont considérablement amélioré la survie des patients, en particulier pour les cancers fréquents. Force est de constater que pour les cancers rares, représentant près de 20 % de l'ensemble des cancers, des avancées minimales ont été réalisées ces dernières décennies. Bien que les techniques de séquençage de nouvelle génération aient fait leur entrée dans la pratique clinique, il reste encore beaucoup de progrès à faire pour comprendre les fondements moléculaires des cancers rares permettant de personnaliser le traitement des patients.

P^r Gabriel MALOUF, oncologue et porteur du projet « CHOOCan »

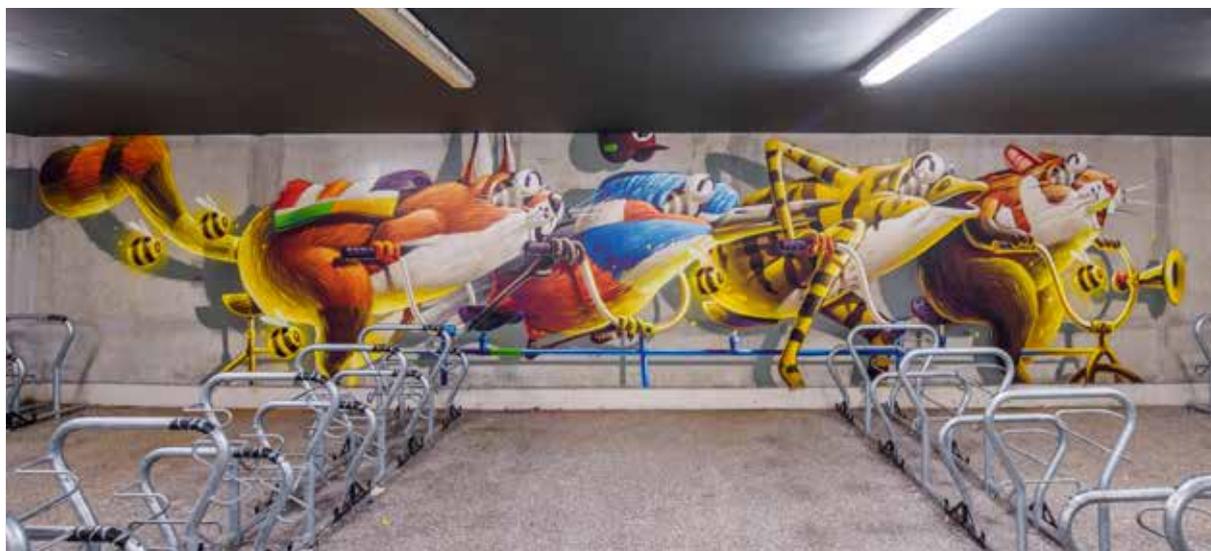
ART URBAIN : DES FRESQUES MURALES INÉDITES

Dans le cadre du projet culturel et artistique de l'ICANS, les trois artistes peintres muralistes, Missy, Mlle Terite et Stom500 s'unissent pour embellir les murs de l'Institut avec des fresques inédites portant un message de force et d'espoir pour ceux qui luttent contre le cancer.

L'ICANS fait une place à l'art sous toutes ses formes au sein de l'hôpital avec l'organisation d'interventions artistiques à destination de ses usagers. Afin de **contribuer à l'amélioration des conditions d'hospitalité des patients et de l'environnement de travail des professionnels hospitaliers**. Les artistes retenus ont investi les murs du dépose-minute VSL – Ambulances, zone d'entrée / sortie des patients qui viennent en transport médicalisé ou taxi (soit entre 500 et 600 patients / jour), ainsi que ceux du local à vélos des équipes de l'Institut.



« L'échappée ! » Missy x Mlle Terite



« En avant ! » Stom 500 | ICANS | Décembre 2023

Cette action est mise en œuvre avec le soutien de :



“

Cette initiative artistique représente notre manière de soutenir la cause avec notre art. Nos fresques vont véhiculer un message de courage et de persévérance pour ceux qui luttent contre le cancer. Ensemble, nous partageons un objectif commun : ajouter de la couleur vectrice d'espoir aux murs de l'Institut et offrir aux patients et à leurs familles, aux personnels hospitaliers, un havre de paix, d'optimisme ou d'inspiration.

Missy, Mlle Terite et Stom500, artistes peintres muralistes, graffeurs

Qualité et gestion des risques

#INDICATEURS QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES SOINS

Les indicateurs de qualité et de sécurité des soins, dont le recueil est organisé par la Haute Autorité de santé (HAS), sont des outils qui mesurent l'état de santé d'un patient, une pratique professionnelle ou la survenue d'un évènement afin d'évaluer de manière fiable la qualité des soins et la sécurité des patients, dans les établissements de santé, publics comme privés. Ils sont recueillis annuellement. **Le site QualiScope** permet à chacun de s'informer facilement sur le niveau de qualité et de sécurité des soins, mesuré par la HAS dans tous les hôpitaux et cliniques de France.



Certification pour la qualité et la sécurité des soins

Le niveau de certification de l'établissement est décidé par la HAS, à l'issue d'une évaluation externe. Il donne une appréciation indépendante sur la qualité et la sécurité des soins dans les établissements de santé.

L'ICANS est certifié avec mention.

Son niveau de qualité est très satisfaisant sur les objectifs portés par la certification.

94/100

L'établissement

98/100

Le patient

97/100

Les équipes de soins

SATISFACTION ET EXPÉRIENCE DES PATIENTS

Médecine, chirurgie, obstétrique

79/100

→ stable

77.5% des patients hospitalisés recommanderaient l'ICANS

Chirurgie ambulatoire

82/100

→ stable

85.4% des patients hospitalisés recommanderaient l'ICANS

PRISE EN CHARGE CLINIQUE

Prise en charge de la douleur

92 %

→ stable

Prescription d'antibiothérapie de 7 jours ou moins pour infection respiratoire basse

84 %

COORDINATION DES PRISES EN CHARGE

Qualité de la lettre de liaison à la sortie | Médecine, chirurgie, obstétrique

65 / 100

↗ en progrès

PRÉVENTION DES INFECTIONS ASSOCIÉES AUX SOINS

Consommation de solutions hydro-alcooliques (SHA)

101 %

→ stable



#CULTURE QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES SOINS

Semaine de la sécurité des patients

La semaine de la sécurité des patients est une campagne lancée chaque année depuis 2011 par le ministère chargé de la santé et organisée avec la participation de tous les acteurs de santé volontaires, à tous les échelons territoriaux et dans tous les secteurs d'activité (ville, établissements sanitaires et médico- sociaux).

Chaque année, l'objectif de cette campagne est de promouvoir l'implication des patients, des usagers et des professionnels de santé autour de thématiques fortes en faveur de la sécurité des patients. La sécurité des soins est une exigence croissante et légitime : ensemble, mobilisons-nous !



Le retour d'expérience des deux journées qualité et gestion des risques organisées précédemment a permis de proposer une action favorisant les échanges et la coordination entre professionnels, la dynamique d'équipe et la culture qualité/sécurité des soins, autour d'épreuves ludiques proposées lors d'un événement « FORT BOYARD ICANS » qui s'est déroulé durant la Semaine de la sécurité des patients du 20 au 24 novembre 2023.

Dans le respect de la thématique nationale, des actions à destination des patients et des usagers se sont également tenues le 22 novembre 2023 afin de « rendre les patients acteurs de leur prise en charge », avec la participation des représentants des usagers de l'ICANS et la remise d'un dépliant ainsi que d'un quiz pédagogique sur un stand d'information et d'échanges.



#DISTINCTION

L'ICANS récompensé par un Prix de l'Innovation Qualité

Pour la 24^{ème} édition des Journées Internationales de la Qualité Hospitalière et en Santé (JIQHS), la Fédération Hospitalière de France (FHF) a récompensé les établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux ayant mis en œuvre des actions innovantes dans le domaine de la qualité. Les Prix Innovation Qualité ont été remis lors des JIQHS, les 27 et 28 novembre 2023, à Paris.

Le Prix Coup de Cœur a été attribué à l'ICANS pour l'organisation de journées qualité et gestion des risques, avec une mention spéciale pour le **livret-mémo** (qui synthétise les informations essentielles à maîtriser par les professionnels).

Ressources financières

L'ICANS poursuit la mise en œuvre de son projet stratégique *Impulsion 2025*, avec une dynamique d'activité soutenue tout au long de l'année 2023 qui se traduit par un résultat excédentaire à hauteur de 2,6 M€. En parallèle, l'ICANS a réalisé son plan d'investissements sur ses ressources propres, sans recourir à l'emprunt.

Les activités de recherche clinique et translationnelle poursuivent également leur plan de montée en charge, se traduisant par des ressources additionnelles sur l'exercice 2023 (dont les refacturations promoteurs industriels et les subventions issues des appels à projets).

Enfin, les fonds propres sont consolidés par intégration de l'excédent d'exploitation et des fonds dédiés collectés (legs, dons, subventions) tout au long de l'exercice.

CHIFFRES CLÉS

3,7 %

Taux marge brute

70 877 k€

Total du bilan

50,8 %

Taux de vétusté
des investissements

9 386 k€

Capacité
d'autofinancement

1 864 k€

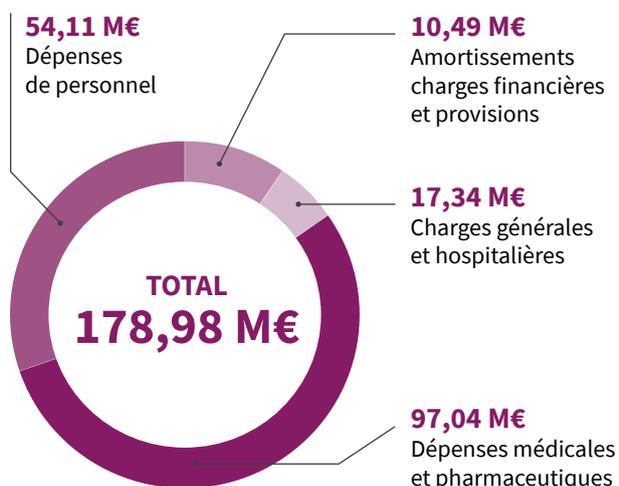
Montant des investissements
mis en service dans l'année,

dont **877 k€**
d'investissements médicaux

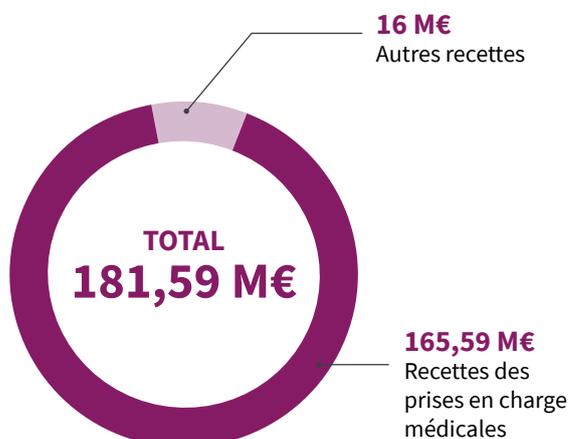
1,11

Ratio de liquidité

Dépenses d'exploitation



Recettes d'exploitation



Générosité & Bienfaisance

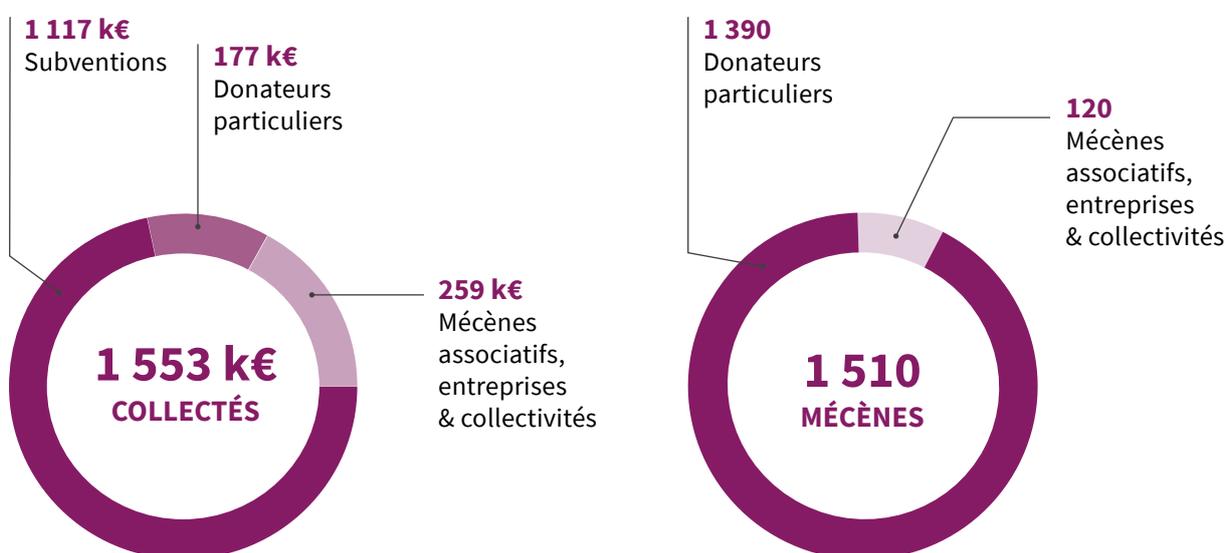
En 2023, les mécènes associatifs, entreprises, collectivités et particuliers étant 30% plus nombreux qu'en 2022, leurs dons cumulés ont augmenté de près de 24 %.

