



RAPPORT

ANNUEL

2020/2021/2022

ENSEMBLE,

VAINCRE LE CANCER

ICANS[®] INSTITUT
DE CANCÉROLOGIE
STRASBOURG
EUROPE

Ensemble, vaincre le cancer



SOMMAIRE

5 L'essentiel de l'ICANS

6 Édito

8 Chiffres clés

12 Projet stratégique « Impulsion 2025 »

16 Temps forts : 2020, 2021, 2022 à l'ICANS

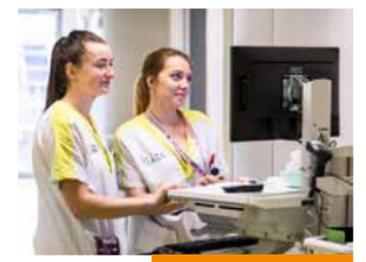
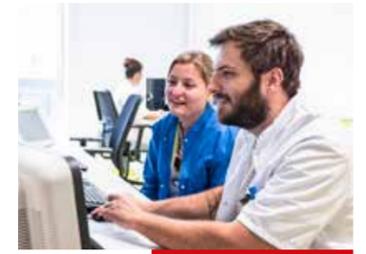
29 Gouvernance

30 Ressources financières

33 Ensemble, soigner et accompagner les patients

67 Ensemble, innover au bénéfice de tous

95 Ensemble, enseigner et rayonner



Dans le présent document, les termes employés pour désigner des personnes sont pris au sens générique ; ils ont à la fois valeur d'un féminin et d'un masculin dans le seul but de ne pas alourdir le texte.



INDICATION AUX LECTEURS

le symbole ci-contre indique un renvoi vers une autre page abordant la même thématique.

vers la page de gauche



P. 12

vers la page de droite



P. 18



L'ESSENTIEL DE L'ICANS

Le 18 novembre 2019, l'ICANS accueillait ses premiers patients. Depuis, notre ensemble hospitalier spécialisé en cancérologie continue de se développer et d'innover pour assurer une prise en charge optimale et de qualité à nos patients.

Nos trois premières années d'activité (2020, 2021, 2022), marquées par des projets de consolidation de nos organisations et de développement d'actions innovantes, ont positionné l'ICANS en tant qu'acteur majeur et incontournable dans le domaine des soins, de la recherche et de l'enseignement en cancérologie sur le territoire.

Ce rapport tri-annuel nous permet de saluer l'engagement, la détermination et l'énergie de chacun en faveur de nos patients, de notre institution et des missions de service public qui nous sont confiées.

En 2020, l'ICANS a su mener de front une forte mobilisation contre la Covid-19 et la formalisation de son premier projet institutionnel qui présente ses grandes orientations stratégiques et l'organisation de ses filières d'expertise médico-scientifiques, pour la période 2020-2025.

Tous les professionnels de l'ICANS ont été invités à contribuer à l'élaboration de ce projet stratégique « Impulsion 2025 – Réussir ensemble », dans une démarche originale, collective et collaborative. Leur implication dans ce programme a contribué à définir l'ambition que porte notre institution et la trajectoire donnée pour l'atteindre. Les initiatives de nos équipes nous permettent de conduire cette feuille de route, en mettant en œuvre les principes inscrits au cœur de notre action : agir avec humanité, se focaliser sur nos patients, être solidaire et responsable, viser l'excellence.

NOTRE PROJET STRATÉGIQUE A PERMIS DE POSER LES JALONS DE PLUSIEURS PRIORITÉS POUR L'ICANS.

Entre 2020 et 2022, des étapes cruciales ont déjà été franchies pour améliorer le parcours des patients et le quotidien des équipes. L'ICANS a également illustré sa capacité d'innovation en investissant dans des équipements, dans une démarche continue d'amélioration de la qualité des soins et de la sécurité des patients et des professionnels.

Sur le plan de l'innovation scientifique, le démarrage de l'activité CAR-T cells, l'ouverture du nouvel imageur TEP-IRM, le lancement des opérations pour la construction d'une 7^e salle de traitement en radiothérapie avec un équipement permettant la radiothérapie adaptative on-line ou encore la mise en service de notre nouveau laboratoire de radiopharmacie sont autant de symboles de notre investissement dans la recherche et les technologies de pointe et constituent des exemples d'initiatives remarquables concrétisées au service d'une cancérologie de précision.



Professeur Xavier PIVOT
Directeur Général
Administrateur
ICANS



Nicolas SALVI
Directeur Général Adjoint
Administrateur Suppléant
ICANS

De la même manière, la structuration de notre organisation en filières médico-scientifiques de prise en charge, le développement de notre projet culturel, l'augmentation de notre offre de soins de support témoignent de l'importance accordée au bien-être de nos patients, en leur offrant des conditions d'accueil inspirant confiance et sérénité.

VOUS DÉCOUVRIREZ CES ACTIONS DANS CE RAPPORT ANNUEL 2020 / 2021 / 2022.

Les grandes avancées qui ont jalonné les années 2020, 2021 et 2022 confortent l'ambition de notre Institut et nous engageant à continuer à innover et à transmettre. La poursuite de la mise en œuvre des priorités énoncées dans notre projet stratégique « Impulsion 2025 » constituera le fil rouge des prochaines années. Notre volonté humaniste de faire progresser la lutte contre le cancer nous amènera à promouvoir de nouvelles offres de soins, dans l'objectif de permettre à nos patients d'accéder à une prise en charge toujours plus précise, personnalisée, innovante, multidisciplinaire et pertinente. Nous développerons des projets de recherche ambitieux en lien avec nos partenaires académiques et industriels. Nous nous impliquerons dans l'enseignement médical en cancérologie et continuerons d'étoffer notre catalogue de formations à destination des professionnels de santé, en interne et en externe, afin de partager nos expertises et compétences. Enfin, notre démarche d'amélioration continue de la qualité et de la gestion des risques se poursuivra avec, en 2023, la visite de certification de la Haute Autorité de santé qui permettra d'asseoir et de valoriser le niveau des prises en charge que nous assurons à nos patients.

Par ce rapport d'activité, nous avons souhaité valoriser la mise en œuvre et la concrétisation du projet majeur et innovant que représente l'exemple de l'ICANS pour l'avenir de la cancérologie.

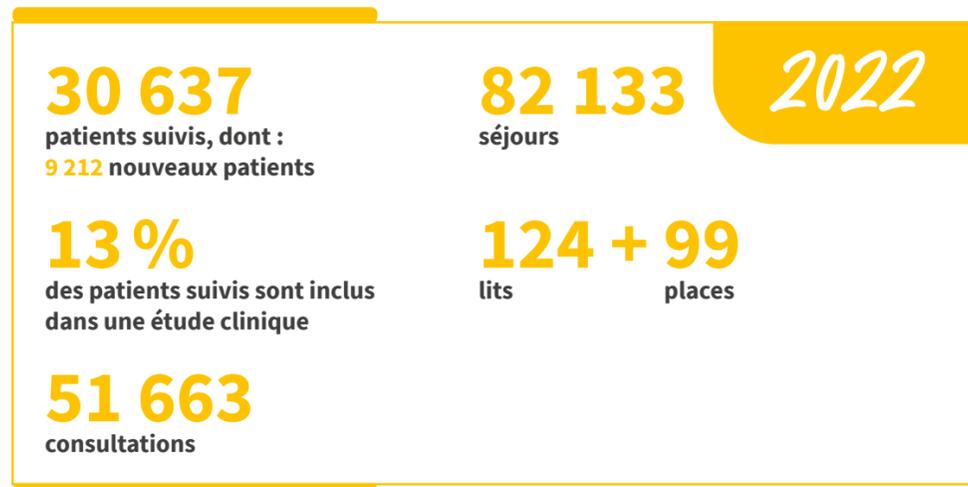
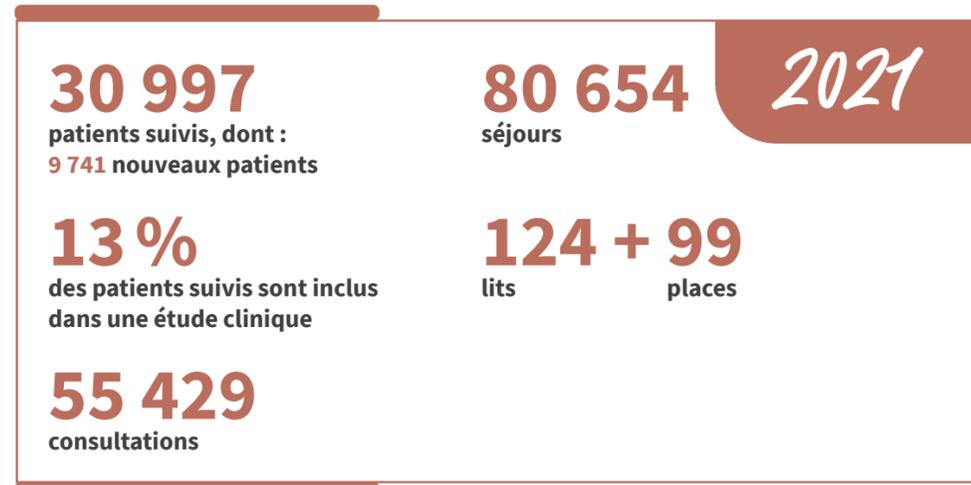
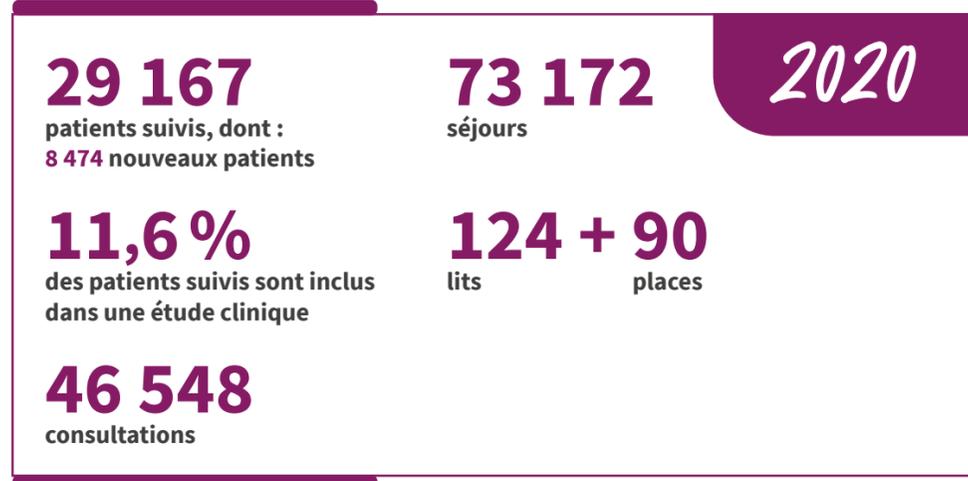
Au fil du document, vous pourrez percevoir notre volonté de pérenniser - avec nos professionnels, nos patients et leurs proches aidants, nos partenaires institutionnels et industriels, nos mécènes - cette dynamique d'innovation au service des patients et de la cancérologie de demain que nous avons à cœur de porter au quotidien.

Nous vous souhaitons bonne lecture de notre rapport d'activité 2020 / 2021 / 2022.

Les grandes avancées qui ont jalonné les années 2020, 2021 et 2022 confortent l'ambition de notre Institut et nous engageant à continuer à innover et à transmettre. La poursuite de la mise en œuvre des priorités énoncées dans notre projet stratégique « Impulsion 2025 » constituera le fil rouge des prochaines années.

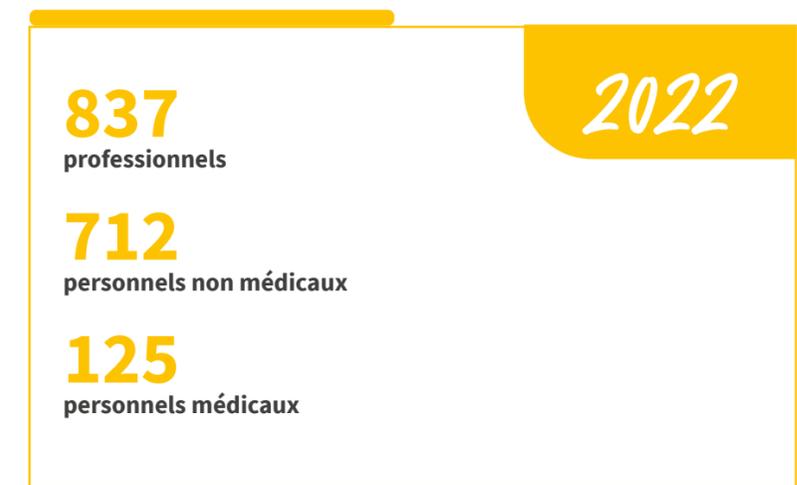
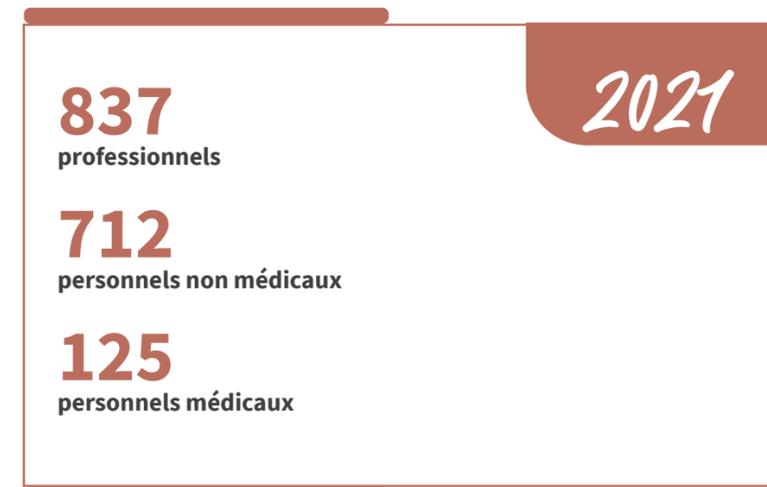
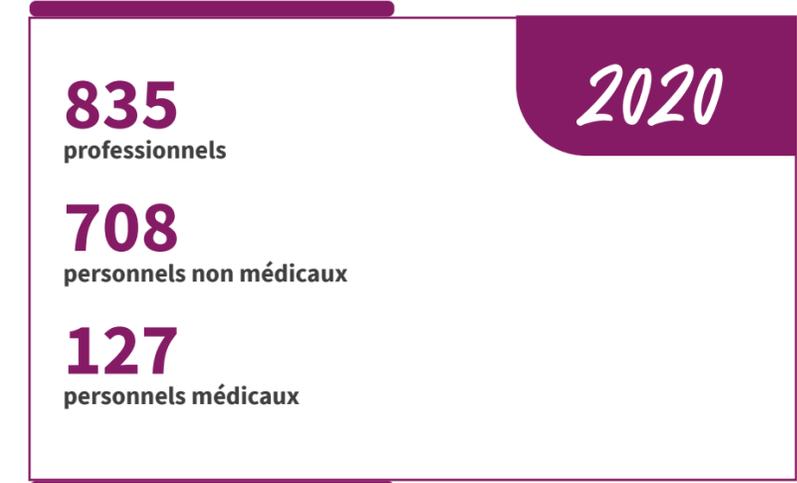
CHIFFRES CLÉS

L'ensemble hospitalier



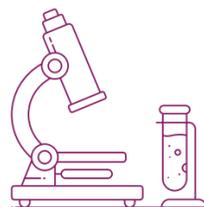
CHIFFRES CLÉS

Des professionnels
engagés au quotidien



CHIFFRES CLÉS

La recherche



533

patients inclus dans un essai clinique
(tous types d'essais)

193

publications scientifiques

19

publications internationales dans des revues
à *impact factor* > 10

2020

665

patients inclus dans un essai clinique
(tous types d'essais)

250

publications scientifiques

52

publications internationales dans des revues
à *impact factor* > 10

2021

675

patients inclus dans un essai clinique
(tous types d'essais)

232

publications scientifiques

51

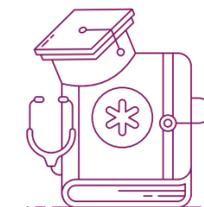
publications internationales dans des revues
à *impact factor* > 10

2022



CHIFFRES CLÉS

L'enseignement



75

étudiants hospitaliers accueillis*

147

stagiaires accueillis (hors étudiants hospitaliers)

153

participants à des formations
professionnelles continues

2020

77

étudiants hospitaliers accueillis*

248

stagiaires accueillis (hors étudiants hospitaliers)

225

participants à des formations
professionnelles continues

2021

78

étudiants hospitaliers accueillis*

251

stagiaires accueillis (hors étudiants hospitaliers)

273

participants à des formations
professionnelles continues

2022



*Les étudiants hospitaliers correspondent aux internes, externes et Faisant Fonction d'Interne (FFI) en médecine et pharmacie.