Ce résultat positif est lié à la notoriété croissante de l'ICANS en tant qu'acteur de référence pour le dépistage, le diagnostic, le traitement et le suivi des cancers.

En particulier, la fin de l'année 2023 et notamment le mois de sensibilisation Octobre Rose, a été marquée par de nombreux événements de collecte de fonds, organisés par nos partenaires, à l'origine de cette augmentation significative des montants collectés et disponibles pour financer des projets.

Ces manifestations ont également donné lieu à la valorisation de l'ICANS et des messages de prévention du cancer.

En complément, un legs, notifié en 2023, sera réglé en 2024 et promet une recette de près de 60 k€. De plus, le financement d'un certain nombre de projets repose en partie sur des subventions obtenues dans le cadre d'appels à projets locaux, nationaux et internationaux.



LES MÉCÈNES DE L'ICANS : QUI SONT-ILS ?

Les donateurs particuliers sont les plus nombreux et contribuent, en grande partie, à financer les projets portés par les équipes scientifiques, médicales ou soignantes dans le cadre de l'appel à projets interne annuel.

Moins nombreux, mais représentant la part la plus importante des dons collectés, les associations, mécènes entreprises et collectivités soutiennent souvent des projets spécifiques et sont à l'origine de nombreux événements ou actions de sensibilisation et de prévention autour du cancer.

Retrouvez les initiatives de certains de nos partenaires, en pages 48-49.

ATTRIBUTION DES DONS SUR DES PROJETS INTERNES

Les dons versés à l'ICANS peuvent faire l'objet d'une orientation expresse des donateurs en faveur de la recherche ou de l'amélioration des soins.

Dans ce cadre, un appel à projets interne a été lancé et une commission d'analyse des projets portés par les professionnels de l'ICANS a été mise en place, dans le but d'analyser et classer les projets présentés.

Ainsi, 216 k€ ont été alloués à un total de 19 projets, répartis de la façon suivante :

- 12 projets ont contribué à l'avancement de la recherche translationnelle (75 k€) et clinique (91 k€)
- 7 projets ont été menés en faveur de l'amélioration des soins de nos patients (50 k€)

Projet stratégique

Les principes intangibles qui guident notre action



Agir avec humanité

L'humain guide notre triple mission de soin, de recherche et d'enseignement.

Dans toutes nos initiatives, les patients et les professionnels sont considérés avec respect et bienveillance. L'ICANS souhaite accompagner ses professionnels et les soutenir dans le développement de leur carrière. Les professionnels de l'ICANS veillent quant à eux à accompagner et soutenir les patients, leurs proches et leurs aidants avec écoute, empathie et compassion.



Être solidaire et responsable

Les professionnels et l'Institut s'unissent pour être solidaires et responsables envers les patients et leurs familles dans l'accompagnement et les soins.

L'ICANS s'engage dans la structuration des filières médico-scientifiques d'excellence, notamment en matière de qualité, d'expertise et de sécurité pour les patients et pour les professionnels. La solidarité à l'ICANS s'exprime aussi par la coopération, l'esprit et la cohésion d'équipe. L'ICANS assure une gestion responsable et durable de ses ressources et des moyens mis à sa disposition. La responsabilité s'exprime enfin par le respect des principes éthiques et de déontologie pour nos patients et nos professionnels, pour favoriser leur consentement éclairé.



Se focaliser sur nos patients

Les patients et leurs proches sont au cœur de nos préoccupations et de nos missions.

L'ICANS met en place des filières médico-scientifiques proposant des parcours d'excellence et coordonnés pour ses patients, leur offrant l'accès à une oncologie de précision. Les équipes médico-soignantes et scientifiques s'efforcent de connaître et de traiter le patient dans son intégralité en élaborant des parcours de prise en charge individualisés dans lesquels l'accompagnement, le bien-être et les soins de support reçoivent une attention égale au traitement médical et soignant. Nous veillons ainsi à ce que les valeurs du patient soient respectées dans toutes les décisions cliniques.



Viser l'excellence

L'ICANS s'engage à mobiliser toutes ses ressources, compétences et expertises, pour proposer la meilleure prise en charge possible à tous les patients dans le cadre des filières structurées et coordonnées.

Cette valeur se traduit par une ambition d'excellence dans les domaines du soin, de la recherche et de l'enseignement au service des patients et des professionnels de l'ICANS. Pour ces derniers, l'ICANS s'engage au maintien et au développement continu des compétences par la formation et l'enseignement. L'excellence médicale et soignante se conjugue avec un engagement fort en faveur de l'innovation thérapeutique et technologique, pour le développement d'une oncologie de précision.

Les 7 axes stratégiques

Le projet stratégique de l'ICANS *Impulsion 2025 – Réussir ensemble* marque l'aboutissement d'une démarche ambitieuse d'élaboration participative et collaborative menée avec les 900 professionnels de l'Institut durant 18 mois.

Cette feuille de route définit l'ambition que porte l'institution, les grandes orientations stratégiques durant la période 2020-2025, ainsi que la trajectoire qui sera impulsée durant les prochaines années pour l'atteindre.

Pour y parvenir, la vision de l'ICANS se décline en 7 axes stratégiques :

1

Structurer

les filières d'expertise médico-scientifiques de prises en charge d'excellence en cancérologie en lien avec nos partenaires territoriaux

2

Consolider

nos organisations, modes de fonctionnement et interactions avec nos partenaires pour proposer des parcours patients efficaces par des professionnels experts

3

Ancrer

la recherche clinique au cœur des prises en charge et des pratiques de tous les professionnels

4

Positionner

l'innovation diagnostique, thérapeutique, technologique, organisationnelle et métier comme levier d'excellence

5

Promouvoir

un management responsable et vecteur de cohésion et de qualité de vie au travail

6

Développer

l'enseignement et la formation, valoriser les talents et accompagner les carrières professionnelles

7

Conforter

l'ICANS comme lieu de vie ouvert sur son environnement et intégré dans son territoire





Ensemble, **SOIGNER ET ACCOMPAGNER LES PATIENTS**

N.B. La sélection d'initiatives présentées dans ce rapport annuel ne constituent pas une revue exhaustive des projets portés par l'ICANS et ses équipes en 2023.

AXE 1

Structurer les filières d'expertise médico-scientifiques de prises en charge d'excellence en cancérologie, en lien avec nos partenaires territoriaux



Tout le personnel est parfait. Beaucoup de bienveillance, de patience, de douceur. Souriants dans toutes circonstances. Merci à toutes les équipes. Ne changez rien. Vous êtes toutes et tous formidables.

Valérie, Patiente

#SOINS PHARMACEUTIQUES

La filiarisation des soins pharmaceutiques

L'organisation de l'ICANS par filière médico-scientifique est un atout majeur dans la prise en charge des patients. Cette structuration déclinée pour les activités de pharmacie clinique a débuté dès l'ouverture de l'ICANS.

Chaque pharmacien est en charge d'une filière majeure et d'une mineure lui permettant de fonctionner en back-up avec ses collègues pour éviter toute rupture de la prestation pharmaceutique. L'ensemble des prescriptions d'anticancéreux injectables est validée par le pharmacien de filière, il participe également à la révision des thésaurus de chimiothérapie, et pour certains aux RCP métastatiques/de recours.

Cette organisation permet un meilleur suivi pharmaceutique des patients et une connaissance plus approfondie des besoins et spécificités de chaque

filière. Celle-ci va également être déployée, à partir de 2024, dans le cadre des entretiens pharmaceutiques des patients sous thérapie orale.



Ce projet comporte plusieurs phases dont les premières ont été effectives dès l'ouverture de l'ICANS. Les premières permettent aux pharmaciens de contribuer par leurs actions de pharmacie clinique à la sécurisation médicamenteuse aux points de transition critiques des patients pris en charge. Les dernières phases permettront de finaliser la structuration de l'organisation par filière des pharmaciens, notamment dans le cadre des entretiens pharmaceutiques proposés aux patients sous thérapie orale.

D^r Pierre COLIAT, Chef de service Pharmacie



L'ICANS lauréat du concours « Innovations en soins pharmaceutiques »

L'ICANS fait partie des **10 établissements primés au sein de la région Grand Est** dans le cadre du concours « Innovations en soins pharmaceutiques », porté par l'OMEDIT Grand Est, sous l'égide de l'Agence Régionale de Santé (ARS) Grand Est.

L'ICANS, sélectionné parmi les 36 dossiers candidats, se voit alloué le **quatrième prix et un financement d'un montant de 118 903 €**, pour accompagner ce projet de filiarisation des soins pharmaceutiques dans le cadre de l'organisation en filières d'expertise médico-scientifiques en cancérologie en place au sein de l'Institut.

#LIEN VILLE-HÔPITAL

Articles 51 et thérapies anticancéreuses : des parcours coordonnés renforcés pour le suivi des patients hors des murs de l'ICANS



L'ICANS s'est engagé dans deux dispositifs d'innovation en santé «Expérimentations Article 51 », financés par le Ministère de la Santé et de la Prévention et par la Caisse Nationale de l'Assurance Maladie (CNAM) :

- l'expérimentation de la Région Grand Est **AKO@dom-PICTO** (depuis mars 2022),
- l'expérimentation nationale **Onco'Link**, (depuis mai 2023).

Ces expérimentations ont pour objet **d'évaluer le bénéfice médico-économique de nouveaux parcours de soins coordonnés, entre l'hôpital et la ville**, pour les patients atteints de cancer. Il s'agit de programmes d'accompagnement personnalisé des patients suivis à domicile sous thérapie anti-cancéreuse (orales, et/ou injectables y compris les immunothérapies), associant les professionnels de santé des établissements de soins et ceux de ville (médecins généralistes, infirmiers libéraux, pharmaciens d'officine) pour proposer un parcours coordonné, via l'utilisation d'une application digitale partagée (Continuum+).

À l'ICANS, ce suivi personnalisé est proposé pour les patients des filières urologie, gynécologie et sarcomes,

avec le parcours le plus adapté à leurs besoins et leur degré d'autonomie/vulnérabilité.



L'évaluation intermédiaire de ces expérimentations réalisée en 2023 montre une amélioration de la coordination intra-hospitalière, ainsi qu'une coordination hôpital-ville renforcée. La concertation, le partage d'expérience et la formation sont des facteurs clés de réussite, ainsi que l'interopérabilité des systèmes d'information et la valorisation du temps dédié sont indispensables. L'adhésion des patients et professionnels de ville est importante, ce qui permet de noter une amélioration de l'observance à ces traitements et une libération de temps médical hospitalier.

D^r Delphine RAVILY, Pharmacienne et Coordinatrice du COPIL Expérimentations Article 51

EN CHIFFRES (Bilan à 2 ans)

456 patients inclus dans des parcours hôpital-ville

150 patients ont bénéficié d'un suivi par leur pharmacien d'officine

Plus de **9 000** échanges depuis le lancement

Plus de **7 000** événements indésirables relevés, dont moins de 5% d'effets indésirables de grade 3 - 4

Plus de **97%** de satisfaction des patients, professionnels hospitaliers et IDEL (Source Patients en réseau-2023)

#APRÈS-CANCER

Filière ORL : programme après-cancer pour les patients

Les traitements des cancers de la sphère ORL associant chirurgie, radiothérapie et chimiothérapie peuvent générer des toxicités précoces et tardives. Depuis mars 2023, les patients de la filière ORL bénéficient d'un programme après-cancer dédié. L'objectif est de **prendre en charge les toxicités précoces des traitements** (mucite, radiodermite, etc.), de **prévenir les toxicités tardives** (fibrose, fausse route, caries, etc.) et de **proposer une intervention ciblée** sur les facteurs de risque (tabac et alcool).

Dans le mois qui suit la fin de son traitement, le patient est accueilli en hôpital de jour de soins de support pour y rencontrer les différents professionnels : médecins, kinésithérapeutes, diététiciennes et, au besoin, psychologues, assistantes sociales et socio-esthéticiennes. En complément, tous les patients bénéficient d'un bilan orthophonique afin de prévenir notamment les fausses routes et une intervention ciblée sur la santé bucco-dentaire est proposée par les soignants formés. En 2023, 69 patients ont bénéficié de ce programme.

#ÉDUCATION THÉRAPEUTIQUE

Deux programmes déclinés au bénéfice des patients

L'activité d'éducation thérapeutique des patients¹ s'est poursuivie en 2023 avec les programmes, intitulés respectivement «Après cancer du sein» et «Thérapie orale».

EN CHIFFRES

423 patients ont participé au programme « Chimiothérapie orale »

36 patientes ont participé au programme « Après cancer du sein »

AXE 2

Consolider nos organisations, modes de fonctionnement et interactions avec nos partenaires pour proposer des parcours patients efficaces par des professionnels experts



Bravo à l'ICANS, de l'accueil aux divers médecins et personnels que j'ai pu rencontrer. Des explications et de la douceur de la part du médecin et de son collègue. Cela fait du bien d'avoir une réelle prise en charge avec tant de respect.

Élodie, Patiente



Projet financé
par les dons

#QUALITÉ DE VIE DES PATIENTS

Médecine nucléaire : la musique pour apaiser les maux

Le service Médecine nucléaire & Imagerie moléculaire de l'Institut dispose de 4 gammas caméras, 2 TEP-SCAN et 1 TEP-IRM et accueille en moyenne 70 patients / jour. Les examens de médecine nucléaire sont généralement longs et parfois sources d'angoisse (éventuel diagnostic de cancer ou récurrence, peur de la radioactivité, claustrophobie, etc.). Lors de l'installation de la TEP-IRM en août 2021, un système audio a été fourni par le constructeur, permettant à chaque patient d'écouter la musique de son choix tout au long de son examen. Au vu des effets positifs et calmants de la musique observés chez les patients, le projet intitulé « La musique pour apaiser les maux » a été lancé, avec l'appui de la Direction des systèmes d'information et des opérations, afin d'acquiescer **4 enceintes connectables** aux tablettes de l'Institut. Depuis la mise en place opérationnelle de ce projet d'amélioration de la qualité de vie de nos patients, nous obtenons de nombreux avis positifs de leur part.

Ce projet a été financé par le **club Infini Jiu Jitsu de Illkrich-Graffenstaden** et par la **Croix Rouge de Wasselonne**. Un grand merci pour ces dons qui permettent d'améliorer le confort des quelques 1 200 patients pris en charge dans ce service tous les mois, ainsi que la qualité des résultats de leurs examens.

#INNOVATION

Consolider les parcours professionnels avec les innovations technologiques et thérapeutiques

ARIA : des formateurs internes pour accompagner les équipes

Dans le cadre du déploiement de son **nouveau système d'information d'oncologie**, ARIA (Varian Medical System) en septembre 2023, l'ensemble des métiers du service de Radiothérapie-Curiethérapie et de l'unité de Radiophysique médicale ont été mobilisés. La formation d'une centaine de collaborateurs de ces secteurs, ainsi que ceux d'autres services amenés à utiliser ARIA (Direction des systèmes d'information, Unité de recherche clinique) a permis d'accompagner ces équipes dans l'évolution de leur métier en diversifiant leur expertise. Les référents ont pu accompagner les équipes dans toutes les étapes, de la prise en main du logiciel jusqu'aux premiers mois d'utilisation.

 P. 37



J'ai beaucoup apprécié de travailler sur ce projet, mon implication m'a été bénéfique sur le plan professionnel. Depuis la mise en place d'ARIA, j'ai le sentiment d'être utile à mes collègues pour les aider à maîtriser ce nouveau logiciel ou répondre à leurs différentes questions. Je suis content que la mise en place se soit passée avec succès, malgré les changements d'organisation majeurs que cela a impliqué.

Laurent BARTHELME, MERM référent



La mise en place d'ARIA a été une très belle réussite pour notre service. Pour le secrétariat, nous avons toutes les informations du patient disponibles en temps réel, de la 1^{ère} consultation nouveau cas jusqu'à la dernière séance de traitement. La formation initiale a été délivrée par l'éditeur, puis nous avons été accompagnés

#THÉRAPIE NON MÉDICAMENTEUSE

Des consultations d'hypnose thérapeutique pour traverser et dépasser les défis de la maladie

Depuis le 1^{er} septembre 2023, des consultations d'hypnose thérapeutique à destination des patients sont assurées par des praticiens paramédicaux et médicaux formés à l'hypnose. Ce nouvel outil est utilisable à tous les stades de la maladie : lors de l'annonce, pendant les différents stades de traitement (chirurgie, chimiothérapie et ses effets secondaires, radiothérapie, etc.), lors de la phase qui suit l'arrêt du traitement et lors du « retour à la vie courante ».

par les référents internes. Nous avons adapté le logiciel à nos besoins et nos pratiques nous permettant de créer des modes opératoires. Ces supports sont désormais utilisés régulièrement par l'ensemble de l'équipe du secrétariat.

Sandra GRINNER, Assistante médicale spécialisée

Plateforme robotisée : faire évoluer les métiers de la pharmacie et accompagner les équipes

L'ICANS a investi dans des technologies d'avenir en pharmacie hospitalière. En 2023, deux automates de préparation des chimiothérapies (APOTECA Chemo - LOCCIONI) ont été déployés. Ces équipements de dernière génération visent à :

- Assurer une sécurité optimale et une traçabilité rigoureuse des préparations, garantissant une haute qualité des médicaments de chimiothérapie ;
- Accompagner la croissance de l'activité de l'hôpital de jour en augmentant les capacités de production ;
- Diversifier l'expertise des préparateurs en pharmacie et améliorer leurs conditions de travail en réduisant les risques et la pénibilité.

Pour atteindre ces objectifs, plusieurs actions de formation ont été menées, en amont de la mise en production des automates (23 mars 2023) et durant la montée en charge progressive :

- Formation de 4 « référents automates » par le formateur, puis transmission de ces compétences à 4 autres préparateurs en pharmacie, avec une formation continue se poursuivant en 2024 ;
- Élaboration des procédures par les préparateurs référents et les pharmaciens ;
- Contribution à la définition des molécules programmables sur les automates ;
- Participation des référents automates à la "Community on the road" pour optimiser la production grâce aux retours d'expérience nationaux.

 P. 9



Suivie à l'ICANS dans le cadre d'un cancer du sein, l'équipe mobile de soins de support m'a préconisé la gestion de douleurs neuropathiques par l'hypnose en complément d'un traitement médicamenteux. L'hypnothérapeute m'accompagne à un autre stade de la maladie pour mieux vivre les effets rebonds comme les douleurs physiques et psychologiques. Elle a su me transmettre des outils et j'ai pu mobiliser mes propres ressources, créer mes havres de paix, mes refuges, qui m'ont permis de traverser et dépasser les défis de la maladie.

Lydia, Patiente

#PRISE EN CHARGE DE LA DOULEUR

De nouvelles solutions pour soulager la douleur

L'ICANS s'engage à prendre en charge la douleur des patients, pendant les examens mais aussi pendant et après les traitements contre le cancer. Dans ce cadre, deux nouvelles techniques ont été développées par les équipes médico-soignantes de soins de support lorsque les douleurs sont insuffisamment calmées par les traitements de premières intentions.



Dans ce cadre, l'hôpital de jour de soins de support propose, depuis mars 2023, des applications de patchs de Capsaïcine, un dérivé du piment, pour le traitement des douleurs neuropathiques localisées. Ces patchs peuvent être utilisés pour les douleurs survenant à la suite d'une intervention chirurgicale ou d'une chimiothérapie responsables d'une neuropathie périphérique douloureuse.

Depuis le lancement de cette technique à l'ICANS, **124** applications ont été réalisées et **60** patients ont pu en bénéficier. Il s'agit principalement de patientes suivies pour des cancers du sein, présentant des douleurs post-mastectomie, en cours de traitement ou plusieurs années après la fin des traitements.

Les patients expriment leur satisfaction quant à ce traitement local qui leur évite de prendre des traitements oraux plus contraignants et de bénéficier, du fait d'un protocole d'application en hôpital de jour, d'un suivi rapproché des douleurs et d'une prise en charge globale complétée par des techniques non médicamenteuses (hypnose, kinésithérapie, Snoezelen®).

Par ailleurs, dans les situations complexes de douleurs rebelles liées au cancer, plusieurs techniques modernes d'analgésie se développent, comme la **rotation d'opiacés par méthadone**. Il s'agit d'une technique récente qui a montré d'excellents résultats pour les patients atteints de douleurs cancéreuses résistantes opioïdes classiques (morphine, oxycodone ou fentanyl). Après plusieurs semaines de travail avec les équipes de soins de support, du service pharmacie et le CLUD, l'Institut a validé une procédure permettant aux patients d'en bénéficier dans un cadre sécurisé et avec une surveillance rapprochée, au sein de son Unité de Surveillance Continue (USC) qui compte 10 lits équipés de télémétrie.

#DROITS DU PATIENT

Directives anticipées : mieux former les équipes pour mieux accompagner les patients et leurs proches

Conscients que les directives anticipées restent relativement méconnues et rarement rédigées, le groupe de travail de l'ICANS consacré à ce sujet a mis en place deux nouveaux dispositifs : un dépliant d'information et un formulaire de rédaction à destination des patients.

En parallèle, une formation interne basée sur la simulation comme outil pédagogique, a été initiée à destination des équipes médico-soignantes. L'objectif est d'acquérir, en complément du savoir théorique sur les directives anticipées, des compétences pratiques et un savoir-être, afin d'être plus à l'aise pour aborder les directives anticipées avec les patients et leurs proches-aidants.

#FIN DE VIE

Former aux spécificités et à l'éthique de la prise en charge palliative en cancérologie

Pour accompagner les équipes médico-soignantes régulièrement confrontées à des situations de fin de vie, une formation interne dédiée aux soins palliatifs est proposée depuis avril 2023, visant à parfaire leur culture palliative. Lors de chaque session, plusieurs thématiques sont abordées concernant les généralités et le cadre législatif des soins palliatifs ou encore les symptômes fréquemment retrouvés lors de ces situations. Des temps d'échanges sous forme de tables rondes sont également organisés concernant l'accompagnement des familles, le deuil, la spiritualité ou l'interculturalité.

#ÉTHIQUE

Démarche éthique : sensibiliser et former pour épauler les équipes dans leur pratique professionnelle



différents points de vue (philosophique, éthique, historique, sociologique, juridique, religieux ou encore celui des patients), a ainsi été impulsé sur le thème conducteur : « Faut-il dire toute la vérité ? ».