PROJET STRATÉGIQUE

Les 7 axes stratégiques

Le projet stratégique de l'ICANS « Impulsion 2025 – Réussir ensemble » marque l'aboutissement d'une démarche ambitieuse d'élaboration participative et collaborative menée avec les 900 professionnels de l'Institut durant 18 mois.

Cette feuille de route définit l'ambition que porte l'institution, les grandes orientations stratégiques durant la période 2020-2025, ainsi que la trajectoire qui sera impulsée durant les prochaines années pour l'atteindre.

Pour y parvenir, la vision de l'ICANS se décline en 7 axes stratégiques :

1



Structurer

les filières d'expertise médico-scientifiques de prises en charge d'excellence en cancérologie en lien avec nos partenaires territoriaux



Consolider

nos organisations, modes de fonctionnement et interactions avec nos partenaires pour proposer des parcours patients efficaces par des professionnels experts



2

Ancrer

la recherche clinique au cœur des prises en charge et des pratiques de tous les professionnels



3



Positionner

l'innovation diagnostique, thérapeutique, technologique, organisationnelle et métier comme levier d'excellence



4

5



Promouvoir

un management responsable et vecteur de cohésion et de qualité de vie au travail



Développer

l'enseignement et la formation, valoriser les talents et accompagner les carrières professionnelles



6

7



Conforter

l'ICANS comme lieu de vie ouvert sur son environnement et intégré dans son territoire



PROJET STRATÉGIQUE

Les principes intangibles qui guident notre action



Agir avec humanité

L'humain guide notre triple mission de soin, de recherche et d'enseignement.

Dans toutes nos initiatives, les patients et les professionnels sont considérés avec respect et bienveillance. L'ICANS souhaite accompagner ses professionnels et les soutenir dans le développement de leur carrière. Les professionnels de l'ICANS veillent quant à eux à accompagner et soutenir les patients, leurs proches et leurs aidants avec écoute, empathie et compassion.



Se focaliser sur nos patients

Les patients et leurs proches sont au cœur de nos préoccupations et de nos missions.

L'ICANS met en place des filières médico-scientifiques proposant des parcours d'excellence et coordonnés pour ses patients, leur offrant l'accès à une oncologie de précision. Les équipes médico-soignantes et scientifiques s'efforcent de connaître et de traiter le patient dans son intégralité en élaborant des parcours de prise en charge individualisés dans lesquels l'accompagnement, le bien-être et les soins de support reçoivent une attention égale au traitement médical et soignant. Nous veillons ainsi à ce que les valeurs du patient soient respectées dans toutes les décisions cliniques.



Être solidaire et responsable

Les professionnels et l'Institut s'unissent pour être solidaires et responsables envers les patients et leurs familles dans l'accompagnement et les soins.

L'ICANS s'engage dans la structuration des filières médico-scientifiques d'excellence, notamment en matière de qualité, d'expertise et de sécurité pour les patients et pour les professionnels. La solidarité à l'ICANS s'exprime aussi par la coopération, l'esprit et la cohésion d'équipe. L'ICANS assure une gestion responsable et durable de ses ressources et des moyens mis à sa disposition. La responsabilité s'exprime enfin par le respect des principes éthiques et de déontologie pour nos patients et nos professionnels, pour favoriser leur consentement éclairé.



Viser l'excellence

L'ICANS s'engage à mobiliser toutes ses ressources, compétences et expertises, pour proposer la meilleure prise en charge possible à tous les patients dans le cadre des filières structurées et coordonnées.

Cette valeur se traduit par une ambition d'excellence dans les domaines du soin, de la recherche et de l'enseignement au service des patients et des professionnels de l'ICANS. Pour ces derniers, l'ICANS s'engage au maintien et au développement continu des compétences par la formation et l'enseignement. L'excellence médicale et soignante se conjugue avec un engagement fort en faveur de l'innovation thérapeutique et technologique, pour le développement d'une oncologie de précision.

TEMPS FORTS

2020 à l'ICANS



Mars

L'ICANS EN ORDRE DE MARCHÉ CONTRE LA COVID-19

#ÊtreSolidaireetResponsable

Impacté dès le début de la crise sanitaire, l'Institut met en place une organisation Covid-19 dédiée, en coordination avec les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (HUS), pour protéger ses usagers et continuer à assurer le diagnostic et la prise en charge des patients atteints de cancer. Solidarité, cohésion et engagement ont accompagné les actions de l'ensemble des acteurs de l'ICANS.



Avril

L'ICANS REJOINT LES 102 MEMBRES DE L'OECI

#Viserl'Excellence

L'Organisation des Instituts Européens du Cancer, organisation à but non lucratif, a pour objectif de promouvoir une plus grande coopération entre les centres et instituts européens du cancer et d'améliorer la qualité des soins et de la recherche sur le cancer à travers un programme d'accréditation et de désignation.



« Quelle mobilisation incroyable !
Merci à tous pour ces mille petites
et grandes attentions. »

Nathalie
Professionnelle de l'ICANS

TEMPS FORTS



Mai

SOLIDARITÉ AVEC LES SOIGNANTS

#Merci

Les équipes soignantes, mobilisées auprès des patients atteints de cancer et de la Covid-19, bénéficient de l'élan de générosité du territoire. Les dons et entraides de la part de nombreux partenaires locaux et nationaux (associations ou entreprises et particuliers) ont permis d'adoucir cette période d'intense activité. La #teamICANS remercie l'engagement de ses mécènes et donateurs pour leur soutien indéfectible.

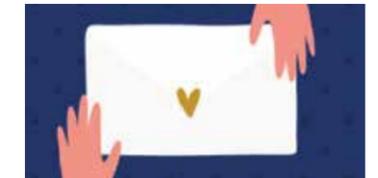


Juin

1 COURRIER, 1 SOURIRE

#AgirAvecHumanité

Lors de la crise liée à la Covid-19, l'ICANS a dû suspendre temporairement les visites aux patients afin de les protéger. Fidèle à ses valeurs humanistes et soucieux du bien-être du patient, l'ICANS lance, avec le soutien d'une association partenaire, l'initiative « 1 courrier, 1 sourire » qui a permis aux familles d'adresser directement un courrier, un dessin, une photo par mail à partager avec leur proche hospitalisé. Chaque correspondance est ensuite imprimée et remise au destinataire.



Juillet

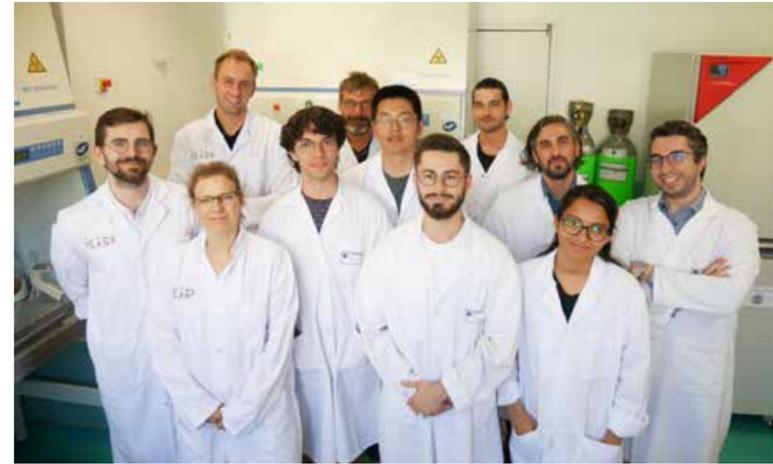
UN NOUVEAU TRAITEMENT CIBLÉ À LA POINTE DE L'INNOVATION THÉRAPEUTIQUE

#Innovation

Ce traitement innovant de radiothérapie interne vectorisée ou RIV, le Lutathera®, est proposé aux patients de l'ICANS atteints de tumeurs rares de l'intestin grêle. Cette nouvelle option thérapeutique, qui permet d'élargir le panel des traitements pour ces cancers, s'avère très efficace en termes de contrôle de la maladie métastatique de façon prolongée, avec des effets secondaires limités. En juillet 2020, l'ICANS était la seule structure autorisée en Alsace pour ce type de traitement.



TEMPS FORTS



Août

LE LABORATOIRE DE RECHERCHE NANOTRANSLATIONNELLE DÉCROCHE UN ERC STARTING GRANT

#Recherche

Alexandre DETAPPE, Professeur conventionné et responsable du laboratoire de recherche nanotranslationnelle, et son équipe remportent le prestigieux financement européen de la recherche « ERC Starting Grant ». Le projet soutenu, « Theranoimmuno », est centré sur le développement de nouvelles nanothérapies pour améliorer le ciblage de l'immunothérapie et a pour but de valider une nouvelle approche thérapeutique sur des modèles de cancer du sein et des cancers hématologiques.



Octobre

LANCEMENT DU PODCAST DE L'ICANS « DE VOUS À NOUS »

#Sensibilisation

Lors de la crise liée à la Covid-19, l'ICANS souhaite continuer à assurer ses missions de santé publique, d'information et d'accompagnement et ce, malgré les restrictions de regroupement et donc de tenue d'événements. À l'occasion d'Octobre Rose 2020, l'Institut lance son podcast, intitulé « De vous à nous », en proposant une série de trois épisodes dédiés au cancer du sein. Ce nouveau média fait dialoguer des spécialistes, des chercheurs et des patients, et vise à faire découvrir aux auditeurs leur travail, leurs avancées, leurs combats communs dans la lutte contre le cancer.



Septembre LANCEMENT DE LA FORMATION DEPULP

#Enseignement

Du 21 au 23 septembre 2020 se déroule à l'ICANS la première session 2020 de la formation DEPULP « La patiente et le cancer du sein », organisée en partenariat avec l'Université de Strasbourg et encadrée par le P^f Carole MATHÉLIN, chef de service Chirurgie. Cette formation, réservée aux professionnels paramédicaux, leur permet d'actualiser leurs connaissances en sénologie et de réaliser une prise en charge globale des patientes.



TEMPS FORTS



Novembre

1^{ER} ANNIVERSAIRE DE L'ICANS

#Anniversaire

Le 18 novembre 2020, l'ICANS souffle sa première bougie et célèbre sa première année d'activité au service des patients nécessitant une prise en charge en cancérologie.

« Grand merci à tout le personnel de l'ICANS. Gentillesse, humanité, je n'ai pas vu vos visages mais dans vos yeux tout était exprimé. Merci encore ! »

Marie Iris
Patiente de l'ICANS

Décembre

LA SANTÉ DU SEIN À L'ÈRE DU DIGITAL

#Rayonnement



Quels sont les bénéfices du digital et de l'analyse de données pour la population alors que le cancer du sein reste un enjeu de santé publique en France et dans le monde ? Le 11 décembre 2020, se tient la 1^{ère} édition du congrès international SENOTECH, dédié à la santé du sein à l'ère du digital (Objets connectés | Intelligence artificielle | Big data), organisé sous l'impulsion du P^f Carole MATHÉLIN. Ce nouvel événement scientifique et fédérateur a réuni près de 300 inscrits, lors de 13 e-conférences retransmises en direct et animées par des professionnels de santé, scientifiques, industriels, institutionnels et représentants de patients.

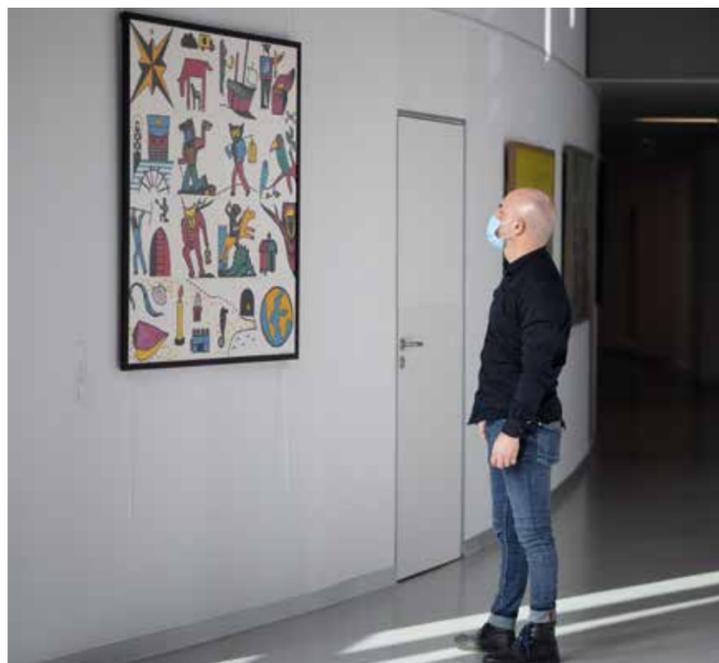
TEMPS FORTS

2021 à l'ICANS



Janvier
L'ICANS ACCRÉDITÉ
« CENTRE
D'EXCELLENCE
EN SÉNOLOGIE »
#Viserl'excellence

L'attribution, par la Société Internationale de Sénologie (SIS), de l'accréditation sans réserve « Centre d'Excellence en Sénologie » pour les cinq prochaines années constitue l'un des temps forts de 2021. L'ICANS a su remplir les critères de qualité spécifiques de cette accréditation internationale en matière de dépistage, de diagnostic et de prise en charge des maladies du sein. L'Institut a démontré que l'organisation de la prise en charge, les ressources humaines et technologiques mises à disposition sur l'ensemble du parcours de soins des patientes atteintes d'un cancer du sein permettaient à ces femmes de bénéficier d'une prise en charge de haute qualité. En janvier 2021, l'ICANS était le 3^{ème} « Centre d'Excellence en Sénologie » accrédité en France.



Février
L'ART CONTEMPORAIN INVESTIT
LES MURS DE L'ICANS !
#Artetsanté

L'Institut organise sa toute première exposition temporaire d'art contemporain dans le cadre du lancement de son projet culturel. Fruit d'une co-construction avec les usagers de l'Institut, les œuvres ont été sélectionnées au regard de leurs envies et de leurs préférences artistiques. Intitulée « Besoin d'Art ! », cette exposition propose des créations plastiques et visuelles d'aujourd'hui, issues de la collection du FRAC Alsace, Fonds Régional d'Art Contemporain.



« Bravo à l'ensemble de l'équipe ICANS pour ce projet au bénéfice des patients ; votre engagement et votre implication sont remarquables. Bravo à tous ! »

Edmond
Proche aidant de patient

TEMPS FORTS

Mars - Avril
COUP D'ENVOI
DU PROJET
STRATÉGIQUE
2020-2025 :
IMPULSER LE CAP
POUR 5 ANS
#Impulsion2025

Après 18 mois de co-construction et près de 350 professionnels mobilisés au cours de la démarche, l'ICANS lance son premier projet stratégique à 5 ans intitulé « Impulsion 2025 - Réussir ensemble ». Ce projet fixe le cap et porte l'ambition de l'Institut pour les années à venir.



Mai
UN DON = UNE ACTION
#Valorisation

Dans le cadre de l'appel à projets de recherche et d'amélioration des soins visant à attribuer les dons sur des initiatives internes particulièrement pertinentes pour les patients, une campagne de communication nommée « un don = une action » est lancée, permettant de valoriser chaque semaine, par une publication sur les réseaux sociaux, un professionnel, son projet ainsi que le(s) partenaire(s) ayant contribué au financement du projet.



Juin
LANCEMENT DU PROGRAMME
CAR-T CELLS POUR LES PATIENTS
D'HÉMATOLOGIE
#Innovation

L'ICANS propose, depuis juin 2021, un traitement par thérapie cellulaire novateur aux patients d'hématologie, les « CAR-T cells ». Les patients du territoire et au-delà peuvent, depuis lors, bénéficier de cette thérapie innovante à proximité de leur domicile. En juin 2021, l'ICANS était le 2^{ème} ensemble hospitalier du Grand Est à pouvoir proposer ce traitement novateur et le 1^{er} en Alsace.



TEMPS FORTS



Juillet
**UN NOUVEAU
LABORATOIRE DE
RADIOPHARMACIE**
#Innovation

L'équipe de radiopharmacie du service Pharmacie de l'ICANS intègre ses nouveaux locaux en juillet 2021. Elle se voit dotée d'un parc d'équipements à la pointe en termes de production pharmaceutique et de radioprotection du personnel.



Août
**L'ICANS SE POSITIONNE
DANS LE TOP 20 DES MEILLEURS
ENSEMBLES HOSPITALIERS
DE FRANCE**
#Viserl'excellence

L'ICANS se positionne dans le top 20 des meilleurs ensembles hospitaliers de France pour les pathologies qu'il prend en charge dans le palmarès 2021 des hôpitaux et cliniques de France du magazine Le Point. Félicitations aux équipes qui s'engagent au quotidien auprès de nos patients !



- 14^e pour la prise en charge des **tumeurs du cerveau de l'enfant et de l'adolescent**
- 17^e pour la prise en charge des **cancers du sein**
- 11^e pour la prise en charge des **sarcomes des tissus mous**
- 20^e pour la prise en charge des **cancers de la thyroïde**
- 18^e pour la prise en charge des **lymphomes et myélomes de l'adulte**
- 19^e pour la prise en charge des **leucémies de l'adulte**

Septembre
**OUVERTURE DU PREMIER IMAGEUR
TEP-IRM DU GRAND EST**
#Innovation



Porté par la volonté de permettre aux patients d'accéder aux technologies les plus innovantes, l'ICANS se dote d'un nouvel équipement de TEP-IRM qui vient compléter le parc d'équipements de dernière génération de son plateau technique de médecine nucléaire et imagerie moléculaire. Cet investissement majeur permet d'accroître les capacités diagnostiques et de suivi thérapeutique en cancérologie, mais également en neurologie et cardiologie. En septembre 2021, l'ICANS était le 6^e ensemble hospitalier en France à posséder cette technologie et le 1^{er} dans le Grand Est.



TEMPS FORTS



Octobre
**OCTOBRE ROSE 2021 :
ENGAGEMENT DES PARTENAIRES
ET DE LA #TEAMICANS**
#Mobilisation

Au cours du mois d'Octobre Rose 2021, c'est plus de 30 associations ou entreprises qui se sont mobilisées pour organiser un événement ou collecter des dons pour l'ICANS. 200 professionnels de l'ICANS ont contribué à l'animation ou ont participé aux 20 événements et actions qui ont pu avoir lieu pour Ensemble, vaincre le cancer du sein.



Décembre
L'ICANS ACCRÉDITÉ PAR L'ESGO
#Viserl'Excellence

L'excellence des équipes de la filière oncologie gynécologique de l'ICANS et de son partenaire les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (HUS) est reconnue par l'European Society of Gynaecological Oncology (ESGO). Cette accréditation internationale de très haut niveau souligne la qualité de prise en charge et d'enseignement de ces deux ensembles hospitaliers experts en cancérologie gynécologique. En décembre 2021, l'ICANS était le 1^{er} institut de cancérologie du Grand Est à obtenir cette certification européenne et le 6^{ème} en France.



Novembre
**L'ICANS
SE MOBILISE
POUR LA LUTTE
CONTRE
LA DÉNUTRITION**
#Soinsdesupport

Portée par l'équipe des diététiciennes, l'ICANS réitère sa participation à la 2^{ème} semaine nationale de lutte contre la dénutrition, du 12 au 19 novembre 2021. Durant cette semaine, différentes initiatives sont menées à destination des patients et des professionnels.



TEMPS FORTS

2022 à l'ICANS



Janvier DES VACCINS THÉRAPEUTIQUES

« SUR MESURE »
#Recherche

Dans le cadre de la phase 2 du vaccin thérapeutique contre les cancers induits par le papillomavirus humain de la société de biotechnologie strasbourgeoise Transgene, spécialiste du développement d'immunothérapies pour le traitement des cancers, l'ICANS suit la première patiente à être incluse dans cet essai clinique international.



Mars UN PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ DES PATIENTS SUIVIS À DOMICILE SOUS THÉRAPIES ANTICANCÉREUSES ORALES ET/OU IMMUNOTHÉRAPIE

#SeFocaliserSurNosPatients

Depuis mars 2022, l'ICANS s'engage, avec 15 autres établissements partenaires de la région Grand Est, dans un dispositif d'innovation en santé appelé expérimentation « article 51 », financé par le Ministère de la santé et la CNAM. Ce dispositif associe les professionnels de santé des établissements de soins et de ville (médecins généralistes, paramédicaux, pharmaciens) pour proposer un accompagnement soignant et numérique à nos patients à l'initiation d'un traitement par thérapie orale et/ou par immunothérapie, via l'utilisation d'une application digitale partagée. Ce suivi personnalisé est proposé dans un premier temps pour les patients des filières médico-scientifiques urologie et gynécologie.



« Soutenir l'ICANS, c'est avant tout la volonté
de soutenir un acteur local. »

Sylvie
Donatrice de l'ICANS

TEMPS FORTS



Avril PRÉPARATION DE LA VISITE CERTIFICATION HAS

#DémarcheQualité

Afin d'accompagner l'ensemble des professionnels de l'Institut, une journée Qualité de préparation à la visite de certification HAS, programmée en février 2023, se déroule le 7 avril 2022, journée mondiale de la santé. Au programme, les équipes mobilisées proposent : circuit dans les différents secteurs de l'ICANS avec quiz en fin de parcours, stands sur différentes thématiques (hygiène, identitévigilance, etc.) ou posters thématiques.



Mai LES RENCONTRES « TALENTS CROISÉS »

#teamICANS

Destiné à valoriser, de manière participative, les activités et les compétences de chacun et de mieux se connaître entre professionnels de l'ICANS, le dispositif « Talents Croisés » propose une série d'événements mensuels, dans un format convivial durant la pause méridienne. Ces temps de rencontres inter-professionnelles ont donné l'opportunité de présenter, sur un mode interactif et convivial, le quotidien des équipes à travers deux formats :

- Un poster, reflet de l'équipe, synthèse des activités,
- Une présentation libre à l'oral, propice à la mise en lumière d'un sujet à l'initiative de l'équipe.



Juin 1^{RE} SOIRÉE DES DONATEURS

#Générosité

Le mercredi 15 juin 2022, l'ICANS donne rendez-vous à ses donateurs et partenaires pour les remercier de leur soutien et leur présenter certains projets de recherche en cancérologie sur lesquels l'ICANS s'investit particulièrement, ainsi que les technologies de pointe qu'ils utilisent au quotidien pour les patients et la recherche, comme la TEP-IRM.



TEMPS FORTS

Septembre

1^{RE} ÉDITION

DE SEPTEMBRE ROUGE

#Sensibilisation

Pour ce mois dédié aux cancers hématologiques, l'ICANS programme la sortie d'un épisode du podcast « De vous à nous » consacré aux lymphomes, une conférence publique sur la leucémie lymphoïde chronique, les lymphomes et la maladie de Waldenström et accueille une exposition informative proposée par les associations de patients. Autant d'initiatives pour accompagner patients et aidants, grâce à l'expertise de ses professionnels et de ses partenaires associatifs.



Octobre

QUAND MOBILISATION RIME

AVEC PRÉVENTION

#Prévention

Durant tout ce mois de sensibilisation, l'ICANS place la prévention au cœur de son action. Tout d'abord en mettant un coup de projecteur sur le sport santé avec l'événement « Place à ta forme », organisé le 7 octobre sur le parvis de l'Institut. Puis, le 17 octobre, avec la « Journée Santé des femmes », à destination des patientes, ainsi que des professionnels, pour informer et prévenir sur le cancer du sein et son dépistage.



Novembre

L'ICANS SE MOBILISE DANS

ET HORS SES MURS POUR

MOVEMBER

#Mobilisation

Avec le soutien de deux nouveaux partenaires (association CerHom et le fonds de dotation du Club de hockey sur glace de Strasbourg l'Étoile Noire), l'ICANS s'engage dans plusieurs actions de sensibilisation pour faire entendre aux hommes qu'il est important d'apprendre à se connaître, à pratiquer des gestes d'auto-surveillance et à ne pas attendre pour consulter son médecin en cas de symptômes ou d'anomalie détectée.