Le groupe de réflexion éthique, mis en place à l'ICANS depuis février 2023, est un **comité pluridisciplinaire composé de 17 membres médicaux et non médicaux**, représentatifs des catégories professionnelles de l'Institut. Organe de réflexion et d'action, le comité d'éthique intervient au bénéfice des patients et des professionnels afin d'améliorer la prise en charge des malades, dans le respect de la personne et des droits des patients. Ce dernier impulse des actions de sensibilisation et formation auprès des équipes de l'Institut pour pouvoir mener des réflexions éthiques face à des situations complexes. Un cycle annuel de tables rondes internes, croisant

#PARCOURS PATIENT

Identitovigilance : harmoniser les pratiques pour améliorer la sécurité des soins

Depuis l'ouverture de l'ICANS, les Cellules d'Identitovigilance (CIV) de l'ICANS, des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (HUS) et de l'Établissement Français du Sang (EFS) travaillent en étroite collaboration dans le but d'harmoniser leurs pratiques concernant les règles de gestion de l'identité du patient. La CIV de l'ICANS, qui a pour mission de former, d'auditer et de veiller à l'application des règles d'Identitovigilance par l'ensemble des professionnels de santé de l'Institut, pilote la coordination et la déclinaison d'actions visant à améliorer l'appropriation des règles d'identification par les professionnels de santé (journées d'accueil, e-learning, newsletters, quiz).

L'implication de tous les professionnels en matière d'identitovigilance a par ailleurs été saluée par les experts visiteurs lors de la visite de certification HAS, avec un score de 100%.

Enfin, la CIV ICANS coordonne les travaux de la cellule de rapprochement qui a été mise en place lors du déploiement d'un fédérateur d'identités certifié entre l'ICANS et les HUS. Ainsi, lorsque les traits d'identités correspondent parfaitement entre les deux structures, le fédérateur génère automatiquement une identité commune. Dans le cas contraire, la cellule de rapprochement est sollicitée à raison de 15 demandes en moyenne par semaine.

Cette identité commune permet aux praticiens de pouvoir consulter les examens et comptes rendus réalisés dans chacune des deux structures. Un atout dans la prise en soins de nos patients qui donne au dossier médical informatisé une visibilité consolidée des parcours de soins.

EN CHIFFRES

6 réunions pour définir les projets, les actions à mener, le suivi des actions, les fiches d'événements indésirables liées à l'Identito (43 fiches)

60 audits sur l'ensemble des services de l'Institut, afin de vérifier que les règles sont bien appliquées et de faire les rappels nécessaires

1 réunion CIV commune avec les homologues partenaires (HUS et EFS), afin d'harmoniser les règles et pratiques d'Identitovigilance des acteurs impliqués.

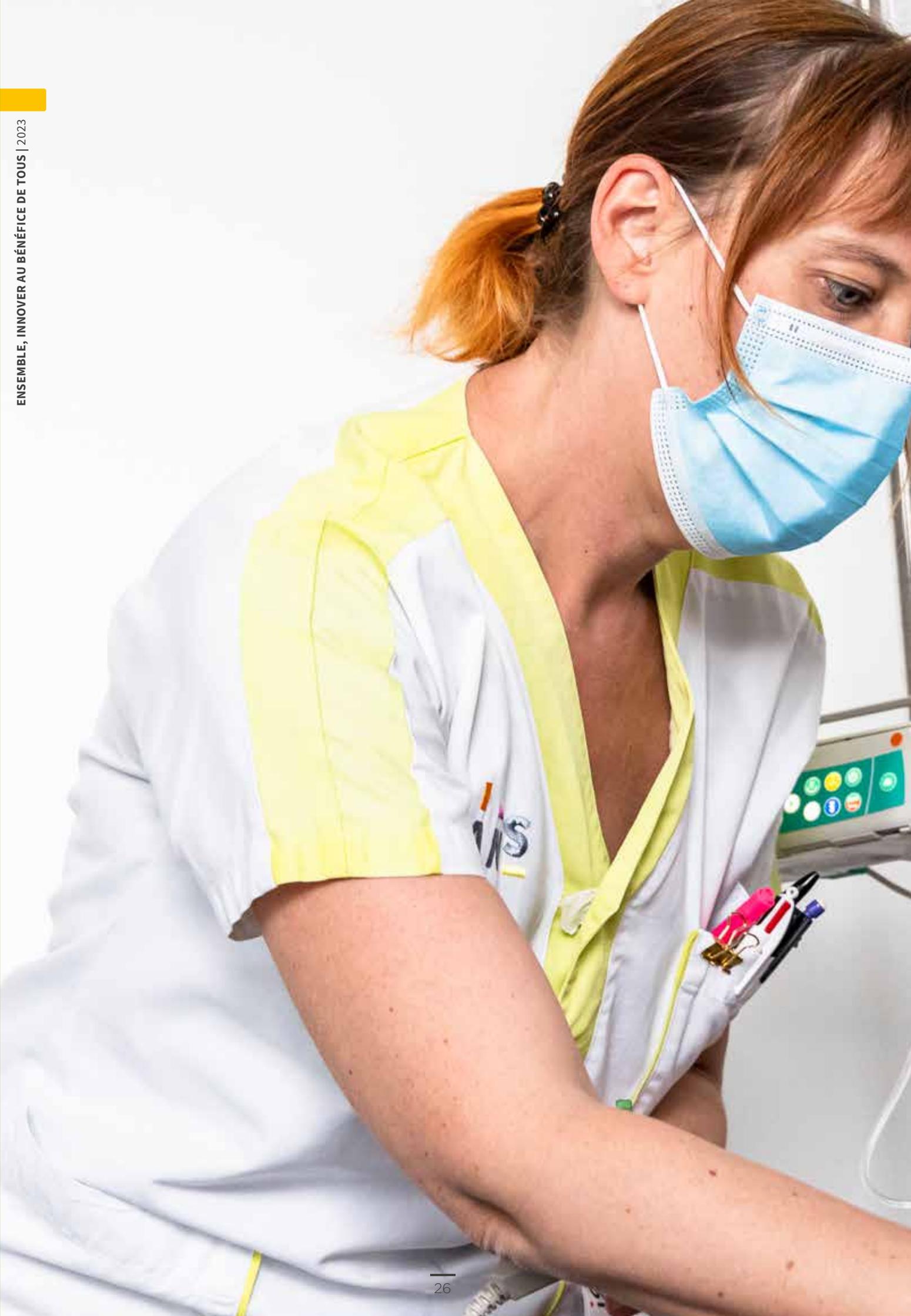
9 vidéos, réalisées en lien avec la Direction de la qualité, gestion des risques et relations usagers (DQGR) et la Direction de la communication, comportant les erreurs

les plus fréquemment rencontrées sur les différentes vigilances au sein de plusieurs services administratifs et de soins.

2 temps pédagogiques durant la Semaine Sécurité Patient, en lien avec la DQGR :

- Un serious game destiné à l'ensemble des professionnels avec un double objectif : cohésion des équipes et renforcement des connaissances. La qualité de cet outil a été remarquée par la fédération Unicancer qui propose de l'étendre à l'ensemble des CLCC.

- En lien avec les représentants des usagers, une journée d'information et de sensibilisation sur la thématique « Faire des patients les acteurs de leur propre sécurité ».





Ensemble, INNOVER AU BÉNÉFICE DE TOUS

N.B. La sélection d'initiatives présentées dans ce rapport annuel ne constituent pas une revue exhaustive des projets portés par l'ICANS et ses équipes en 2023.

AXE 3

Ancrer la recherche clinique au cœur des prises en charge et des pratiques de tous les professionnels



Accepter de participer à un essai clinique, c'est comme se lancer un défi. C'est participer à l'innovation dans les traitements contre le cancer et apporter de l'espoir aux autres patients.

Gérard, Patient

EN CHIFFRES

Taux d'inclusion estimé par filière médico-scientifique



Digestif

14 %
(+77 % ↗)



Pneumologie

4 %
(+45 % ↗)



Tumeurs
cérébrales

22 %
(-32 % ↘)



Gynécologie

12 %
(+45 % ↗)



Sarcome

16 %
(-42 % ↘)



Urologie

21 %
(+8 % ↗)



Hématologie
lymphoïde

14 %
(-23 % ↘)



Sein

11 %
(+23 % ↗)



Voies
aérodigestives
supérieures

14 %
(→ stable)



Hématologie
myéloïde

14 %
(-23 % ↘)



Thyroïde

3 %
(→ stable)

RECHERCHE CLINIQUE

#CANCER DE SEIN | ESSAI CLINIQUE

EDIPE : Étude monocentrique, prospective, non randomisée chez des patientes atteintes d'un cancer du sein gauche (invasif ou in-situ) avec indication de radiothérapie adjuvante locale

La radiothérapie mammaire, notamment des cancers du sein gauche, peut se compliquer d'une cardiopathie radio-induite. La technique classique d'irradiation du cancer du sein est la radiothérapie à champ tangentiel opposé. Cependant, elle expose l'artère inter-ventriculaire antérieure à une dose élevée au cours de l'irradiation mammaire gauche. La radiothérapie en inspiration profonde bloquée et la radiothérapie conformationnelle 3D avec modulation d'intensité (RCMI) constituent des approches alternatives permettant de réduire l'exposition cardiaque. **L'étude EDIPE vise à montrer que la réduction de la dose cardiaque peut prévenir l'apparition de troubles de la perfusion précoces (3 mois) et à moyen terme (6 et 12 mois).**

Le protocole de cette étude, coordonnée par le Dr Jordan EBER, a été publié par les équipes de Radiothérapie et de Médecine nucléaire dans la revue *Cancers*, en avril 2023.

L'étude a démarré en novembre 2022 et se poursuit, en 2024, avec au total 58 patients attendus.

Référence de l'article : Eber J, Blondet C, Schmitt M, et al. *Efficacy of Deep Inspiration Breath Hold and Intensity-Modulated Radiotherapy in Preventing Perfusion Defect for Left Sided Breast Cancer (EDIPE): A Prospective Cohort Study Protocol*. *Cancers (Basel)*. 2023;15(9):2467. Published 2023 Apr 25. doi:10.3390/cancers15092467



La radiothérapie cause parfois des problèmes cardiaques, qui peuvent apparaître rapidement ou des années après le traitement. C'est une grande source d'inquiétude pour les femmes qui ont survécu à un cancer du sein gauche et qui ont reçu de la radiothérapie, car cela peut être la cause non cancéreuse la plus fréquente de décès pour elles. Des dommages cardiaques subtils peuvent être détectés tôt après l'irradiation et pourraient indiquer des potentiels complications cardiaques plus graves à long terme. Des techniques de radiothérapie, comme la radiothérapie en apnée profonde bloquée ou la radiothérapie modulée en intensité, peuvent réduire la dose de radiations reçue par le cœur, ce qui pourrait théoriquement limiter les dommages à ce dernier. L'étude EDIPE cherche à évaluer les diminutions de perfusion du cœur après une radiothérapie du sein gauche en utilisant ces techniques de protection.

Dr Jordan EBER, Oncologue radiothérapeute

#CANCERS ORL | ESSAI CLINIQUE

IPRICE : Étude monocentrique, prospective, non randomisée visant à l'identification de facteurs prédictifs de la réponse à une immunothérapie anti-PD1 dans les Carcinomes Epidermoïdes de la tête et du cou

Les inhibiteurs du checkpoint immunitaire PD1 (Programmed cell Death-1, PD1) représentent une avancée significative dans le traitement des carcinomes épidermoïdes de la tête et du cou, récurrent et/ou métastatique aussi bien chez les patients sensibles aux sels de platines, qu'en 2^{ème} ligne de traitement. Leur efficacité est cependant dépendante de l'expression du ligand PD-L1 tant au niveau des cellules tumorales qu'au niveau des cellules immunitaires du microenvironnement tumoral.

L'objectif principal de **l'étude IPRICE est d'identifier les facteurs prédictifs de réponse à l'immunothérapie anti-PD1.**

Le protocole de cette étude, coordonnée par le Dr Mickaël BURG, a été publié par les équipes d'oncologie médicale de l'ICANS dans la revue *BMC Cancer* en décembre 2023.

L'étude IPRICE, actuellement en cours de recrutement, a démarré en août 2023 et se poursuit, en 2024, avec au total 60 patients attendus.