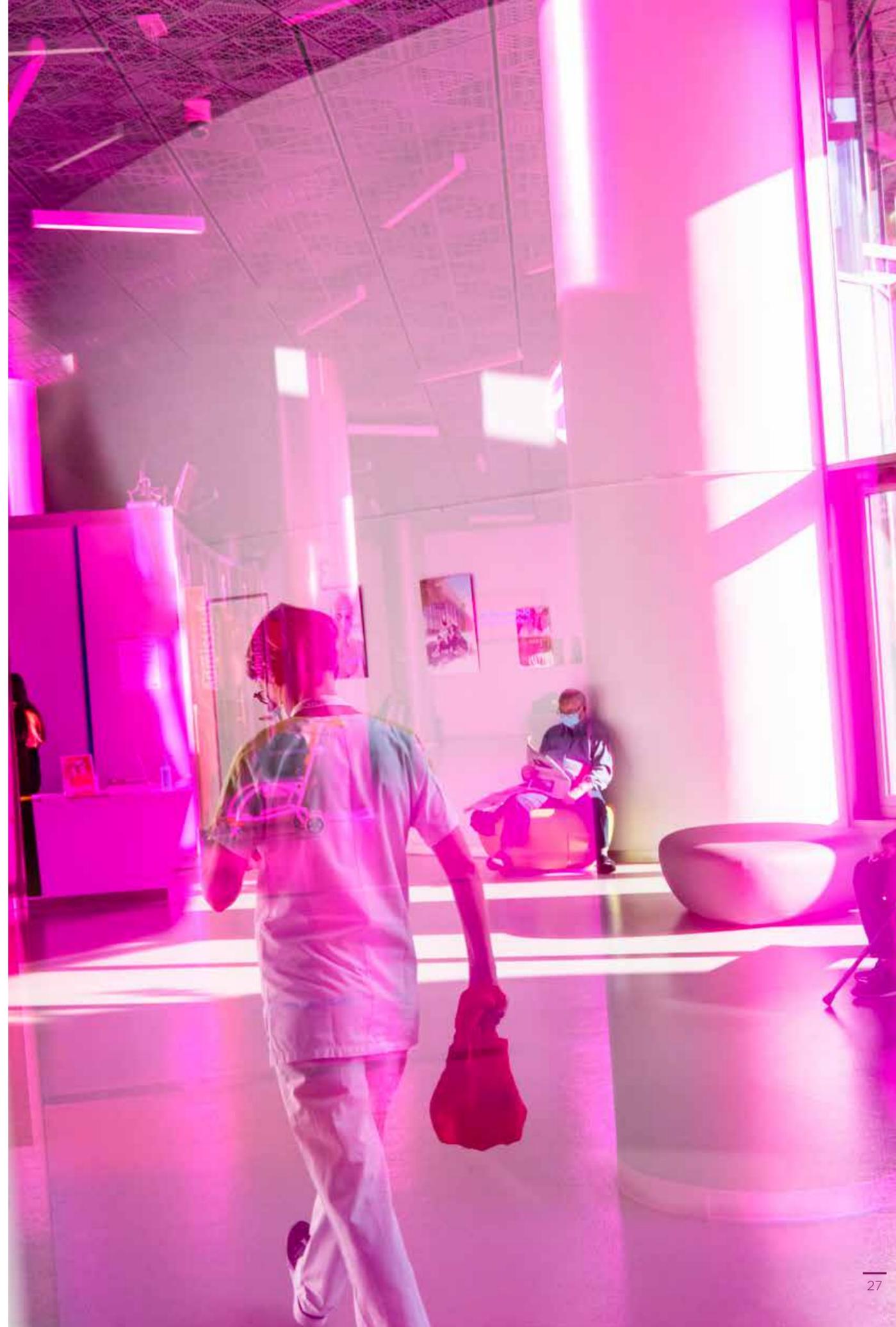
Décembre

1^{ER} MARCHÉ DE NOËL

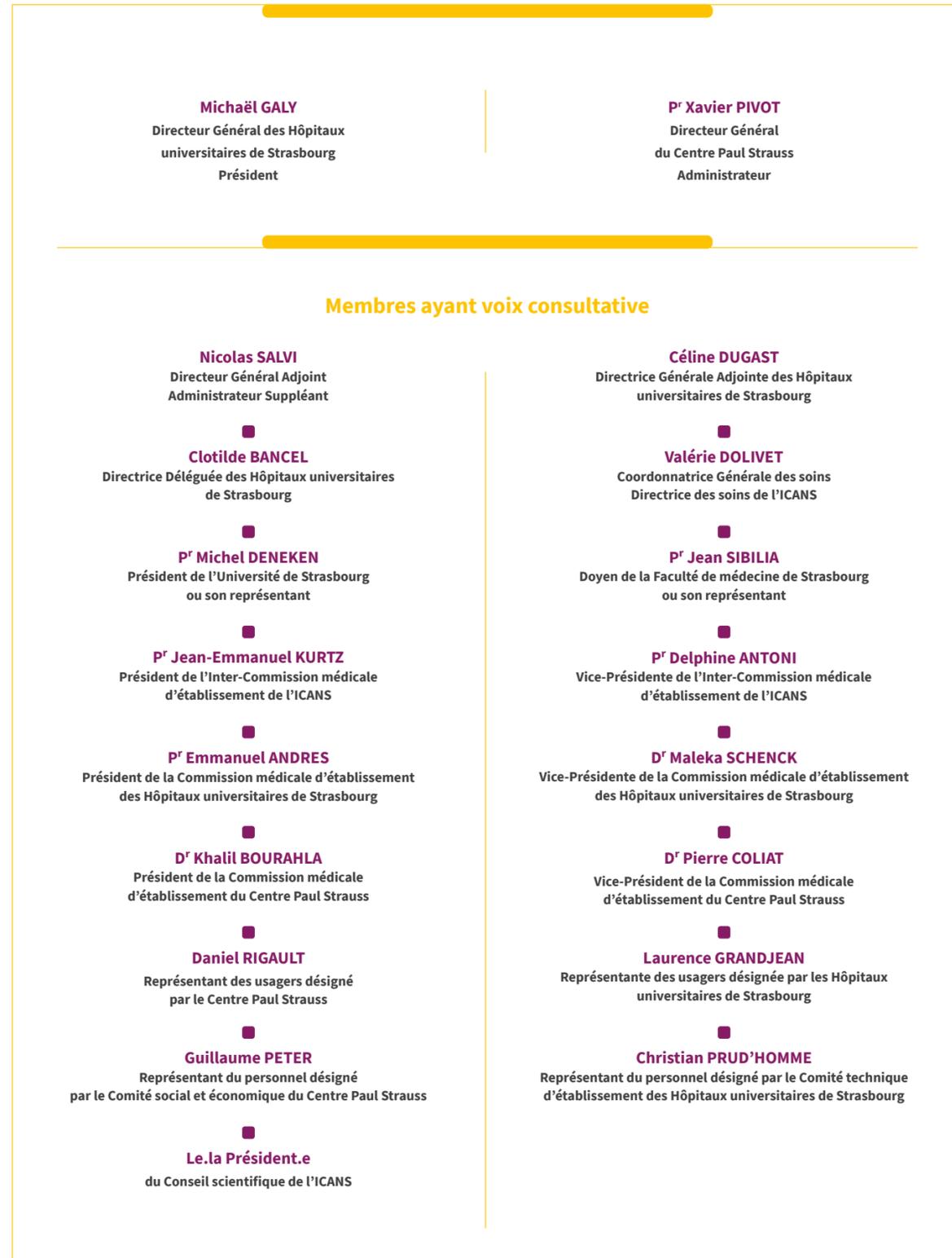
SOLIDAIRE

#ÊtreSolidaireetResponsable

Du 6 au 8 décembre, l'ICANS organise son premier marché de Noël. Une dizaine d'associations partenaires étaient au rendez-vous durant ces deux jours afin de proposer au usagers une animation sur le thème de Noël.



Assemblée générale



Gouvernance



--- Lien fonctionnel
— Lien hiérarchique

Ressources financières

L'ICANS inscrit sa trajectoire financière sur ses trois premiers exercices par la consolidation notamment des flux entre ses membres et le groupement, et au travers de la montée en charge de ses activités médicales et des axes recherches fondamentale, translationnelle et clinique.

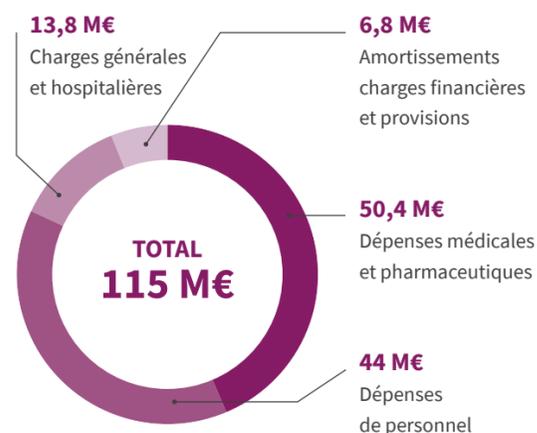
24 millions d'euros d'emprunts ont été mobilisés pour soutenir l'équipement initial du bâtiment et des services (systèmes d'informations, équipements d'imagerie et biomédical, aménagements, etc.), puis au-delà, pour accompagner la mise en œuvre des initiatives du projet stratégique « Impulsion 2025 ». Dans ce contexte, le premier équipement de TEP-IRM de la Région Grand Est a été acquis en 2021.

L'année 2022 marque une pause après 3 ans d'investissements. En revanche, l'activité médicale poursuit sa progression avec +36,7% de recettes enregistrées entre 2020 et 2022.

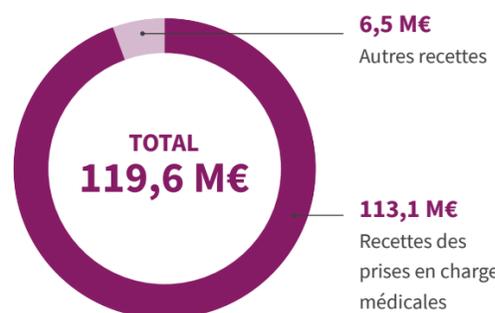
Les fonds propres se renforcent par l'intégration des fonds dédiés (legs, dons, projets de recherche) et de résultats excédentaires en 2020 et 2021.



Dépenses d'exploitation 2020



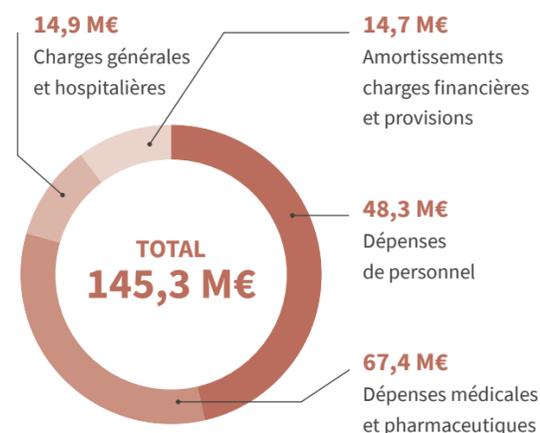
Recettes d'exploitation



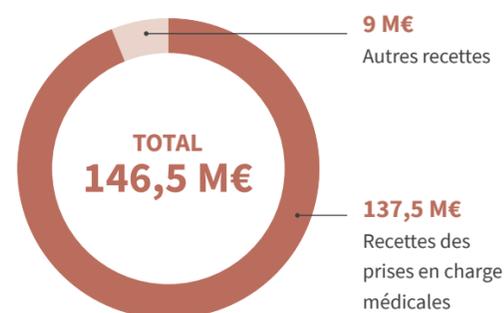
Chiffres clés

7,3 %	Taux marge brute	5 951 K€	Montant des investissements mis en service dans l'année, dont
8 361 K€	Capacité d'autofinancement	2 924 K€	d'investissements médicaux
61 084 K€	Total du bilan	15,6 %	Taux de vétusté des investissements
		0,96	Ratio de liquidité

Dépenses d'exploitation 2021



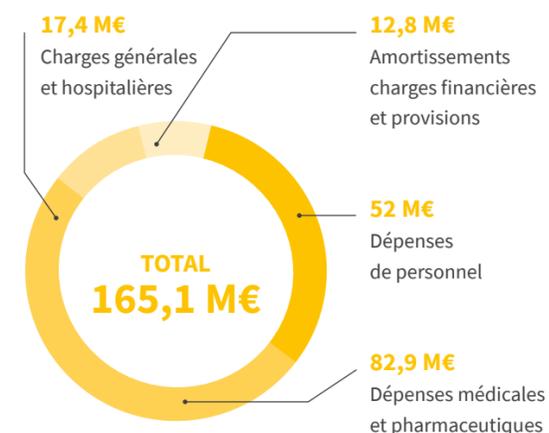
Recettes d'exploitation



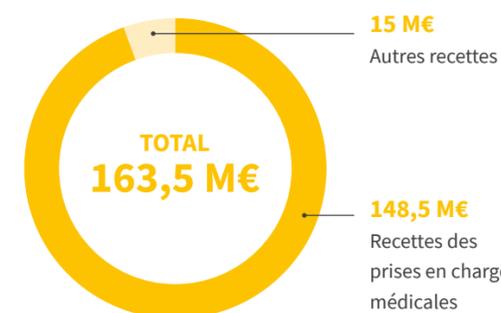
Chiffres clés

5,4 %	Taux marge brute	9 478 K€	Montant des investissements mis en service dans l'année, dont
8 528 K€	Capacité d'autofinancement	7 483 K€	d'investissements médicaux
62 431 K€	Total du bilan	23,9 %	Taux de vétusté des investissements
		1,08	Ratio de liquidité

Dépenses d'exploitation 2022

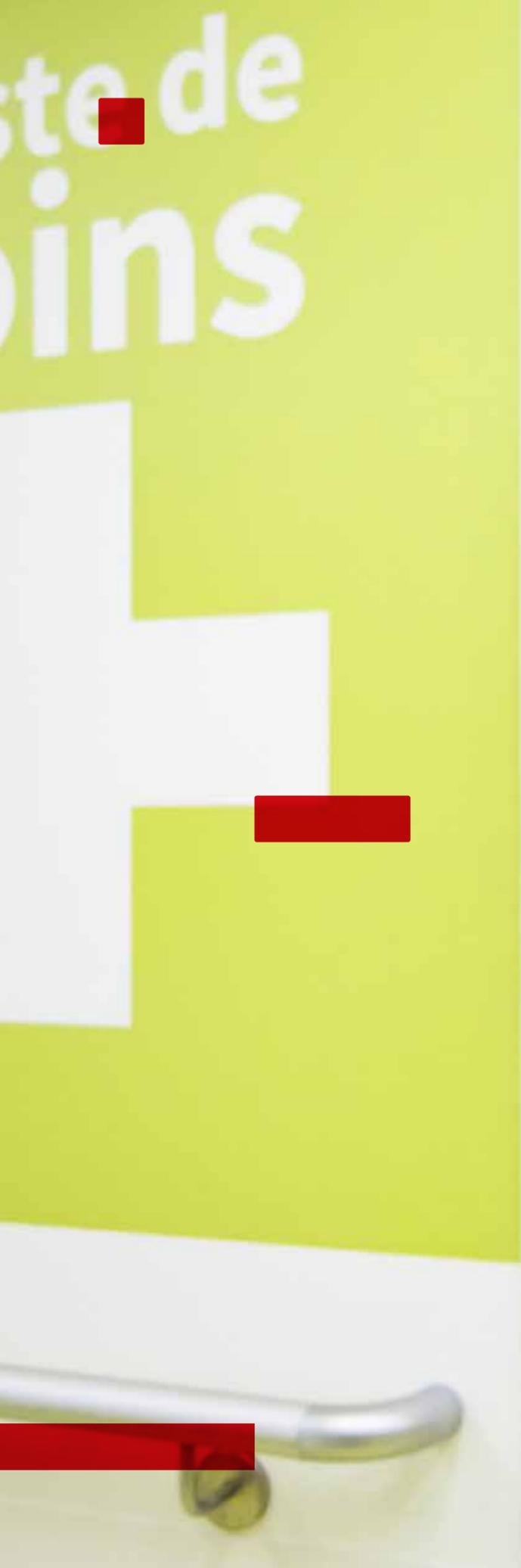


Recettes d'exploitation



Chiffres clés

4 %	Taux marge brute	2 101 K€	Montant des investissements mis en service dans l'année, dont
2 918 K€	Capacité d'autofinancement	605 K€	d'investissements médicaux
78 833 K€	Total du bilan	37,7 %	Taux de vétusté des investissements
		1,01	Ratio de liquidité



**ENSEMBLE,
SOIGNER
ET ACCOMPAGNER
LES PATIENTS**

Vision

« Cela fait deux mois que je viens pour mon traitement. Je fais 1h30 de route mais je ne regrette vraiment pas car tout le personnel est aux petits soins. La bienveillance, la gentillesse, ils sont à notre écoute, ce qui est très réconfortant. Un IMMENSE merci à vous tous, médecins, infirmières, aide-soignants ainsi que le personnel de ménage et de distribution des repas car je n'ai jamais vu une bienveillance comme ici.

Quand je reçois mon traitement, j'en oublie ma maladie tellement le personnel me met à l'aise et me rassure. Ils méritent dix étoiles ! »

Sabrina, patiente de l'ICANS

« Infiniment reconnaissante envers le personnel de cet Institut : docteurs, infirmiers, aide-soignants et agents de propreté, merci à vous tous ! J'y ai redécouvert ce qu'était l'humanité, l'empathie, le professionnalisme, vous êtes vraiment exceptionnels ! Vous vous êtes occupés de notre sœur de manière admirable. Encore Merci, belle et longue route à vous tous ! »

Eliette et ses sœurs, patiente de l'ICANS et sa famille

« Très bonne prise en charge à l'ICANS. Toutes les personnes que j'ai pu croiser durant mon hospitalisation, de la personne de l'accueil au chef de service, en passant par le personnel soignant, sans oublier le personnel d'entretien, ont fait preuve d'empathie et ont été d'une extrême gentillesse. Dès l'arrivée on se sent pris en charge, écouté et en sécurité. Je tenais à exprimer une nouvelle fois toute ma reconnaissance à l'ensemble des équipes. En un mot, MERCI ! »

Jean-Claude, patient de l'ICANS

Plan du chapitre

<p>AXE 1 Structurer les filières d'expertise médico-scientifiques de prises charge d'excellence en cancérologie, en lien avec nos partenaires territoriaux</p>	<p>39</p>
<p>→ Filiariser les organisations des parcours de soins, administratifs et de recherche</p>	<p>42</p>
<p>→ Renforcer la recherche clinique, translationnelle, fondamentale au cœur de chacune des filières médico-scientifiques</p>	<p>46</p>
<p>→ Développer et promouvoir une culture qualité et de gestion des risques commune</p>	<p>48</p>
<p>AXE 2 Consolider nos organisations, modes de fonctionnement et interactions avec nos partenaires pour proposer des parcours patients efficaces par des professionnels experts</p>	<p>51</p>
<p>→ Optimiser et personnaliser le parcours de santé du patient</p>	<p>52</p>
<p>→ Améliorer la prise en soins des patients</p>	<p>59</p>
<p>→ Maintenir et développer l'expertise en cancérologie</p>	<p>63</p>
<p>→ Renforcer l'efficacité des organisations</p>	<p>65</p>

EN CHIFFRES

Les soins



2020

73 172

séjours, dont :

62 282 séjours en ambulatoire
5 010 séjours en hospitalisation de jour
5 880 séjours en hospitalisation conventionnelle

34 294

séances de radiothérapie

13 255

actes de médecine nucléaire
(scintigraphies, TEP SCAN)

4 913

actes d'imagerie du sein

49 991

préparations de chimiothérapie

2 082

patients traités par chimiothérapie

988

patients traités par chirurgie

2 758

patients traités par radiothérapie

166

patients traités par curiethérapie

109

greffes réalisées, dont :

69 autogreffes en hématologie
40 allogreffes en hématologie

2021

80 654

séjours, dont :

69 591 séjours en ambulatoire
4 985 séjours en hospitalisation de jour
6 078 séjours en hospitalisation conventionnelle

35 954

séances de radiothérapie

16 425

actes de médecine nucléaire
(scintigraphies, TEP SCAN, TEP IRM)

5 714

actes d'imagerie du sein

59 110

préparations de chimiothérapie

3 258

patients traités par chimiothérapie

1 169

patients traités par chirurgie

2 478

patients traités par radiothérapie

120

patients traités par curiethérapie

7

patients traités par CAR-T cells

113

greffes réalisées, dont :

68 autogreffes en hématologie
45 allogreffes en hématologie

2022

82 133

séjours, dont :

71 945 séjours en ambulatoire
4 474 séjours en hospitalisation de jour
5 714 séjours en hospitalisation conventionnelle

35 695

séances de radiothérapie

17 756

actes de médecine nucléaire
(scintigraphies, TEP SCAN, TEP IRM)

5 235

actes d'imagerie du sein

63 183

préparations de chimiothérapie

3 292

patients traités par chimiothérapie

975

patients traités par chirurgie

2 885

patients traités par radiothérapie

143

patients traités par curiethérapie

19

patients traités par CAR-T cells

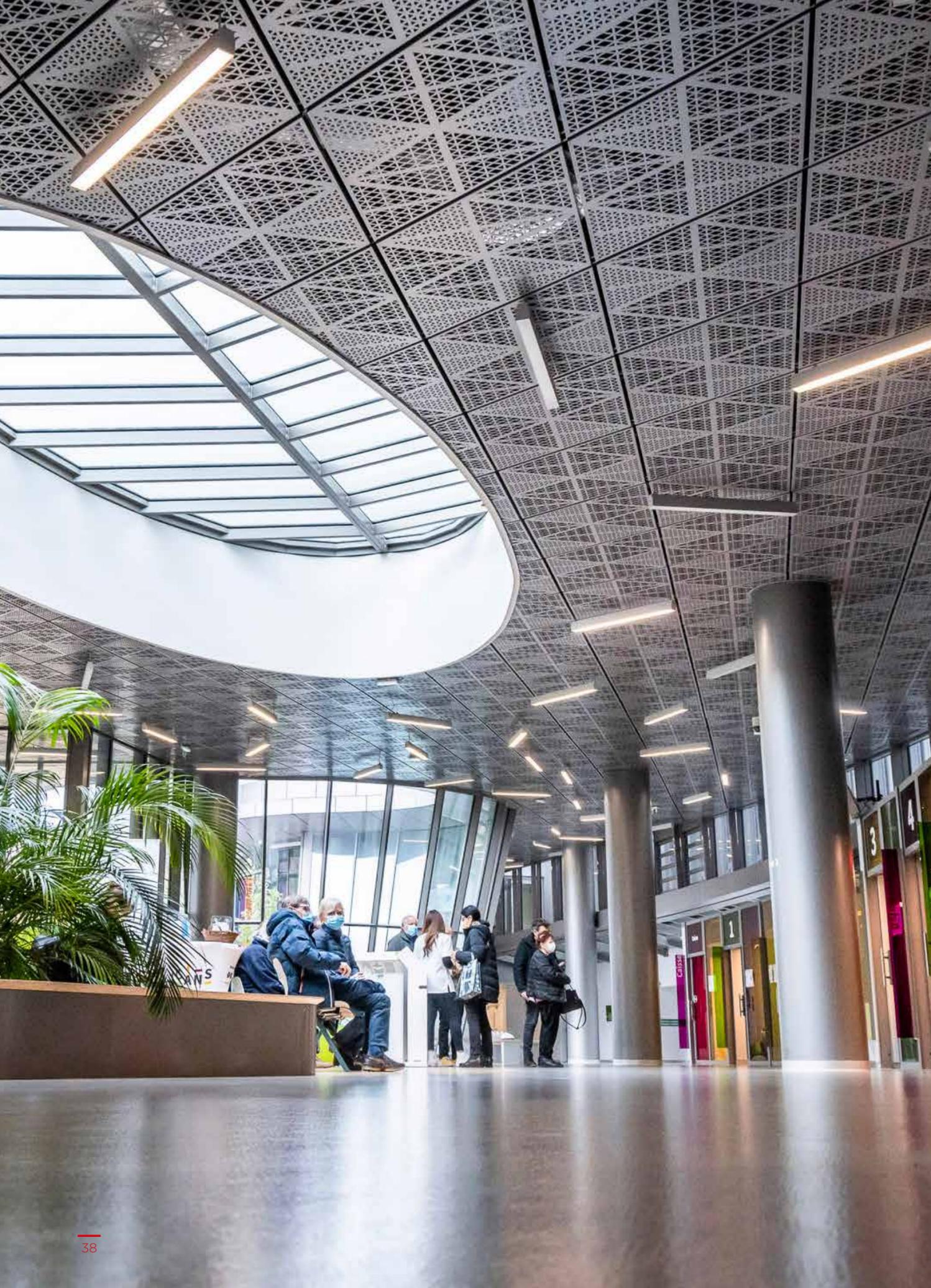
117

greffes réalisées, dont :

76 autogreffes en hématologie
41 allogreffes en hématologie

ENSEMBLE, SOIGNER ET ACCOMPAGNER LES PATIENTS
Les soins





AXE 1

Structurer les filières d'expertise médico- scientifiques de prises en charge d'excellence en cancérologie, en lien avec nos partenaires territoriaux

Le projet stratégique « Impulsion 2025 » de l'ICANS identifie comme prioritaire la structuration des filières d'expertise médico-scientifiques d'excellence, en capitalisant sur le renforcement des coopérations et de la coordination partenariales avec les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg.

Impulsée depuis l'ouverture de l'ICANS, la poursuite de cette organisation par filière de prise en charge permet, en interne, l'optimisation des parcours des patients et des professionnels, pour proposer des parcours d'excellence et coordonnés au service de la prise en soins.

Sur le volet des coopérations, la coordination de l'ICANS et son rôle de soutien auprès de ses partenaires du territoire (établissements de proximité ou du GHT, professionnels de santé de ville, ou encore structure d'aval) contribuent activement à la structuration et à la professionnalisation des filières d'expertise médico-scientifiques de prises en charge. Cette démarche garantit également une meilleure orientation des patients et plus de fluidité dans leur parcours.

En cohérence avec l'ambition de l'ICANS de promouvoir l'oncologie de précision, les missions des filières médico-scientifiques se déclinent également sur les dimensions médico-soignantes et scientifiques, sur l'organisation et la qualité, ou encore sur l'enseignement et l'innovation.

FILIÈRES MÉDICO-SCIENTIFIQUES SYSTÉMATISER L'EXPERTISE, LA PLURIPROFESSIONNALITÉ ET LA PLURIDISCIPLINARITÉ DE LA PRISE EN CHARGE

L'ICANS positionne l'expertise des filières médico-scientifiques de prise en charge au cœur de son projet stratégique initié en parallèle de son ouverture, entre 2019 et 2020. Ces filières ont vocation à se structurer et à se développer dans un cadre méthodologique défini avec les instances de l'ICANS, en lien avec les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (HUS). Le projet stratégique « Impulsion 2025 » de l'ICANS constitue une base pour le projet que chacune des filières s'engage à porter.

Pour construire le projet stratégique, le COMEX | Comité exécutif, instance stratégique de l'Institut, a instruit les priorités médico-scientifiques autour des filières des patients pour partie ou totalement pris en charge au sein de l'institution. Ce travail collégial a conduit le COMEX à cartographier les filières de prise en charge des patients de l'ICANS et des HUS, en mettant en évidence leur caractère systématiquement partenarial.



Une filière médico-scientifique de prise en charge associe :

- Une vision « **pathologie / organe** » axée sur la prise en charge diagnostique et thérapeutique des patients, coordonnée entre les différents experts,
- Une vision **épidémiologique**,
- Une vision **organisationnelle** transversale construite par processus,
- Un **parcours de santé** ou une partie significative d'un parcours à l'ICANS ou aux Hôpitaux Universitaires de Strasbourg.

Depuis 2020, les professionnels de l'ICANS et des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg se sont organisés en « filières médico-scientifiques » afin de proposer à chaque patient, en fonction de sa maladie, une prise en charge globale et multidisciplinaire. Ces filières ont pour principales missions de :

- > **Garantir** l'expertise à tous les niveaux de la prise en charge,
- > **Fluidifier et sécuriser** les parcours des patients et des professionnels qui les prennent en charge,
- > **Contribuer** à l'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins,
- > **Optimiser** les modalités d'organisation des réunions de concertation pluridisciplinaire (RCP),
- > **Développer** de nouvelles expertises pour promouvoir une oncologie de précision en s'appuyant sur les projets et démarches de modernisation technologiques engagés par l'Institut,
- > **Veiller** au développement de la recherche translationnelle et à l'intégration de la recherche clinique dans les parcours de santé,
- > **Poursuivre** les projets de recherche translationnelle et fondamentale en partenariat avec les laboratoires de recherche du territoire,
- > **Contribuer** à la formation des experts et des futurs professionnels en cancérologie,
- > **Faire rayonner et structurer** la cancérologie sur le territoire.

Focus

Le concept de filière médico-scientifique représente les différentes modalités de recours aux soins et les trajectoires de soins suivies par les patients. Par définition, une filière associe plusieurs acteurs en respectant leur expertise, tous travaillant en commun dans une logique de parcours. En cancérologie, la prise en charge des patients nécessite le recours à des compétences multiples qui, pour être efficaces, doivent être coordonnées et organisées dans le cadre de collaborations entre différents professionnels, d'où la création de filières médico-scientifiques. À cet égard, l'organisation en filières d'expertise médico-scientifiques systématise la pluriprofessionnalité et la pluridisciplinarité de la prise en charge. Le nœud central de l'organisation des filières est la réunion de concertation pluridisciplinaire (RCP).

Le COMEX a cartographié **11 filières médico-scientifiques** mobilisant de façon partenariale des professionnels de l'ICANS et des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg :



DIGESTIF



PNEUMOLOGIE



TUMEURS CÉRÉBRALES



GYNÉCOLOGIE



SARCOME



UROLOGIE



HÉMATOLOGIE LYMPHOÏDE



SEIN



VOIES
AÉRODIGESTIVES
SUPÉRIEURES



HÉMATOLOGIE MYÉLOÏDE



THYROÏDE

Le COMEX a également identifié une dizaine de **thématiques transversales** (telles que la prévention, les soins de support, l'oncogériatrie, etc.) à instruire au sein de l'Institut. Elles ont vocation à enrichir les parcours de prise en charge et à compléter l'expertise au sein de chaque filière médico-scientifique.

Filiariser les organisations des parcours de soins, administratifs et de recherche

La prise en charge des patients atteints de cancers implique l'intervention de multiples acteurs médicaux et paramédicaux. Pour les patients, elle nécessite un suivi et une continuité dans le parcours de prise en charge, ainsi qu'une concertation permanente des équipes pluridisciplinaires impliquées.



À cet égard, l'organisation en filières d'expertise médico-scientifiques sur laquelle repose l'ICANS, systématisé la pluriprofessionnalité et la pluridisciplinarité de la prise en charge.

Depuis son ouverture, l'ICANS a identifié comme prioritaire la structuration de ses filières médico-scientifiques, en interne, dans l'objectif de fluidifier les parcours et la coordination entre les professionnels intervenant dans la prise en charge du patient, mais aussi en externe, en renforçant les liens avec les établissements et les professionnels du territoire.

L'ICANS poursuit cette démarche de structuration des filières de prise en charge, en capitalisant sur ses coopérations industrielles et académiques et avec les établissements du territoire, en particulier les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (HUS) et en développant les synergies avec les professionnels de santé de ville.

RÉUNIONS DE CONCERTATION PLURIDISCIPLINAIRES AMÉLIORER LA PRISE EN CHARGE DU PATIENT : LA FILIARISATION DES RCP

Entre 2020 et 2022, cette organisation spécifique s'est déclinée avec l'harmonisation de l'organisation des Réunions de Concertation Pluridisciplinaire (RCP) par filière.

Les réunions de concertation pluridisciplinaire (RCP) sont organisées pour chaque type de pathologie cancéreuse et stade de la maladie. Au cours de ces réunions, chirurgiens, oncologues radiothérapeutes, oncologues médicaux, diagnosticiens et professionnels des soins de support étudient les dossiers de chaque patient pris en charge à l'ICANS ou dans des centres hospitaliers extérieurs afin de définir, de façon collégiale et concertée, la stratégie thérapeutique la plus adaptée.

L'ICANS compte 20 RCP hebdomadaires ou bi-mensuelles : biologie moléculaire, CAR-T cells, digestif métastatique, digestif précoce, foie-pancréas, hématologie, gynécologie, gynécologie métastatique, myélome, neuro-oncologie, onco-thoracique, onco-urologie métastatique, onco-urologie précoce, ORL, recours, recours hématologie, thyroïde, tumeurs rares, sénologie métastatique, sénologie pré-op et post-op.