Référence de l'article : Hélène C, Conrad O, Pflumio C, Borel C, Voegelin M, Bernard A, Schultz P, Onea MA, Jung A, Martin S, Burg M. *Dynamic profiling of immune microenvironment during anti-PD-1 immunotherapy for head and neck squamous cell carcinoma: the IPRICE study*. *BMC Cancer*. 2023 Dec 8;23(1):1209. doi: 10.1186/s12885-023-11672-x. PMID: 38066522; PMCID: PMC10704641.



En contribuant à une meilleure compréhension du rôle du micro-environnement tumoral dans l'efficacité d'une immunothérapie anti-PD1, cette étude pourrait permettre de développer un nouvel outil d'aide à la décision thérapeutique faisant actuellement défaut dans les cancers ORL, et d'identifier de nouvelles cibles thérapeutiques.

Dr Mickaël BURG, Oncologue médical

#CANCERS ORL ET HÉMATOLOGIQUE | ESSAI CLINIQUE

La photobiomodulation, traitement prometteur de la mucite par distribution de lumière infrarouge

Les mucites induites par les traitements du cancer comme la chimiothérapie et la radiothérapie sont une complication fréquente, lourde de conséquences : douleur invalidante, avec gêne voire impossibilité à l'alimentation, augmentation du risque infectieux et de la durée d'hospitalisation. Aucun traitement préventif, ni curatif ne se démarque à l'heure actuelle. La photobiomodulation¹ (PBM) qui consiste en l'utilisation de la lumière infrarouge pour réduire l'inflammation et favoriser la guérison des lésions buccales, semble très prometteuse.



Projet financé
par les dons

Radio-PBM : *Étude monocentrique, prospective, randomisée évaluant la photobiomodulation transcutanée et endobuccale dans la prévention et le traitement de la radiomucite chez des patients atteints d'un cancer de la cavité buccale ou de l'oropharynx, traités par radiothérapie ou chimioradiothérapie*

Une étude pilote, réalisée à l'ICANS, vise à évaluer l'efficacité du traitement par photobiomodulation (PBM) des mucites, chez les patients recevant une radiothérapie pour un cancer de l'oropharynx ou de la cavité buccale (cancers ORL). Ce projet permettra d'améliorer de façon significative la qualité de vie des patients concernés par ce fréquent effet secondaire des traitements du cancer.

Cette étude pilote comprendra environ 60 patients, sur une période de 2 ans, et contribuera à la recherche future sur l'utilisation de la PBM dans le traitement de la mucite.



Les cancers ORL (ou des VADS, pour voies aérodigestives supérieures) peuvent nécessiter une intervention chirurgicale et une radiothérapie post-opératoire. La mucite orale est une lésion de la muqueuse buccale qui peut se développer à la suite de la chimiothérapie ou de la radiothérapie. Elle peut avoir un impact négatif sur la qualité de vie et le traitement des patients atteints de cancer. La thérapie par photobiomodulation (PBM) utilise la lumière pour favoriser la guérison des plaies, réduire l'inflammation et soulager la douleur.

L'équipe projet, qui comprend : le Dr Jordan EBER, Oncologue radiothérapeute, nouvel investigateur coordonnateur, et les membres du comité de pilotage : le Dr Hélène CARINATO, Oncologue médical, le Pr Georges NOËL, Oncologue radiothérapeute et le Dr Anna SCHOHN, Oncologue médical.



Projet financé
par les dons

PHOTO-TREAT : *Étude monocentrique, prospective, non randomisée évaluant l'impact de la photobiomodulation (PBM) endobuccale sur les mucites orales chez des patients hospitalisés dans le service Hématologie de l'ICANS*

Une étude promue par l'ICANS et financée par les dons vise à prouver l'efficacité de la photobiomodulation en prévention du développement des mucites et en traitement de celles-ci chez les patients allogreffés, autogreffés ou traités initialement pour une leucémie aigüe. Le bénéfice est d'améliorer la qualité de vie des patients lourdement traités pour leur hémopathie.

Il est prévu d'inclure 30 patients dans cette étude, sur une période de 18 mois.



Durant l'hospitalisation prolongée des patients, nous gérons les complications post-chimiothérapie dont la mucite fait partie. Celle-ci est associée à une nette dégradation de la qualité de vie du patient avec des douleurs intenses justifiant l'emploi de morphiniques. L'utilisation actuelle de ce procédé montre déjà des résultats avec des mucites mieux tolérées par les patients. La facilité d'utilisation de l'appareillage permet au patient d'être acteur dans son parcours de soins. Les premiers retours que nous avons sont très positifs et c'est un réel espoir !

Dr Anne ZILLIOX, Hématologue

1 | Thérapie par laser, LED de faible énergie



#TUMEURS CÉRÉBRALES | ESSAI CLINIQUE

Financement : deux projets retenus au Programme hospitalier de recherche clinique inter-régional

SIB-DOPA : Étude de phase II, multicentrique, prospective, non randomisée évaluant un schéma d'irradiation par modulation d'intensité avec boost intégré lors du traitement par chimio-radiothérapie des patients atteints d'un glioblastome partiellement opéré ou non opérable

RéciDOPA : Étude de phase II, multicentrique, prospective, randomisée évaluant un schéma d'irradiation par modulation d'intensité avec boost intégré défini par TEP à la 18F-DOPA chez les patients atteints d'un glioblastome en rechute

Ces deux projets de recherche sur la prise en charge du glioblastome ont été retenus dans le cadre du volet inter-régional du Programme hospitalier de recherche clinique (PHRC-I), appel à projets géré par le Groupement Interrégional de Recherche Clinique et d'Innovation de l'Est et ont obtenu un financement d'environ 299 000 € chacun.

Ce succès vient récompenser la qualité de ces deux protocoles proposés en collaboration entre les services Médecine nucléaire & imagerie moléculaire et Radiothérapie-Curiethérapie de l'ICANS. Ces projets de recherche ont bénéficié du soutien de la Cellule Promotion de l'ICANS et de l'appui de l'Unité de Méthodologie, Biostatistiques et Data-management du Centre Georges-François Leclerc (Dijon).

L'objectif des projets SIB-DOPA et RéciDOPA est **d'évaluer l'efficacité d'un schéma d'irradiation comprenant une augmentation des doses de rayons dans le site tumoral** (boost de radiothérapie). Cette augmentation des doses sera guidée par tomographie par émission de positons (TEP) en utilisant un radiotracer du métabolisme des acides aminés : la 18F-DOPA.

Ce schéma d'irradiation sera évalué chez 71 patients atteints d'un glioblastome partiellement opéré ou non opérable dans le cadre de l'essai SIB-DOPA et chez 57 patients atteints d'un glioblastome en récurrence dans le cadre de l'essai RéciDOPA.

Huit Centres de Lutte Contre le Cancer (CLCC) et Centres hospitaliers (CH), situés en région Grand Est et en France, participeront au recrutement des patients.



L'utilisation de l'imagerie métabolique pour guider l'augmentation de la dose en radiothérapie doit permettre d'améliorer le contrôle local et la survie des patients, sans altérer leur qualité de vie. L'essai SIB-DOPA permettra d'inclure les patients les plus âgés, ou ceux, plus jeunes dont la tumeur n'a pu faire l'objet que d'une biopsie et ce, dès le diagnostic initial. En ce qui concerne l'essai RéciDOPA, également basé sur l'utilisation de l'imagerie métabolique pour guider la radiothérapie, nous espérons une augmentation de la durée du contrôle de la récurrence. Si nous démontrons les résultats attendus, ce protocole pourrait devenir une référence dans le traitement du glioblastome en progression. De plus, il existe peu d'essais randomisés publiés ou en cours proposant cette modalité thérapeutique."

D^r Caroline BUND, Médecin nucléaire (SIB-DOPA) et **D^r Clara LE FEVRE**, Oncologue radiothérapeute (RéciDOPA)

#TUMEURS CÉRÉBRALES | ESSAI CLINIQUE

Financement : un projet retenu par l'Association pour la Recherche sur les Tumeurs Cérébrales (ARCT)

GRECORO : Étude monocentrique, prospective, non randomisée impliquant la réalisation d'IRM en tractographie et de tests cognitifs au cours du traitement et du suivi post-opératoire et post-irradiation de patients atteints de glioblastome ou gliome de haut grade

Le projet **GRECORO** visant à caractériser les altérations des réseaux neuronaux chez des patients atteints de glioblastome ou de gliome de haut grade a obtenu un financement par l'Association pour la Recherche sur les Tumeurs Cérébrales à hauteur de 22 000 €.

Cette caractérisation s'appuiera sur les tests cognitifs, la remédiation cognitive et l'IRM en tractographie à haute résolution, qui seront réalisés au cours du traitement et du suivi post-opératoire et post-irradiation.

Ce projet collaboratif mobilisera les équipes de l'ICANS et les services de Neurochirurgie et Radiologie des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg. Il a bénéficié du soutien de la Cellule Promotion et de l'Unité de biostatistiques de l'ICANS.

“

Les patients atteints de glioblastome ou de gliome de haut grade ont des troubles cognitifs, au sens large du terme, de nature très variée selon la localisation de la tumeur. Ces troubles sont en grande partie à l'origine de la dégradation de leur qualité de vie. Par ailleurs, le traitement multimodal (chirurgie, radiothérapie et chimiothérapie), pierre angulaire de la prise en charge initiale, contribue également, dans une certaine mesure, à cette détérioration cognitive.

Le projet GREGORO est un essai pilote qui cherche à étudier les réseaux neuronaux via l'IRM par tractographie à différents moments de la prise en charge, afin de comprendre l'impact de la maladie et des traitements sur ces voies. Ce projet cherche également à montrer le rôle de la rééducation cognitive sur la récupération d'un point de vue clinique de ces fonctions cognitives, ainsi que son impact sur les réseaux neuronaux.

Pr Georges NOËL, Oncologue radiothérapeute et Dr Laura SOMME, Oncologue médical

RECHERCHE PARAMÉDICALE



#RADIOTHÉRAPIE | ESSAI CLINIQUE

Financement : des séances d'équithérapie pour accompagner les enfants et jeunes adultes en radiothérapie

T-QAP : Étude monocentrique, prospective, non randomisée évaluant l'impact de séances de thérapie assistée par le cheval (TAC) sur l'amélioration de la qualité de vie d'enfants traités par radiothérapie, pendant et à distance de l'irradiation

Les manipulateurs en électroradiologie médicale (MERM) sont des interlocuteurs privilégiés des enfants pris en charge en radiothérapie. Ils les accompagnent quotidiennement au cours de l'irradiation. Une démarche médiée par l'animal permettrait une nouvelle approche tournée vers le milieu extra hospitalisé dès les premières séances de radiothérapie. Les séances d'équithérapie, moments précieux où l'enfant occulterait la maladie, lui permettraient de s'extraire de sa condition de patient.

Dans ce cadre, **l'étude T-QAP proposera à 22 enfants et jeunes adultes pris en charge dans le service Radiothérapie de l'ICANS, une approche de thérapie assistée par le cheval** comme accompagnement lors d'une irradiation.

Cette étude est portée par Mme Laura BOINOT-FRITSCH, MERM, avec un financement obtenu par l'appel à projet « Oncologie pédiatrique » de la Fondation LEEM (Les Entreprises du médicament), en 2023. L'étude a obtenu l'ensemble des autorisations réglementaires pour une ouverture prévue en 2024.