CONSULTATIONS

AMÉLIORER LE PARCOURS PATIENT : LA FILIARISATION DES SECRÉTARIATS MÉDICAUX

Depuis décembre 2021, un travail a été mené pour décliner l'organisation des secrétariats médicaux dans le cadre des filières d'expertise médico-scientifiques. La démarche, portée par les équipes de la Direction des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques avec une forte implication des équipes médicales, s'est mise en place en deux phases distinctes : tout d'abord, un déploiement au niveau du plateau des consultations, puis une déclinaison sur l'ensemble des secrétariats de l'Institut.

Cette nouvelle organisation, permettant notamment une meilleure interaction avec les médecins des filières, a démontré ses bénéfices sur le suivi des patients, ainsi qu'un renforcement de la cohésion interne avec la mise en place de nouveaux outils de communication par filière, et une expertise renforcée des équipes des secrétariats médicaux concernant les pathologies associées à leur filière.

Dès 2021, la consolidation des filières médico-scientifiques d'excellence de l'ICANS s'est poursuivie sur le volet organisationnel avec des actions portant sur le développement des synergies avec les professionnels de santé de ville pour le renforcement des interfaces ville-hôpital. Par exemple, la mise en fonctionnement du logiciel Lifan a permis d'améliorer l'orientation et le suivi des patients et permet d'agir sur la simplification administrative des parcours patients au sein des filières pour gagner en fluidité et lisibilité.



PAROLES DE PROFESSIONNELS

« La mise en place des filières permet de nous centrer sur les patients suivis, et ainsi, de mieux suivre leurs parcours à l'ICANS. Cette organisation favorise également le relationnel, ce qui est fondamental dans notre métier. »

Théo

Secrétariats médicaux des filières ORL | Urologie |
Thyroïde | Endocrinologie

« La communication et les échanges avec les médecins, ainsi qu'avec les patients, sont améliorés. La prise en charge et l'accompagnement sont favorisés. Médecins et patients savent à quelle(s) secrétaire(s) s'adresser pour toutes demandes concernant leur dossier. Nous travaillons sur l'amélioration du suivi des patients et sur la fluidité de prise en charge après leur consultation. »

Priscillia

Secrétariats médicaux des filières
Hématologie | Radiothérapie

« Travailler par filière permet aux médecins comme aux secrétaires médicales une meilleure proximité.

C'est un atout dans la prise en charge et l'accompagnement des patients ! »

Isabelle

Secrétariats médicaux des filières Digestif |
Neurologie | Pneumologie

« La filiarisation des secrétariats médicaux permet une meilleure coordination entre les différents intervenants et un meilleur suivi des dossiers. »

Marie-Noëlle

Secrétariats médicaux des filières Sénologie |
Gynécologie | Sarcome

Renforcer la recherche clinique, translationnelle, fondamentale au cœur de chacune des filières médico-scientifiques

En matière de recherche clinique, un objectif prioritaire fixé aux filières d'expertise médico-scientifiques dans le projet stratégique « Impulsion 2025 » est d'améliorer les inclusions dans les essais cliniques pour aligner l'ICANS sur les standards nationaux.



Comme pour son organisation médico-soignante, administrative et technique, l'ICANS a fait le choix de co-construire l'organisation de sa recherche clinique sur un principe de plateforme capitalisant sur les forces et les bonnes pratiques du CHU, du CLCC et plus largement de l'écosystème. Pour construire cette organisation, un groupe de travail a été constitué, réunissant des professionnels des deux partenaires engagés dans la recherche clinique. Depuis 2021, un comité de recherche clinique a la charge de l'optimisation opérationnelle de cette activité.

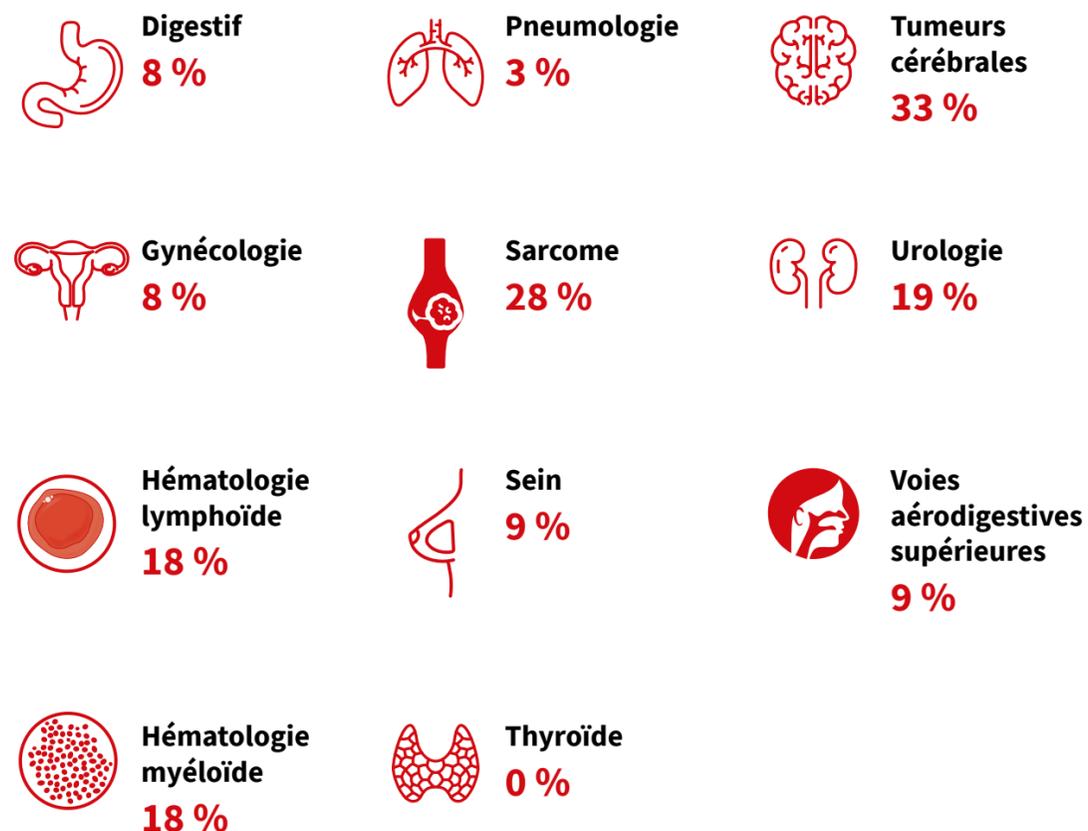
Afin d'animer et développer l'activité de recherche, des référents de recherche ont été nommés par filière pour garantir la bonne coordination de la filière avec les structures de soutien à la recherche clinique. Les référents ont également un rôle dans la promotion des essais cliniques au sein de la filière médico-scientifique, tout en incitant à la coopération et à la cohérence avec les autres filières.

Par ailleurs, les filières d'expertise médico-scientifiques ont pour mission de poursuivre et de veiller au développement des projets de recherche fondamentale et translationnelle en partenariat avec les laboratoires de l'ICANS, avec les organismes et laboratoires du territoire (Université de Strasbourg, Cancéropôle Est, Institut national de la santé et de la recherche médicale | INSERM, Centre national de la recherche scientifique | CNRS, Institut Pluridisciplinaire Hubert Curien | IPHC, Institut de génétique et de biologie moléculaire et cellulaire | IGBMC, ICube).

Enfin, la recherche de l'ICANS est intégrée au fonctionnement de l'Institut et déployée dans l'ensemble des secteurs, avec la possibilité, pour tous les professionnels, de déposer et de porter des projets de recherche pouvant être financés par les dons versés à l'Institut. Des commissions ont ainsi été mises en place afin d'analyser la pertinence des projets proposés et de les valoriser auprès des donateurs.

Chiffres (2022)

Taux d'inclusion estimé par filière médico-scientifique



Développer et promouvoir une culture qualité et de gestion des risques commune

Depuis son ouverture, le fonctionnement des services et des directions fonctionnelles de l'ICANS s'appuie sur un management de la qualité impliquant l'ensemble des professionnels et des usagers. Cette dynamique permet à l'Institut d'ancrer structurellement, au cœur de ses organisations et de ses pratiques, une démarche d'amélioration constante de la qualité et de la sécurité des soins partagée au bénéfice des patients et des professionnels.



« Depuis l'ouverture de l'ICANS, les filières médico-scientifiques se renforcent dans une logique de développement de la culture de la qualité et de l'amélioration continue (processus qualité de traçabilité, de retour d'expérience ou encore d'analyse des événements indésirables). Les actions menées par l'ensemble des équipes de l'Institut se concrétisent par des démarches de labellisation et de certification qui permettent de valoriser les filières sur le territoire et de contribuer au rayonnement de l'ICANS. »

Marylène ENNAHAR-VUILLEMIN
Directrice de la qualité, gestion des risques et des relations avec les usagers

DÉMARCHE QUALITÉ

INITIATION DU PARCOURS ET PATIENT TRACEUR EN RADIOTHÉRAPIE

La démarche qualité s'est renforcée avec de nouveaux outils comme ceux du parcours et patient traceur qui ont été déployés, dès mai 2021, au sein du service Radiothérapie-Curiothérapie. Plusieurs parcours et patient traceur ont été expérimentés (radiothérapie externe du sein, curiothérapie HDR) et ont impliqué l'ensemble des corps de métier (médecin, physicien médical, dosimétriste, manipulateur en électroradiologie médicale, secrétaire médicale). Lors de chaque édition, les retours ont été très positifs sur l'intérêt d'avoir une vision globale de la prise en charge et sur la qualité enrichissante des échanges pluridisciplinaires, laissant entrevoir une opportunité pour la formation et l'intégration des nouveaux embauchés et étudiants.

Ces nouveaux outils de système de management de la qualité, éprouvés de façon précoce en radiothérapie ont permis de faciliter la mise en place efficiente et sécurisée des actions d'amélioration continue de la qualité et de sécurité des soins alimentant le projet stratégique « Impulsion 2025 ».

Focus

DÉVELOPPER LES DÉMARCHES DE LABELLISATION-ACCREDITATION

Cette démarche qualité et gestion des risques permet à l'ICANS de s'inscrire dans une démarche d'amélioration continue favorisant l'obtention de certifications et de labellisations en matière de soins, de recherche et d'enseignement.

Certifications et labellisations



Certification « Comprehensive Cancer Centre »

- > Membre titulaire de l'OECI (Organisation of European Cancer Institutes)
- > En cours (2024)



Certification ISO 9001

- > de l'Unité de recherche clinique
- > de la Rétrocession (Service Pharmacie)



Certification HAS V2020

- > En cours (2023)

Accréditations



Société Internationale de Sénologie (SIS)

- > ICANS accrédité « Centre d'excellence en Sénologie »

- > Système d'accréditation internationale pour les établissements remplissant des critères de qualité spécifiques en matière de dépistage, de diagnostic et de prise en charge des maladies du sein



European Society of Gynaecological Oncology (ESGO)

- > Accréditation en tant qu'institut délivrant des formations européennes d'excellence de spécialisation en oncologie gynécologique

- > ICANS/HUS : 1^{er} institut du Grand Est et 6^{ème} en France



Joint Accreditation Committee ISTC EBMT (JACIE)

- > Système d'accréditation international assurant la meilleure qualité de soins aux patients et améliorant les performances des laboratoires et centres spécialisés dans la collecte, la gestion et la transplantation de cellules souches hématopoïétiques

- > ICANS/HUS : en cours (2023)



AXE 2

Consolider nos organisations, modes de fonctionnement et interactions avec nos partenaires pour proposer des parcours patients efficaces par des professionnels experts

L'ICANS regroupe les services et les unités au sein d'une seule et unique organisation médico-soignante pour garantir une lisibilité auprès des patients et des partenaires, ainsi qu'une qualité et sécurité des prises en charge, pour les patients comme pour les professionnels.

De plus, l'organisation médico-soignante et scientifique repose sur des protocoles et des circuits de prise en charge homogènes et ergonomiques qui facilitent le parcours des patients et des usagers.

Partenaire actif et responsable, le patient est valorisé et son expérience prise en compte afin de renforcer sa place et son implication ainsi que celles de ses proches aidants, dans le parcours de soins.

Optimiser et personnaliser le parcours de santé du patient

Focus

MOBILISATION CONTRE LA COVID-19 : GARANTIR LA CONTINUITÉ DES SOINS ET LA SÉCURITÉ DES PATIENTS

Les équipes médicales, soignantes, de recherche et administratives de l'ICANS ont déployé une souplesse et une mobilisation exemplaires pour faire face à la pandémie liée à la Covid-19 et à la crise sanitaire exceptionnelle et inédite qui en a découlé.

Chaque année, le cancer tue 157 000* personnes en France et 380 000 nouveaux cancers sont diagnostiqués. L'ICANS, en harmonie avec la volonté des autorités sanitaires, a donc souhaité sanctuariser la prise en charge de la maladie tout en mettant en place des mesures de protection pour ses salariés, ses patients et leurs proches aidants, en lien avec les autres établissements hospitaliers de la région et des professionnels de santé de ville. Durant chacune des vagues de l'épidémie, l'ICANS a collaboré étroitement avec les Hôpitaux Universitaire de Strasbourg (HUS) pour assurer la continuité des soins en cancérologie et dans des projets innovants de traitement de la Covid-19 (par exemple, le traitement par bithérapie d'anticorps monoclonaux).

L'accueil et la prise en charge des patients atteints de cancer ont été sécurisés et repensés pour qu'aucune perte de chance ne soit à déplorer : accompagnement des patients, respect des mesures d'hygiène, mise en place de téléconsultations, aménagements des organisations et des circuits de prise en charge, unité d'hospitalisation et circuit spécifique dédiés aux patients atteints de la Covid-19. Les personnels médicaux et paramédicaux ont reçu un soutien sans faille de nombreux partenaires, associations et particuliers du territoire qui, par leur aide, ont permis d'adoucir cette période d'intense activité.

* Données 2018 Institut national du cancer (INCa), Santé publique France, réseau FRANCIM des registres des cancers

Pour tous les dons et soutiens que nous avons reçus, nous disons ...



Focus

L'ICANS SE MOBILISE POUR L'ACCUEIL ET LA PRISE EN CHARGE DES PATIENTS UKRAINIENS

Dans le cadre de la guerre en Ukraine, de nombreux ukrainiens ont quitté leur nation pour se réfugier dans d'autres pays dès le mois de février 2022, dont la France. Ces réfugiés arrivent sur le sol français principalement au niveau de 3 villes : Strasbourg, Paris et Nice.

En Alsace, pour une prise en charge optimale de ces personnes, l'Agence Régionale de Santé (ARS) a mis en place un dispositif centralisé. Cette organisation permet, d'une part, d'accueillir et d'évaluer leurs besoins de santé et leurs besoins sociaux (y compris l'ouverture des droits), et d'autre part de leur faciliter l'accès à des hébergements et à la médecine de ville/ pharmacie/laboratoire.

Dans ce cadre, l'ARS a sollicité l'ICANS pour coordonner la prise en charge ou orienter les patients atteints de cancer quel que soit le stade de la maladie : dépistage, traitement, suivi, etc.

Les demandes de rendez-vous ont été centralisées par le secrétariat de la Direction des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques (DSIRMT) qui s'est assuré également de la coordination de la traduction des éléments communiqués de l'ukrainien vers le français. Un médecin de la filière de la pathologie concernée était chargé ensuite de fixer une date de consultation, communiquée au patient, par l'intermédiaire des équipes d'Allo'Onco*.

Ce dispositif, qui se poursuit en 2023, a permis à 25 patients ukrainiens d'être pris en charge à l'ICANS en 2022.

*Allo'Onco : plateforme téléphonique de gestion des rendez-vous pour l'ensemble des activités de consultations et d'imagerie de l'ICANS.

RADIOTHÉRAPIE

MISE EN PLACE DE LA TECHNIQUE D'IRRADIATION EN INSPIRATION BLOQUÉE

Pour les patientes bénéficiant d'une irradiation complémentaire du sein gauche, une dose délivrée au cœur et aux coronaires (> 2 Gy) est un facteur de risque identifié pour le développement de maladies coronariennes et de mortalité cardiaque. De ce fait la réduction de la dose délivrée aux organes cardiaques est un enjeu majeur dans la prise en charge de ces patientes, d'autant plus si elles sont jeunes.

Les patientes traitées par radiothérapie complémentaire du sein gauche peuvent bénéficier d'une technique dite en inspiration bloquée mise en place au sein du service Radiothérapie-Curiethérapie de l'ICANS au 1^{er} trimestre 2021 avec le système d'imagerie surfacique AlignRT® (VisionRT). Cette technique permet d'augmenter l'expansion thoracique et ainsi la distance entre le cœur et la paroi thoracique et donc de diminuer la dose délivrée au cœur. L'irradiation est exclusivement délivrée en phase d'inspiration. AlignRT® permet la répétition des apnées et un contrôle de leurs amplitudes durant la séance. Grâce à un système de « coupe-faisceau », l'irradiation s'arrête si la paroi thoracique s'écarte de la position de traitement. De plus, la patiente dispose d'un retour visuel sans contact pour gérer sa respiration tout au long de l'irradiation favorisant ainsi sa participation active.

221 patientes ont bénéficié de cette technique d'irradiation du sein gauche en inspiration bloquée en 2021 et 2022.

« Afin de renforcer l'adhésion des patientes à cette technique qui nécessite un temps d'information et d'entraînement préalables et de garantir le succès du traitement, l'éducation thérapeutique délivrée par les manipulateurs en électroradiologie médicale à chaque séance est primordiale. »

P^r Delphine **ANTONI**
Oncologue radiothérapeute
Chef de service
Radiothérapie-Curiethérapie
Vice-Présidente de
l'Inter-Commission médicale
d'établissement de l'ICANS

PARCOURS INNOVANTS

**ARTICLES 51 ET THÉRAPIES ORALES :
UN SUIVI DES PATIENTS HORS DES MURS DE L'ICANS**

L'ICANS s'est engagé dans deux dispositifs d'innovation en santé appelés «Expérimentations Article 51», financés par le Ministère de la Santé et de la Prévention et par la Caisse Nationale de l'Assurance Maladie (CNAM). Depuis 2022, l'Institut participe à l'expérimentation de la Région Grand Est, AKO@dom-PICTO. Il participera également, dès le début de l'année 2023, à l'expérimentation nationale Onco'Link.

Ces expérimentations ont pour objet d'évaluer de nouveaux parcours de soins coordonnés, entre l'hôpital et la ville, au bénéfice de patients atteints de cancer.

Dispositif d'innovation en santé, l'expérimentation AKO@dom-PICTO est un programme d'accompagnement personnalisé des patients suivis à domicile sous thérapie anti-cancéreuse orale et/ou immunothérapie. Ce dispositif associe les professionnels de santé des établissements de soins et de ville (médecins généralistes, paramédicaux, pharmaciens d'officine) pour proposer un parcours coordonné, via l'utilisation d'une application digitale partagée : Continuum+.

À l'ICANS, ce suivi personnalisé est proposé dans un premier temps pour les patients des filières urologie et gynécologie.

En consultation d'initiation, l'oncologue propose le parcours le plus adapté à son patient selon ses besoins et son degré d'autonomie/vulnérabilité :

- > **Le parcours AKO@dom** avec un suivi à domicile par un IDE libéral (IDEL),
- > **Le parcours PICTO** pour le patient autonome avec un suivi par son pharmacien d'officine.

Le patient est ensuite reçu en consultation par l'infirmier de coordination (IDEC) et le pharmacien hospitalier à l'ICANS. Ces professionnels hospitaliers feront le lien avec les professionnels de santé de ville pour assurer un suivi du patient à sa sortie.



« » PAROLE DE PATIENT

« Les entretiens de début du traitement à l'hôpital et en équipe sont vraiment importants avec la possibilité de reprendre, avec l'infirmière et le pharmacien, les informations vues avec le médecin. Au retour chez moi, la relation de confiance avec les infirmières libérales permet d'avoir un moment de discussion et d'échange. Elles ont des réponses rapides de l'hôpital, leur questionnaire est complet et selon les réponses, cela engendre d'autres questions. Je me sens mieux suivie et cela me rassure beaucoup. »

Mme K., Patiente | Parcours AKO@dom

« » PAROLES DE PROFESSIONNELS DE SANTÉ

« Le pharmacien hospitalier intervient lors de la primo-prescription de la thérapie orale anticancéreuse. À cette occasion, il rencontre le patient et lui explique les modalités de prise et les effets indésirables les plus fréquemment associés au traitement ; il réalise une analyse pharmaceutique complète et peut à cette occasion détecter un risque d'interactions médicamenteuses, notamment lors de l'utilisation de thérapies complémentaires. Il fait le lien avec les professionnels de santé en ville grâce à la plateforme, qui permet un suivi à distance et une réponse efficace apportée aux interrogations des soignants ou du patient. L'accompagnement pendant les 3 premiers mois de traitement renforce l'autonomie et l'adhésion thérapeutique du patient, lui permettant d'aborder plus sereinement la prise en charge de sa maladie. »

Claire WALD
Interne en pharmacie

Chiffres (Bilan 1 an)

400 patients inclus dans des parcours ville-hôpital dans le Grand Est

160 patients de l'ICANS ont bénéficié de ces parcours innovants

Plus de **1 800** échanges avec en moyenne 15 échanges par patient

Plus de **150** consultations de coordination et pharmaceutiques à l'ICANS

1 000 interventions IDEL dans le cadre des parcours AKO@dom

150 interventions des pharmaciens d'officine pour les parcours PICTO

Moins de **5%** d'effets indésirables de grade 4

« À la consultation d'initiation, nous pouvons instaurer une relation de confiance indispensable pour une coordination efficace. Les explications données permettent aux patients de comprendre le fonctionnement du suivi. Il est mieux impliqué. L'utilisation de la plateforme est instinctive et correspond à notre pratique. Le suivi AKO@dom réalisé par un professionnel de santé au domicile du patient est rassurant et fiable pour les infirmières de coordination. »

Myriam DORNBERGER,
Aurélie FRITSCH, Barbara POIROT
Infirmières d'annonce et de coordination

ENGAGEMENT PATIENT VALORISER ET PRENDRE EN COMPTE L'EXPÉRIENCE DE NOS PATIENTS

En cancérologie, les parcours de soins sont multiples, les traitements complexes et difficiles à appréhender. Notons aussi que les idées reçues sont nombreuses. Pour améliorer les prises en charge, il est nécessaire de tirer parti de toutes les expertises disponibles, y compris celles des patients, qu'ils soient diplômés ou non.

Selon l'Agence Européenne du Médicament, le patient-expert « désigne celui qui, atteint d'une maladie chronique, a développé au fil du temps une connaissance fine de sa maladie et dispose ainsi d'une réelle expertise dans le vécu quotidien d'une pathologie ou d'une limitation physique liée à son état ».

Un patient-expert est avant tout un « pair aidant », même si, par ailleurs, il peut assurer d'autres rôles en parallèle, comme celui de porter la voix des patients ou défendre leurs intérêts.

« *Quelle qu'en soit la forme, l'expertise des patients et sa valorisation prend une place de plus en plus importante. C'est un signe de transformation de l'existant qui peut questionner. La place et le rôle des patients experts, ressources ou encore témoins doivent être cadrés, les acteurs accompagnés pour faire de ce changement un levier utile, innovant et bénéfique à l'ensemble des patients, à leurs aidants, mais aussi à notre Institut.* »

Hélène **SUZANNE**
Responsable ERI®, Coordinatrice
du collectif patients & aidants



Depuis les premiers mois d'activité de l'ICANS, plusieurs valorisations de l'expertise patient ont été développées. Celles-ci ont été déployées de manière chronologique depuis début 2020 :

La place laissée aux associations de patients. 11 associations de patients sont partenaires de l'ICANS* et organisent des rencontres patients-pairs aidants lors de permanences sur site. Des événements visant à mieux faire connaître les associations sont organisés et les associations de patients sont toujours associées à nos événements patients, aidants ou grand public. Certaines s'impliquent aussi dans les programmes d'éducation thérapeutique de l'ICANS.

*7 sommets contre la maladie, AVML, CerHom, Ellye, JALMALV, Les mutilés de la voix d'Alsace, Pierre Clément, Sang Neuf, Seve, Vivre comme avant, Vivre Sans Thyroïde

Le Patient Ressource. Formés par La Ligue contre le cancer, d'anciens patients interviennent dans le cadre des enseignements aux étudiants en médecine. Ils les sensibilisent aux besoins ou difficultés quotidiens des patients pendant et après les traitements, et les encouragent à y être attentifs dans leur communication avec eux et leur prise en charge.



« *Lorsque j'ai eu connaissance de l'opportunité de témoigner auprès des professionnels de santé, j'ai adhéré immédiatement à cette démarche positive et constructive. J'ai suivi une formation spécifique et je bénéficie d'un accompagnement régulier dans le cadre de mon statut de «Patient Ressource». Lors de mes échanges avec les patients, outre répondre à leurs interrogations en m'appuyant sur mon propre parcours de patiente, je mets l'accent sur l'importance d'être en confiance et d'être acteur de son parcours de soins en exprimant notamment ses besoins/attentes.* »

Valérie
Patiente Ressource

« **De vous à nous** », le podcast de l'ICANS. Notre podcast est un outil de valorisation de l'expression de l'expérience et de l'expertise des patients. Le témoignage d'un patient illustre chaque thématique abordée. Son expérience ainsi partagée aux côtés d'un professionnel de santé à destination des auditeurs, contribue à une culture et à la mise en œuvre d'une approche collaborative soignant-soigné. Les témoignages de patients démontrent la place des patients comme acteurs clés de leur parcours, mais aussi plus largement dans l'amélioration globale des parcours de l'ICANS.

La création d'un **collectif patients & aidants**, coordonné par l'ERI®, composé de patients en cours de traitement ou dans l'immédiat après traitement et de proches aidants. L'objectif est de proposer des pistes d'amélioration basées sur leur expérience, de s'exprimer sur les projets portés par les professionnels de l'ICANS et de collaborer aux démarches d'expérience patient.

Le Patient Partenaire. Patient diplômé d'un DU Patient Partenaire et référent de rétablissement en cancérologie, délivré par Sorbonne Université. L'ICANS a accueilli une première étudiante en stage d'observation, notamment pour alimenter sa réflexion quant à la place et au rôle des patients partenaires, nouveaux acteurs du monde de la santé.

« *Mon envie de devenir patiente partenaire vient de l'admiration que j'ai pour toutes les personnes qui ont pris soin de moi à l'hôpital. J'ai eu l'envie moi aussi de faire partie de cet accompagnement en me servant de mon expérience de patient tout en la transformant en expertise. Je ressens à l'ICANS cette envie d'agir ensemble pour les patients.* »

Sladjana
Stagiaire dans le cadre du DU patient
partenaire et référente en cancérologie

Le Patient Témoin. Reporter d'un jour à l'ICANS. Notre patient échange avec celles et ceux qui l'accompagnent au quotidien et nous le suivons pour produire un format vidéo court et percutant. Dans ce média immersif, le patient va à la rencontre de professionnels pour échanger et pourquoi pas débattre.

« *J'ai voulu témoigner pour contribuer à ma manière à la sensibilisation du grand public et éviter à bien des gens, grâce au dépistage, des lourds traitements et traumatismes. En connaissant les signes de cancer et en osant en parler, on devient acteur de sa santé et on s'évite bien des complications.* »

Sylvain
Patient Témoin

Chiffres

11
associations de patients
conventionnées

Dont

8 associations de patients
2 associations d'accompagnement des patients
et des proches pendant la maladie ou la fin de vie
1 association de soutien aux enfants dont
un parent est malade

ÉDUCATION THÉRAPEUTIQUE DEUX PROGRAMMES D'ÉDUCATION THÉRAPEUTIQUE

L'éducation thérapeutique faisant partie du parcours de soin des patients présentant une maladie chronique, les équipes de l'ICANS déclinent deux programmes au bénéfice des patients avec comme objectifs de rendre le patient autonome sur la gestion de son traitement, de ses effets indésirables et de favoriser la bonne observance des traitements.

L'éducation thérapeutique est une démarche volontaire, participative, proposée et animée par des professionnels de santé spécifiquement formés à cette démarche. Il peut s'agir d'oncologues médicaux, de cadres de santé, d'infirmières, de pharmaciens, d'internes, de diététiciens, d'enseignants en activité physique adaptée, de socio esthéticienne, de psychologue et de neuropsychologue.

Le programme « **Après cancer du sein** » se déroule sur une durée de six semaines. Il a pour objectif une réinsertion sociale, professionnelle et familiale plus rapide et dans de meilleures conditions. Une évaluation physique et de qualité de vie est effectuée en début et fin de programme. Il est composé de différents ateliers collectifs :

- 2 ateliers avec une diététicienne pour l'élaboration de menus équilibrés et la lecture des étiquettes,
- 2 ateliers avec une socio-esthéticienne pour les conseils concernant l'apparence et le bien-être,
- 1 atelier avec un pharmacien pour l'observance du traitement et la gestion des effets indésirables,
- 1 atelier avec un chirurgien concernant, en particulier, les effets de l'hypoestrogénie,
- 1 séance avec la psychologue pour la gestion de l'après-cancer avec les proches et l'entourage professionnel,
- 1 partage d'expérience avec une bénévole de l'association Vivre comme avant,
- Toutes les semaines, 2 ateliers avec un kinésithérapeute pour la reprise d'une activité physique adaptée.

Initié avant l'ouverture de l'ICANS, le programme « **Thérapie orale** » propose aux patients sous anti-cancéreux oraux un suivi de 3 mois avec, après la consultation avec l'oncologue, une consultation avec un pharmacien et des ateliers avec une IDE de coordination formée à l'éducation thérapeutique.