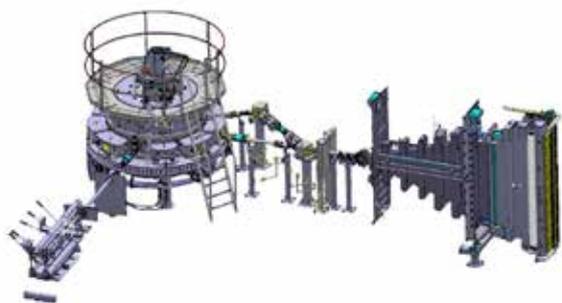
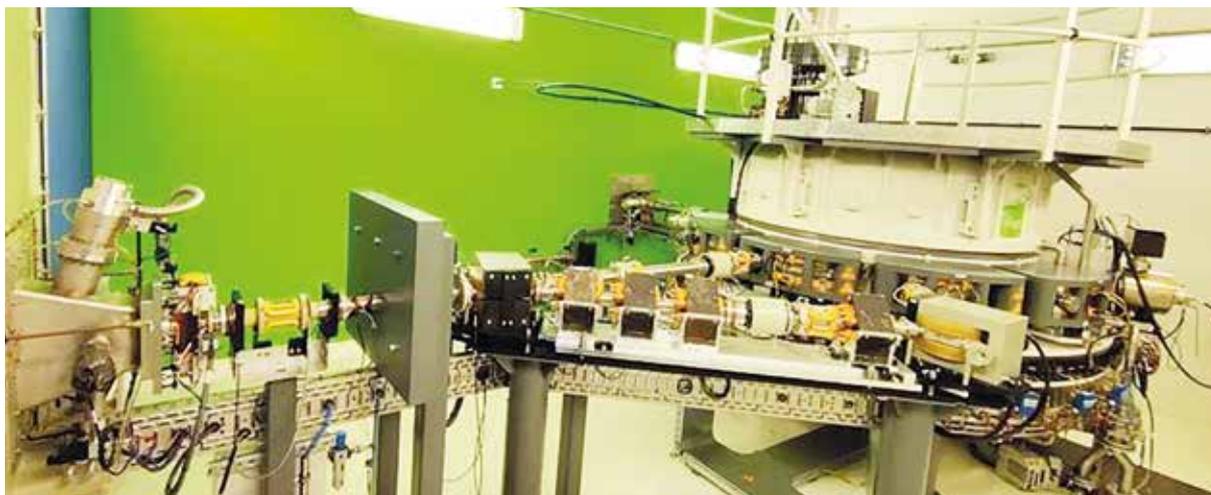
RECHERCHE TRANSLATIONNELLE

#RADIOBIOLOGIE | FINANCEMENT

Projet « PHYBIOFEHEX » : réduire les effets secondaires liés à la radiothérapie grâce à l'effet FLASH par ultra-haut débit de dose

Fin 2023, le laboratoire de radiobiologie de l'ICANS, a obtenu un financement dans le cadre d'un appel à projets ITMO Cancer Aviesan 2023¹ pour son projet de recherche « PHYBIOFEHEX », consistant à **obtenir un effet biologique FLASH à l'aide d'un Rhodotron®**.

Le projet « PHYBIOFEHEX » sera réalisé à l'aide d'un consortium associant le laboratoire de radiobiologie pour la recherche translationnelle, le service Radiothérapie-Curiothérapie et l'unité de Radiophysique médicale pour le caractère clinique et la société Aerial, propriétaire du Rhodotron®, pour le caractère industriel.



“

Malgré les progrès techniques en radiothérapie, la toxicité dans les tissus sains reste une limitation. L'irradiation à ultra-haut débit de dose consiste à délivrer une forte dose de rayonnement en un laps de temps très court (effet FLASH). Cette technique a montré une meilleure protection des tissus sains en réduisant les effets secondaires par rapport à la radiothérapie classique. Cet effet a été prouvé principalement avec des électrons et des protons. Cependant, les rayons X de haute énergie, les plus couramment utilisés en clinique, n'ont quasiment pas été étudiés car il existe peu de machines dans le monde capables de délivrer des rayons en ultra-haut débit de dose, d'où le recours au Rhodotron® industriel.

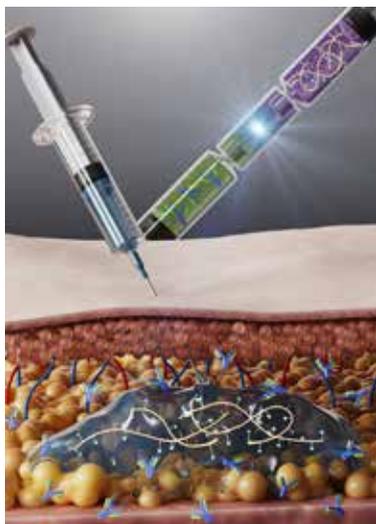
Hélène BURCKEL, chercheuse au sein du Laboratoire de radiobiologie

1| Aviesan (Alliance nationale pour les sciences de la vie et de la santé) a confié à ses Instituts thématiques multiorganismes (ITMO) une mission de coordination des opérateurs nationaux de recherche. 9 ITMO sont actuellement opérationnels, dont un sur le cancer. Dans ce cadre, plusieurs appels à projets ont été lancés par l'ITMO Cancer d'Aviesan, à la suite du Plan cancer 2014-2019. Leur gestion a été confiée à l'INSERM.

RECHERCHE NANOTRANSLATIONNELLE | PUBLICATION

Un hydrogel innovant pour faciliter l'administration par voie sous-cutanée des anticorps monoclonaux thérapeutiques

Une étude associant les équipes du laboratoire de recherche nanotranslationnelle de l'ICANS et des laboratoires ILM (Institut Lumière Matière) et IMP (Ingénierie des Matériaux Polymères) de l'Université Claude Bernard Lyon 1 et du CNRS², a permis de développer une **solution innovante ouvrant la voie à une utilisation plus généralisée des méthodes d'administration par voie sous-cutanée des anticorps monoclonaux**. Ces résultats ont été publiés dans la revue *Advanced Materials*³.



Face aux défis de l'administration sous-cutanée d'anticorps, nous avons développé une solution novatrice. En combinant un polymère à base de chitosanes avec des formulations approuvées par la Food and Drug Administration et l'European Medicines Agency pour l'administration par voie intraveineuse, nous avons créé un hydrogel administrable par voie sous-cutanée, ouvrant ainsi de nouvelles perspectives cliniques sur une prise en charge des patients à domicile ou une formulation auto-injectable.

Alexandre DETAPPE, Responsable du laboratoire de recherche nanotranslationnelle

Cette étude a été financée, entre autres, par les dons dans le cadre de l'appel à projets Recherche (2023) de l'ICANS, à une bourse du Conseil européen de la recherche (European Research Council, ERC) ERC Starting Grant « TheranolImmuno », obtenue en 2020 et une bourse ERC Proof of Concept Grant obtenue en 2023.

Référence de l'article : Grea et al. *Supramolecular Heterodimer Peptides Assembly for Nanoparticles Functionalization* Adv Mater. 2024 Mar;36(13):e2308738. doi: 10.1002/adma.202308738

#PHARMACIE | PUBLICATION

L'influence du transport par pneumatique sur la stabilité des anticorps monoclonaux

Une large étude, dont les résultats ont été publiés le 10 décembre 2023 dans le journal *Scientific Reports*, montre que la stabilité des anticorps monoclonaux dilués en poche de perfusion et transportés par pneumatique dépend des méthodes de préparation en pharmacie.

Cette large étude a été menée par le service Pharmacie et le Laboratoire de recherche nanotranslationnelle de l'ICANS, en collaboration avec l'Institut pluridisciplinaire Hubert Curien (IPHC, CNRS/Université de Strasbourg).

Au cours des deux dernières décennies, d'importants progrès thérapeutiques en oncologie ont été réalisés grâce aux anticorps monoclonaux (mAbs). Cependant, contrairement aux chimiothérapies classiques, les mAbs sont des molécules très sensibles pour lesquelles des altérations subtiles peuvent entraîner des effets cliniques délétères. Les systèmes de transport pneumatique (STP) ont été récemment proposés comme méthode pour transporter les mAbs dilués prêts à l'injection de la pharmacie au chevet des pa-

tients. Cette méthode permet de réduire le temps de transport et d'améliorer l'efficacité du processus de distribution des médicaments. Cependant lors d'un transport par pneumatique, une poche de perfusion subit des forces d'accélération jusqu'à 32 g. **Il est donc essentiel de s'assurer que les mAbs restent stables et actifs tout au long du processus de transport.**



Il s'agit d'une étude attendue par la plupart des pharmacies hospitalières. La démonstration scientifique d'une maîtrise de nos procédés de préparations en pharmacie est indispensable devant les enjeux apportés par l'utilisation de ces médicaments innovants.

D^r Pierre COLIAT, Chef de service Pharmacie

Référence de l'article : Coliat P, Erb S, Diemer H, Karouby D, Martin T, Banerjee M, Zhu C, Demarchi M, Cianféran S, Detappe A, Pivot X. *Influence of pneumatic transportation on the stability of monoclonal antibodies*. Sci Rep. 2023 Dec 10;13(1):21875. doi: 10.1038/s41598-023-49235-6. PMID: 38072852; PMCID: PMC10710995.

2] Ont participé à ces résultats l'Institut pluridisciplinaire Hubert Curien (IPHC, CNRS/Université de Strasbourg), l'Institut Lumière Matière (ILM, Université Lyon 1/CNRS), le laboratoire Ingénierie des matériaux polymères (IMP, CNRS/Insa Lyon/Université Lyon 1/Université Jean Monnet Saint Etienne), l'Institut Charles Sadron (ICS, CNRS) et le Laboratoire d'automatique, de génie des procédés et de génie pharmaceutique (LAGEPP, CNRS/Université Lyon 1). 3] Revue numéro 1 dans le domaine de la création de nouveaux matériaux.

AXE 4

Positionner l'innovation diagnostique, thérapeutique, technologique, organisationnelle et métier comme levier d'excellence



Tout est remarquable, l'accueil, le personnel, les médecins, les techniques de pointe. Merci infiniment pour tout.

Laurent, Proche-aidant

#THÉRAPIES CELLULAIRES

CAR-T cells : élargissement des indications et des perspectives de traitement



Les CAR-T cells sont des cellules immunitaires des patients (lymphocytes T) modifiées génétiquement pour **reconnaître et détruire directement les cellules tumorales après réinjection au malade** et expansion en son sein.

Grâce à cette technique de traitement, proposée à l'ICANS depuis 2021¹ à un nombre croissant de patients de l'ICANS atteints de lymphomes et de leucémies aiguës lymphoblastiques, de nouvelles stratégies émergent pour soigner d'autres pathologies hématologiques :



Fort de l'expérience acquise depuis près de 3 ans, le service Hématologie a obtenu l'autorisation pour le traitement des patients atteints de myélomes, dont beaucoup, malgré l'apport récent de nombreuses nouvelles molécules, restaient sans solution thérapeutique. C'est un nouveau champ d'activité et une perspective d'amélioration du pronostic qui s'ouvre pour de nouveaux malades.

D^r Bruno LIOURE, Hématologue

Le service Hématologie participe également à des protocoles innovants pour le traitement des malades atteints de maladies auto-immunes, dont le lupus. Dans une autre filière médico-scientifique, un essai clinique ouvrira la voie en 2024 à de nouveaux traitements contre le cancer de l'ovaire. Enfin, l'utilisation des CAR-T cells devrait encore se développer dans de nouveaux domaines, notamment la neurologie.

1 | Cf. Rapport annuel 2020/2021/2022, p.88

#RADIOTHÉRAPIE

Déploiement d'ARIA : une innovation à fort enjeu de qualité et de sécurité au bénéfice des patients



Le service Radiothérapie-Curiéthérapie a déployé, en septembre 2023, **ARIA CORE, son nouveau Système d'Information d'Oncologie** (commercialisé par la société Varian), qui permet de centraliser les informations générées pendant le parcours de suivi du patient.



Avec ARIA, l'interopérabilité avec les machines et traitements et les solutions logiciels Varian de contournage et de planification a été optimisée contribuant à améliorer la fluidité et la sécurité des traitements de radiothérapie et de curiéthérapie.

Laurent BARTOLUCCI, *Physicien médical*

Le service bénéficie de la dernière version d'ARIA (V18) intégrant une nouvelle interface médicale développée en collaboration avec l'ICANS. Des ajustements ont été réalisés pour mettre à disposition des

médecins un espace de saisie ergonomique compatible avec une consultation médicale. Une version installée pour la première fois au monde à l'ICANS, et qui devrait être déployée en France à d'autres utilisateurs en 2024.



Le déploiement d'ARIA représente un projet de longue haleine, à fort enjeu de qualité et de sécurité. Le groupe projet incluant tous les corps de métier de la radiothérapie, avec l'appui de la DSIO, a œuvré afin d'établir un workflow optimisé facilitant chaque étape du parcours patient. La transition a été facilitée grâce à la disponibilité et la pédagogie des référents du groupe projet et des personnes ressources, et la mobilisation des professionnels.

P^r Delphine ANTONI, *Oncologue radiothérapeute - Chef de service*



#LABELLISATION

Le service Hématologie, labellisé en tant que Centre de compétences des aplasies médullaires acquises et constitutionnelles

Les accréditations et certifications territoriales, nationales ou internationales permettent à l'ICANS de valoriser l'excellence de ses filières et de s'inscrire dans une démarche d'amélioration continue de la qualité et de la gestion des risques.

Dans le cadre du 4^{ème} Plan National Maladies Rares (PNMR 4), le **service Hématologie de l'ICANS, ainsi que le service Onco-Hématologie Pédiatrique des HUS font partie des 14 centres labellisés « Centres de Compétences »**. Cette labellisation est une reconnaissance à l'échelle nationale et européenne de leurs expertises respectives, mais aussi de leur complémentarité.





Ensemble, TRANSMETTRE LES SAVOIRS ET FORMER

N.B. La sélection d'initiatives présentées dans ce rapport annuel ne constitue pas une revue exhaustive des projets portés par l'ICANS et ses équipes en 2023.

AXE 5

Promouvoir un management responsable et vecteur de cohésion et de qualité de vie au travail



J'ai eu la chance de travailler dans cette magnifique structure. A ce jour, il s'agit de mes plus belles années en tant que soignant. Je remercie ma cadre supérieure qui a été au long de ces mois bienveillante et à l'écoute des équipes. J'ai pu travailler avec des personnels soignants en or et je remercie tout particulièrement les médecins des soins intensifs pour leur bienveillance et leur volonté de partager leur savoir. Merci à tous ! Allez-y les yeux fermés !

Fabien, Infirmier

#CULTURE MANAGÉRIALE

Fonctions d'encadrement : renforcer la dimension et les compétences managériales

Le fonctionnement de l'ICANS, de par son modèle inédit et innovant en cancérologie fondé sur une mutualisation des équipes et des pratiques, représente un atout, mais nécessite d'être construit dans le temps pour tisser progressivement une confiance entre professionnels. Pour accompagner le collectif des cadres de l'Institut dans leur démarche de management, la DRH a déployé en 2023 différents outils permettant aux fonctions d'encadrement de travailler le levier managérial spécifique de la structure :

- **Rencontres mensuelles « 3C »** pour clarifier et ajuster les circuits décisionnels. Différentes thématiques de travail ont été abordées à cette occasion : déclaration des violences, rédaction d'un rapport circonstancié, gestion des AT, etc.,

- **Déploiement d'Espaces de Discussion (EDD) dédiés,**
- **Ateliers de coaching collectifs** visant à développer un management durable de son équipe encadrante.



Ces ateliers ont réuni des groupes d'une dizaine de professionnels constitués en prenant soin de mixer les secteurs d'origine (soins, technique, administratif, etc.). L'animation était assurée par un intervenant externe expert dans les démarches de développement managérial, avec une fréquence de cinq ateliers annuels. Ces lieux de partage et d'étude ont permis de développer et appréhender certains sujets sensibles du management : accompagner le changement, gérer les inégalités, répondre aux attendus de la hiérarchie, gérer les conflits, gérer son temps, etc.

#COHÉSION

Favoriser l'échange et les synergies internes au sein et entre les équipes

Le modèle ICANS s'inscrit dans une démarche du « bien travailler ensemble ». Dans ce cadre, des groupes de travail constitués de professionnels volontaires contribuent à l'amélioration des conditions de travail et à la prévention des risques (psychosociaux ou physiques). Parmi les initiatives réalisées en 2023, 4 Espaces De Discussion (EDD) ont vu le jour à destination des équipes, quels que soient leur métier, afin de décliner des actions de prévention primaire. Ces espaces d'échange collectifs permettent de discuter du travail au travail, pour prévenir les situations difficiles ou sim-

plement offrir un lieu et un temps de dialogue sécurisant. Dans la continuité de cette démarche, le dispositif « Talents Croisés »¹, déployé entre 2022 et 2023, a également permis à l'ensemble des équipes de travailler en synergie afin de présenter à leurs collègues les spécificités de leur métier, de leur quotidien et de leur activité. **C'est en découvrant l'environnement de travail, les expertises de chacun que le collectif prend sens autour de la mission de l'Institut** : l'excellence de la prise en charge des patients atteints de cancer.

#DÉMARCHE HAND'ICANS

Salariés en situation de vulnérabilité : se positionner en institut exemplaire et inclusif

L'ICANS s'est engagé dans une démarche de maintien dans l'emploi afin de participer activement à la prévention des risques et lutter contre la désinsertion professionnelle des salariés et agents en situation de handicap ou souffrant de maladie chronique. Le travail collaboratif entre la DRH et l'UPST a permis de mettre en place différentes actions concrètes :

- Sensibiliser les professionnels aux différents handicaps,
- Développer le rôle de la Commission de réadaptation et de maintien dans l'emploi permettant l'adaptation des postes selon les contraintes médicales et institutionnelles,
- Maintenir le lien avec les professionnels absents dans une logique d'accompagnement,
- Former et informer les professionnels par la rédaction de fiches techniques spécifiques (grossesse et risques professionnels, épuisement professionnel, installation sur écran, addiction etc.),
- Communiquer afin de lutter contre les stéréotypes associés au handicap ou à la maladie.

Cette démarche se pérennisera en 2024 avec la mise en œuvre de la politique portée par l'Institut intitulée Egal'ICANS.

#PRÉVENTION DES RISQUES

Prévenir les violences internes et externes

L'ICANS a engagé depuis son ouverture une démarche de prévention primaire, secondaire et tertiaire de l'ensemble des risques. Dans ce cadre, la prévention des risques de violences internes et externes est retenue comme l'une des valeurs éthiques fondamentales prioritaire de la politique sociale de l'ICANS.

La politique de prévention des violences, déployée en 2023, vise à établir et à maintenir un environnement de travail sain et exempt de toutes formes de violences : harcèlement psychologique ou sexuel, comportements sexistes, violence ou intimidation sous quelque forme que ce soit.

Cette politique vise à :

- **Protéger la santé physique et mentale de ses professionnels et sauvegarder leur dignité** en maintenant un climat de travail exempt de toutes formes de violence,
- **Prévenir, réduire et supprimer le harcèlement et les violences au travail** par la sensibilisation, la compréhension et la prise de conscience de l'ensemble des professionnels,

- **Fournir le soutien nécessaire aux personnes s'estimant victimes de violence au travail**, en formalisant une procédure de signalement des violences, leur analyse et leur gestion avec impartialité et confidentialité.

Dans ce cadre, la DRH a déployé de manière concrète sa politique par la mise en place d'une procédure interne de signalement et de traitement des violences, la nomination d'un référent harcèlement sexuel formé, la mise en place d'actions de sensibilisation sur les violences (flyers, formations des professionnels, campagne d'affichage, etc.), mais aussi la création d'une à outils à destination des fonctions d'encadrement.



C'est en libérant la parole que ne sera plus accepté ce qui est inacceptable.

Andréa MIGNEREY, Directrice des ressources humaines et de la recherche

#QVCT

Poursuite des actions au bénéfice d'une Qualité de Vie au Travail attractive



EN CHIFFRES

Semaine dédiée à la Qualité de Vie et des Conditions de Travail (QVCT) :

112 participants
à des ateliers collectifs
NB : 10 ateliers collectifs

31 participants
à des ateliers individuels.
NB : 2 ateliers individuels

4 défis sportifs avec 31 participants

143 participants

Partenariat² avec le Collège Ostéopathique Strasbourg Europe (COS) :

375 séances gratuites prodiguées auprès des professionnels

1 | Cf. Rapport annuel 2020/2021/2022, p.123-125

2 | Dans le cadre du Contrat Local d'Amélioration des Conditions de Travail

AXE 6

Développer l'enseignement et la formation, valoriser les talents et accompagner les carrières professionnelles



Nous sommes fières d'avoir participé à notre échelle à la promesse de l'ICANS. Notre stage nous a permis d'approfondir nos connaissances en cancérologie, notamment en matière de techniques et de traitements des cancers, tout particulièrement les molécules de chimiothérapie. [...] Nous avons pu aussi expérimenter dans le soin la bienveillance portée aux patients et à leur entourage. L'humanité véhiculée par les équipes de l'ICANS envers les patients est au cœur de la prise en charge.

Olivia et Lola, Étudiantes infirmières de 2^{ème} et 3^{ème} année

#ENSEIGNEMENT UNIVERSITAIRE | PATHOLOGIES MAMMAIRES

Participation au Diplôme Universitaire d'Étude Spécialisée Complémentaire (D.E.S.C.) en pathologie mammaire pour les internes et médecins spécialisés en cancérologie



Ce module 12 est réalisé à Strasbourg depuis 2018 sous la direction du Pr Xavier PIVOT et concerne l'ensemble des étudiants du tiers Est de la France, de Montpellier à Reims. Les acteurs de la filière Sein de l'ICANS, dirigée par le Pr Thierry PETIT ont été largement impliqués dans la session 2023.

L'enseignement permet de faire le point sur l'état de l'art d'aujourd'hui avec une mise en perspective historique, du chemin parcouru pour aboutir aux résultats actuels. Ce cours met l'accent sur la médecine basée sur les données probantes et transmet les outils aux futurs praticiens pour leur permettre d'appréhender les preuves qui supportent l'implémentation des innovations.



Confortés par ces connaissances, les futurs experts pourront comprendre la hiérarchie des évidences apportées par la littérature scientifique pour être clairvoyants devant la valeur des nouveautés et parfois des innovations de rupture qui, dans cette discipline en évolution, ne manquent pas chaque année.

Pr Xavier PIVOT, Directeur Général | Administrateur

Participation au D.U. Strasbourgeois « Peau, plaie, cicatrisation et forme »



Le service Radiothérapie-Curiothérapie de l'ICANS a été sollicité par le Pr Catherine BRUANT-RODIER, Professeur de chirurgie plastique des HUS et co-responsable de cette formation en lien avec l'Université de Strasbourg, pour participer au D.U. « Peau, plaie, cicatrisation et forme ».

Mme Gaëlle GEIGER-SAUNIER, IDE est intervenue en mai 2023 lors du module 4 de cette formation universitaire « Des cas cliniques à l'examen | Plaies et cancer : plaie post-radique et post-chimiothérapie ». Elle a pu transmettre aux participants son expertise dans le domaine, avec l'animation de trois ateliers sur les soins spécifiques dans le cadre de la prise en charge de plaies/pansement et avec des conseils préventifs en radiothérapie.

Participation à des enseignements de radiophysique médicale au niveau national

L'Unité de radiophysique médicale a été sollicitée pour faire partie des comités scientifiques de deux Enseignements post-universitaires (EPU) destinés aux professionnels de radiothérapie : « Radiothérapie guidée par l'image surfacique » (Toulouse, 29/09/23) et « De l'analyse descriptive de données à l'IA en physique médicale » (Angers, 29/11/23).

À l'IUCT-Oncopole de Toulouse, Nicolas DEHAYNIN, Physicien médical, est intervenu pour présenter l'expérience de l'ICANS sur les derniers systèmes de positionnement surfacique en radiothérapie et revenir sur l'utilisation de ces systèmes pour le traitement des patients en inspiration bloquée.

Philippe MEYER, Physicien médical - Responsable de l'Unité de radiophysique médicale, a fait le point à l'Institut de Cancérologie de l'Ouest (ICO) sur les dernières avancées et applications de l'intelligence artificielle (IA) en radiothérapie. Il a pu, à cette occasion, présenter l'état de l'art de ces systèmes d'IA tant en recherche, qu'en routine clinique.

#FORMATION INTERNE

Maintenir et développer l'expertise en cancérologie

Les formations proposées aux professionnels de l'ICANS répondent aux priorités institutionnelles déterminées dans le cadre du projet stratégique *Impulsion* | 2025 et la note d'orientation 2022 – 2023 :

- L'amélioration continue de l'accompagnement des patients et des familles ;
- La transmission des savoirs et l'accompagnement des nouveaux arrivants ;
- L'actualisation des connaissances et l'appropriation des découvertes scientifiques ;
- La mise en place de parcours qualifiants et d'expertise métier ;
- Le développement de la qualité, prévention, sécurité et gestion des risques.

L'ICANS s'est également engagé dans le développement du partage de compétences entre professionnels via la mise en place de formations internes qui ont débuté au 2^{ème} trimestre 2023, avec 7 axes de formation qui ont été déclinés :

- Cancer du sein
- Directives anticipées
- Gestes et postures
- Gestes d'urgence vitale
- Soins palliatifs
- Qualité et risque de la prise en charge médicamenteuse
- Logiciels et incontournables métier

EN CHIFFRES

328 448 €
de budget de formation interne

535 actions de formation organisées pour les professionnels

258 professionnels formés

57 professionnels ayant participé à des congrès ou colloques

Formation continue « Prise en charge des cancers du sein »

L'ICANS s'engage dans le déploiement de formations internes afin de permettre aux professionnels experts de transmettre leurs connaissances et compétences à leurs collègues.

En 2023, 9 intervenants médicaux et 3 non médicaux ont construit le programme et animé la formation interne « Cancer du sein ». L'objectif est de présenter la prise en charge multidisciplinaire de cette pathologie et de mettre à jour les différentes pratiques. Plusieurs champs ont été abordés : le rôle des acteurs, la prévention et facteurs de risque, l'éducation thérapeutique après-cancer du sein, la toxicité des chimiothérapies, l'épidémiologie, l'oncogénétique, etc.





Ensemble, MOBILISER POUR VAINCRE LE CANCER

N.B. La sélection d'initiatives présentées dans ce rapport annuel ne constitue pas une revue exhaustive des projets portés par l'ICANS et ses équipes en 2023.

AXE 7

Conforter l'ICANS comme lieu de vie ouvert sur son environnement et intégré dans son territoire



J'ai voulu témoigner pour contribuer à ma manière à la sensibilisation du grand public et éviter à bien des gens, grâce au dépistage, des lourds traitements et traumatismes. En connaissant les signes de cancer et en osant en parler, on devient acteur de sa santé et on s'évite bien des complications.

Sylvain, Patient témoin

#L'ICANS ET SES COMMUNAUTÉS

Associations : une dynamique partenariale au service du patient et des aidants

Proposées par des bénévoles anciens patients engagés à transmettre leur expérience et à guider les patients en cours de traitement, les permanences des associations dédiées au soutien d'une pathologie ciblée sont organisées en lien avec les filières médico-scientifiques en place au sein de l'ICANS (1 jour de la semaine = 1 filière).

EN CHIFFRES

5 NOUVELLES ASSOCIATIONS ont rejoint le **réseau d'accompagnement des usagers de l'Institut**

Plus de 100 PERMANENCES D'ASSOCIATIONS

26 ASSOCIATIONS PARTENAIRES au total, dont :

13 composées d'**anciens patients qui accompagnent les patients en cours de traitement**

8 de **soins de support** dont **activité physique adaptée**

2 d'**accompagnement** pendant **l'hospitalisation et la fin de vie**

2 de **soutien aux Adolescents et Jeunes Adultes (AJA)**

1 de **soutien aux enfants de nos patients**

Patients & aidants : un lieu pour l'accompagnement global et personnalisé

En 2023, l'ERI, lieu à destination des patients et des aidants, a poursuivi son activité d'information, d'ateliers, d'accompagnement personnalisé pendant la maladie et après, avec une hausse dans la sollicitation des aidants en présentiel ou à distance (téléphone, mail ou visio). L'adaptation du mode d'accompagnement selon leur disponibilité et mode de vie est particulièrement appréciée par ces derniers.

EN CHIFFRES

2 180 patients ou aidants accompagnés

88% de femmes

30% d'aidants

15 événements patients et proches-aidants (hors collecte de fonds)

Réseaux sociaux : une communication patient/aidant & grand public accessible, compréhensible et dynamique

EN CHIFFRES



496 368
PERSONNES
ont été touchées
par nos publications

Facebook
3 570 abonnés
(+ 18,25% ↗)
166 publications

Instagram
1 139 abonnés
(+ 46,46% ↗)
166 publications
296 stories

LinkedIn
6 957 abonnés
(+ 35,92% ↗)
120 publications

Youtube
121 abonnés
(+ 47,56% ↗)
8 vidéos publiées

#SENSIBILISER – INFORMER - MOBILISER

Des campagnes de sensibilisation pour amener l'information et la promotion de la santé au plus près des usagers

L'angle d'approche de la santé, longtemps centré en France sur la guérison (cure), se déplace depuis quelques années vers le soin et l'accompagnement au sens large (care). Dans ce contexte, l'ICANS a poursuivi en 2023 ses campagnes « Sensibiliser – Informer - Mobiliser » avec l'objectif d'amener l'information et la promotion de la santé au plus près des usagers.

Ces campagnes, portées tout au long de l'année sont en lien avec les problématiques connues de santé publique et interviennent sur les champs de la prévention primaire, secondaire et/ou tertiaire :

Mars bleu



Donner la parole à nos patients pour informer et sensibiliser sur les facteurs de risques, les innovations thérapeutiques, le mode de vie comme moyen de prévention du cancer colorectal.

Septembre rouge



Des actions pour sensibiliser aux cancers du sang et aux dons de vie : exposition pédagogique, collecte de sang, événement sportif solidaire, rencontres, podcast.

Octobre rose



40 actions de sensibilisation hors les murs : ciné-débat sur la relation patient-aidant, journée bien-être pour lutter contre les effets indésirables, croisière pédagogique, événements sportifs solidaires, stand d'autopalpation.

Semaine de la dénutrition



Répondre aux questions de tous, découvrir les compléments alimentaires et combattre les idées reçues en matière de nutrition et dénutrition.

Mois sans tabac



L'ICANS s'engage auprès de ceux qui veulent arrêter de fumer : consultation d'aide au sevrage tabagique, programme d'accompagnement à l'arrêt du tabac.

November



La mobilisation autour des questions de la santé des hommes franchit un nouveau cap : vidéos de sensibilisation et 2 événements sportifs solidaires.

Des actions au bénéfice de l'ICANS

Les partenaires de l'ICANS, qu'ils soient donateurs particuliers, associations, entreprises, institutions ou collectivités, apportent un soutien permanent et indispensable à nos équipes et à nos patients.

En fin d'année 2023, leurs actions ont particulièrement augmenté, en lien avec les mois de sensibilisation Septembre Rouge (cancers du sang), Octobre Rose (cancers du sein), Movember (cancers masculins).

Leur générosité se matérialise sous des formes multiples. Dons en nature ou numéraires, actions de sensibilisation et d'information, nous saluons chaque idée ou initiative. Un grand merci à ces donateurs qui se joignent à nous pour ensemble, vaincre le cancer !



Le soutien fidèle de nos mécènes est particulièrement précieux.

Nous saluons notamment l'association **l'Alsace contre le cancer** et les organisateurs et partenaires de **La Strasbourgeoise**.

1^{ère} édition du tournoi Play to fight cancer



Dans le cadre de « Septembre Rouge », mois de sensibilisation aux cancers du sang, le **Basket Center de Strasbourg** a organisé la première édition d'un tournoi de basket nommé « Play to fight Cancer », qui a rassemblé 13 équipes issues de l'ensemble du territoire de l'Alsace.

Cet événement a pu voir le jour grâce à l'engagement de Arnaud RIETSCH, Directeur du Basket Center de Strasbourg, et d'Elyse HUCTEAU, co-responsable de l'Unité d'activités physiques adaptées de l'ICANS.

Il a permis de rassembler près de 10 000 € et une nouvelle édition est prévue pour Septembre 2024. Bravo et un grand merci à eux !

Engagement du réseau associatif d'Illkirch Graffenstaden



A l'instar de nombreuses communes du Bas-Rhin, la commune d'Illkirch Graffenstaden s'est engagée, au travers de son réseau associatif, dans le cadre du mois d'Octobre Rose.

Le soutien historique du Club de Jiu Jitsu de la commune, qui se mobilise chaque année en faveur de l'ICANS en organisant un Open mat caritatif de son tapis de combat, a inspiré d'autres associations, d'abord en 2022, puis en 2023.

Ainsi, c'est une dizaine de structures sociales, culturelles ou sportives qui se sont rassemblées pour verser un don de près de 9 000 € à l'ICANS.

Les dons collectés ont été ciblés sur la concrétisation d'un projet de boîtes à livres partagées, qui seront installées en 2024.

Nous félicitons ces associations engagées, ainsi que la Ville d'Illkirch, qui soutient leur initiative et les mobilise autour de la cause pour la faire grandir.

Amicale des donneurs de sang de Bernardswiller : un partenariat historique



Pour la 32^e année, en décembre 2023, l'**Amicale des donneurs de sang de Bernardswiller** a organisé sa traditionnelle journée choucroute de la Saint Nicolas au bénéfice de la recherche contre le cancer.

Partenaire historique particulièrement engagé en faveur de la recherche contre le cancer, l'association est fidèlement engagée et contribue chaque année à nos avancées contre le cancer.

Des dons en nature en faveur du confort des patients opérés



Certaines associations réalisent des dons en nature, permettant d'apporter du confort à nos patients au cours de leur hospitalisation pour une chirurgie (pose de catheter central ou chirurgie du sein). En particulier en 2023, un grand nombre de structures et particuliers se sont mobilisés en ce sens.

Depuis l'ouverture de l'ICANS, l'association **Femmes de foot** offre régulièrement des prothèses mammaires externes, distribuées aux patientes opérées du sein, afin de permettre aux patientes de sortir de l'hôpital avec un dispositif adapté et à leur taille, contribuant à préserver leur image.



Nous saluons également les couturièr(e)s qui fabriquent sans relâche des coussins cœurs pour les patientes opérées du sein, des manchons de protection pour Picc-line, des calots ou des sacs de transport pour les drains posés au bloc opératoire. Merci notamment aux associations **Caladrius & Cie**, **les Copines Patcheuses de Furchhausen**, **Temps libre** ou encore l'entreprise **Steelcase** et plusieurs couturières particulières ou indépendantes comme **Bénédicte Steib** et **Claire Storrer**.





© ICANS - JUIN 2024

Le rapport annuel 2023 de l'ICANS « Ensemble, vaincre le cancer » est édité par l'ICANS, 17 rue Albert Calmette, BP 23025, 67033 Strasbourg cedex www.icans.eu

RESPONSABLES DE LA PUBLICATION

P^r Xavier PIVOT, Stéphanie DUMONT

RESPONSABLE DE LA RÉDACTION

Marie BRAULT

CRÉATION ET RÉALISATION

Judith KAZEMIR

REMERCIEMENTS

Merci aux équipes de l'ICANS
qui ont contribué à l'élaboration
de ce rapport annuel.

IMPRESSION

Parmentier Imprimeurs, La Wantzenau

CRÉDITS PHOTOS

- © Nis&For
- © Adobe Stock
- © Bartosch Salmanski
- © Christian Creutz
- © Miss Cycy
- © Frédéric Maigrot

ILLUSTRATION DE COUVERTURE

Mélanie Masson

Ce rapport annuel a été entièrement réalisé et imprimé en Alsace sur du papier certifié FSC Mixte (assurance de la gestion durable des forêts) par un imprimeur labellisé Imprim'Vert (garantie du respect de l'environnement lors du processus d'impression) avec des encres à bases d'huiles végétales (utilisation de ressources renouvelables).



Ensemble, vaincre le cancer

17, rue Albert Calmette
BP 23025
67033 Strasbourg Cedex
France

T. 03 68 76 67 67

WWW.ICANS.EU



SUIVEZ-NOUS SUR :



L'ICANS est autorisé à recevoir
des dons et des legs, éligibles
à des avantages fiscaux.

ICANS / Juillet 2024 / CO-0301