Chiffres (2022)

252
patients ont participé
au programme
« Chimiothérapie
orale »

31
patientes
ont participé
au programme
« Après cancer
du sein »

Améliorer la prise en soins des patients

CANCER DU SEIN

UNE PRISE EN CHARGE DU LYMPHŒDÈME ADAPTÉE ET PLURIDISCIPLINAIRE POUR LES PATIENTES OPÉRÉES DU SEIN

Les traitements du cancer du sein (chirurgie, radiothérapie) perturbent les fonctions du système lymphatique (drainage et barrière immunitaire) et peuvent entraîner une insuffisance lymphatique, qui se traduit cliniquement par un lymphœdème dont l'incidence est de 15 à 20% après curage axillaire. Afin de prévenir cette complication, l'équipe de kinésithérapeutes de l'ICANS a mis en place une fiche d'information pour les patientes intitulée « Le lymphœdème, comprendre et agir ».

Malgré les mesures préventives, un lymphœdème peut apparaître. Les kinésithérapeutes et les chirurgiens ont donc rédigé, en 2022, une procédure pour le traitement intensif du lymphœdème du membre supérieur chez les patientes opérées du sein afin d'assurer une prise en charge adaptée et pluridisciplinaire.

Le programme s'effectue pendant 10 jours en hôpital de jour, dans une unité dédiée, au sein du service Chirurgie de l'ICANS et comporte également une consultation de suivi à 3 mois avec le chirurgien.

Chiffres (2022)

29
patients pris
en charge
en lymphologie

10
jours consécutifs
par traitement
du lymphœdème

ENGAGEMENT

DÉVELOPPER UNE CULTURE DE LA BIENTRAITANCE

« Être bientraitant, c'est s'engager dans « une démarche globale dans la prise en charge du patient, de l'usager et l'accueil de l'entourage visant à promouvoir le respect des droits et libertés du patient, son écoute et ses besoins tout en prévenant la maltraitance. » (Définition HAS et FORAP)

La promotion de la bienveillance et son corollaire la prévention de la maltraitance sont des enjeux majeurs pour l'ICANS qui a engagé, depuis 2022, une démarche active associant de nombreux acteurs.

La bienveillance couvre un ensemble d'attitudes et de comportements positifs de respect, d'attention à l'égard de l'autre, l'usager en l'occurrence, dès son entrée dans l'Institut, mais aussi, durant le parcours de consultation, de soins ou de suivi. Elle traduit concrètement les valeurs fortes auxquelles les professionnels de santé de l'ICANS sont attachés. La définition des principes de bienveillance et de leurs applications constituent donc le fondement de l'attention portée aux usagers et aux pratiques de soins.

En 2022, l'ICANS a mis en place un groupe de travail pluridisciplinaire dont la mission est l'identification des situations de bienveillance, la conduite d'actions d'amélioration et le suivi de ces actions. Il s'inscrit dans les contributions de la DSIRMT au projet stratégique « Impulsion 2025 » et en lien avec la mise en place des sous-commissions de l'Inter-Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques de l'ICANS (Inter-CSIRMT).

Afin de lancer la démarche, ce groupe de travail a co-construit, avec l'appui de la Direction qualité, gestion des risques et des relations avec les usagers, un questionnaire à destination des usagers de l'Institut (patients et professionnels). Son objectif : recueillir leur perception de la bienveillance à l'ICANS afin de consolider le plan d'actions au plus près des attentes et des besoins des usagers. À terme, une charte de la bienveillance sera rédigée et diffusée au sein de l'Institut.



CIRCUIT DU MÉDICAMENT

LE DÉPLOIEMENT DES ARMOIRES SÉCURISÉES : UN INVESTISSEMENT CONTRIBUANT À LA SÉCURISATION DU CIRCUIT DU MÉDICAMENT

Le déploiement des armoires sécurisées connectées à DxCare® participent à la stratégie institutionnelle de réduction du risque d'erreur médicamenteuse. Dès l'ouverture de l'ICANS, l'ensemble des unités de soins d'hospitalisation conventionnelle ont été équipées de ces nouveaux dispositifs contribuant à plusieurs objectifs :

- > **Renforcer la sécurité des patients** en minimisant les erreurs de médication,
- > **Améliorer la traçabilité des médicaments** via l'enregistrement des prélèvements et selon la prescription DxCare®,
- > **Faciliter le suivi et la gestion des stocks de médicaments,**
- > **Renforcer la collaboration entre les services de soins et le service Pharmacie** permettant ainsi aux professionnels de santé d'obtenir rapidement les médicaments nécessaires à la prise en charge des patients, dans le respect des prescriptions médicales et les protocoles établis.

La Haute Autorité de santé (HAS) recommande par ailleurs l'utilisation d'armoires sécurisées de médicaments dans les unités de soins des structures hospitalières. En respectant ces recommandations, l'ICANS démontre son engagement à fournir des soins de qualité et à garantir la sécurité des patients.

« Pour bénéficier pleinement des effets positifs des armoires sécurisées, les prochains déploiements concernent la mise en place du stock tampon en pharmacie, permettant un réapprovisionnement plus fréquent des armoires, sur des temps plus courts, avec des dotations correspondant au mieux au besoin des services. »

D^r Pierre **COLIAT**
Chef de service Pharmacie

Chiffres

100% des unités d'hospitalisation conventionnelle équipées

1 000 prélèvements / jour sur les armoires sécurisées

3 000 lignes de réapprovisionnement par les préparateurs en pharmacie / mois

PRISE EN CHARGE NUTRITIONNELLE DES PROTOCOLES POUR AMÉLIORER LE PARCOURS DES PATIENTS SOUS NUTRITION ENTÉRALE OU PARENTÉRALE

« De nombreux cancers et leurs traitements perturbent l'état nutritionnel du patient, du fait d'une perte d'appétit, de difficultés d'alimentation, de troubles digestifs ou métaboliques, avec un impact négatif sur la qualité de vie. La prise en charge nutritionnelle, un des piliers des soins de support, est initiée dès le début de la maladie, par notre équipe de diététiciennes, en coordination avec les médecins : elle a pour objectifs de prévenir ou corriger la dénutrition, d'apporter des conseils diététiques, de prescrire des compléments nutritionnels oraux ou une nutrition artificielle, en fonction du contexte clinique, des besoins et des préférences des patients. »

D^r Virginie **LEROY**
Chef de service Équipes transverses & évaluation

Afin d'améliorer le parcours des patients sous nutrition entérale ou parentérale, plusieurs actions de sensibilisation ont été menées par les équipes de diététiciennes et des soins de support en 2022.

Des plaquettes d'information ont été diffusées et des ordonnances types ont été intégrées dans le logiciel de prescription. L'introduction d'une nutrition artificielle devant s'effectuer en milieu hospitalier, les patients ambulatoires de l'ICANS peuvent être pris en charge en hôpital de jour de soins de support et bénéficier d'une évaluation diététique et médicale approfondie.

Des protocoles adaptés ont été également mis en place pour permettre une prévention optimale du syndrome de renutrition inappropriée (SRI), qui est une complication fréquente et potentiellement grave. Ils comprennent une renutrition progressive, une supplémentation systématique en phosphore et en thiamine et une surveillance clinique et biologique rigoureuse, qui s'effectue en coordination avec les acteurs du domicile.



Chiffres (2022)

2 363 patients suivis par l'équipe de diététiciennes

6 fiches en lien avec la nutrition pendant un cancer pour accompagner nos patients





SOINS DE SUPPORT ORGANISATION DE LA PRISE EN CHARGE DE LA DOULEUR

La prise en charge de la douleur est une priorité pour l'ensemble des équipes médico-soignantes de l'ICANS, tout au long du parcours de soins du patient atteint de cancer. Elle concerne tous les types de douleurs, aiguës ou chroniques : douleurs liées au cancer et à ses traitements, douleurs lors des soins, douleurs séquellaires dans l'après-cancer, douleurs en phase palliative.

Elle nécessite une prise en charge multimodale et pluridisciplinaire, coordonnée par les équipes en soins de support : médecins, infirmiers, psychologues, kinésithérapeutes, offrant une évaluation et un accompagnement en consultation, en équipe mobile, durant les hospitalisations ou en hôpital de jour de soins de support.

Depuis l'ouverture de l'ICANS, l'étroite collaboration avec le CETD des HUS (Centre d'Évaluation et de Traitement de la Douleur des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg) et la participation aux RCP « prise en charge interventionnelle des douleurs en cancérologie » permettent aux patients de bénéficier de techniques d'analgésie adaptées à leur situation, comme la cimentoplastie, la thermoablation ou l'analgésie intrathécale. En lien avec les réunions du CLUD ICANS (Comité de Lutte contre la Douleur), des procédures sont régulièrement mises en place, en particulier : prise en charge de la douleur chez le patient ambulatoire avec la formalisation d'un recours à l'équipe mobile pour optimiser la prise en charge antalgique des patients en cours de radiothérapie et l'utilisation de la méthadone à visée antalgique en situation palliative au sein de l'Institut.

Concernant les nouvelles modalités antalgiques, depuis la fin de l'année 2022, l'équipe des soins de support propose l'application de capsaïcine topique en hôpital de jour pour le traitement des douleurs neuropathiques localisées. Une attention particulière est également apportée aux approches non médicamenteuses à visée antalgique comme l'hypnose ou les séances de Snoezelen.

Enfin, une réflexion est menée pour développer l'offre de formation et des démarches de sensibilisation à la prise en soins globale du patient douloureux dans ses dimensions physique, psychique et sociale, sont entreprises auprès des professionnels de l'ICANS.

Chiffres (2022)

Nombre d'évaluations douleur et d'adaptation antalgique

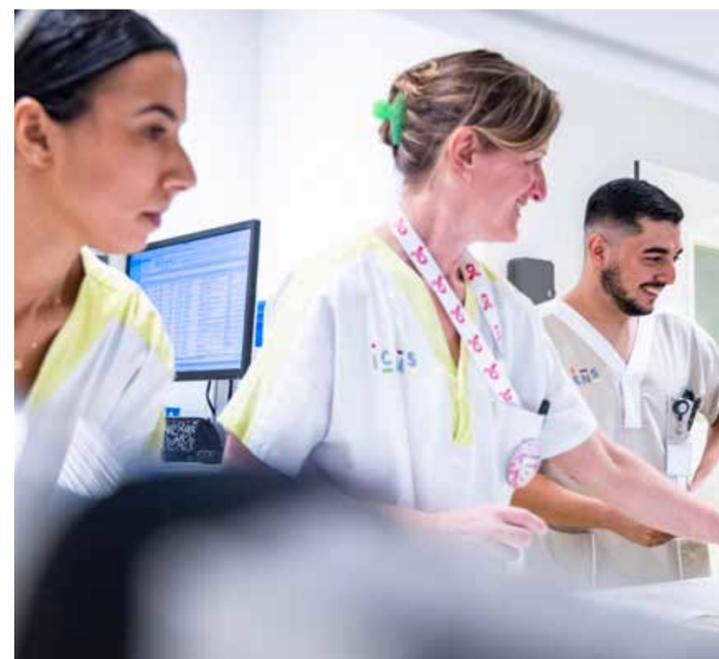
1 273
en équipe mobile de soins de support

230
en consultations de soins de support

454
en hôpital de jour de soins de support

Maintenir et développer l'expertise en cancérologie

Soucieux de développer l'accès à la qualification et de supporter une attractivité renouvelée des parcours pour favoriser les évolutions de carrière de ses professionnels, l'ICANS accorde une importance toute particulière à la formation continue dans l'accompagnement des acteurs de l'Institut.



« La prise en charge par un IPA en cancérologie, centrée sur la personne et son entourage, est une démarche globale qui permet d'agir sur l'amélioration de la qualité des soins et qui vise à harmoniser le parcours de soins complexe du patient. Disposant de davantage d'autonomie dans sa pratique clinique, l'IPA a la responsabilité du suivi régulier des patients pour leurs pathologies. »

Valérie **DOLIVET**
Directrice des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques

PRATIQUE AVANCÉE DÉVELOPPER LES EXPERTISES DES PROFESSIONNELS EN CANCÉROLOGIE : L'INFIRMIER EN PRATIQUE AVANCÉE

Dans un objectif de développement permanent des compétences en cancérologie, l'Institut encourage ses professionnels paramédicaux à développer leur expertise en « pratiques avancées » en leur donnant notamment l'opportunité d'intégrer le cursus universitaire pour devenir Infirmier en Pratique Avancée (IPA) en oncologie et en hématologie.

L'IPA dispose de compétences élargies relevant du champ médical et d'une expertise dans le métier socle infirmier dans les rôles suivants : la clinique, le conseil, la consultation, l'éducation thérapeutique, le leadership, la recherche. Il exerce au sein d'une équipe pluridisciplinaire et participe à la coordination du parcours de soins. Cette nouvelle pratique et ces nouvelles compétences contribuent à :

- apporter une réponse aux tensions démographiques médicales,
- améliorer l'accès aux soins,
- contenir les coûts de santé,
- renouveler les perspectives de carrière des infirmiers,
- adapter la réponse à l'évolution de la demande de soins,
- promouvoir la qualité des soins dans une approche holistique de la personne.

« La cancérologie, ma spécialité, est mon domaine de prédilection depuis 14 ans. C'est une discipline riche et dynamique où l'apprentissage est constant avec une relation très proche avec les patients. En 2018, à la création de cette nouvelle profession, j'ai su que c'était la voie à suivre pour moi, tous les critères recherchés étaient réunis pour faire évoluer ma carrière en cancérologie. D'autre part, la singularité de la pratique avancée semble amener une bonne réponse aux enjeux sanitaires et participer au maintien de la qualité de notre système de santé au bénéfice de tous, patients, professionnels et établissements de santé. »

Olivier **THIRION**
IPA en Hématologie

PROTOCOLE DE COOPÉRATION TRANSFERT DE COMPÉTENCE : POSE DE VOIE VEINEUSE CENTRALE PAR L'IDE

La coopération entre professionnels de santé contribue à élargir l'offre des soins, à réduire les délais d'accès à une prise en charge et à améliorer les parcours de santé des patients.

Initié par l'article 51 de la loi Hôpital Patients Santé Territoires de 2009, le dispositif des protocoles de coopération a été rénové par l'article 66 de la loi Organisation et Transformation du Système de Santé (OTSS) du 24 juillet 2019. Pour rendre effective cette pratique innovante, le ministère publie une liste de protocoles de coopération validés pour encourager des équipes de professionnels de santé à s'en emparer et à les mettre en œuvre. Les équipes peuvent ainsi opérer entre eux des transferts d'activités, d'actes de soins, de prévention ou réorganiser leurs modes d'intervention auprès du patient. On parle alors de professionnels « délégués » et « délégués ».

L'ICANS a renouvelé en 2022, un protocole de coopération « Transfert de compétence : pose de voie veineuse centrale par l'IDE ». Ce protocole permet à des IDE formés de poser des Dispositifs Intraveineux de Longue Durée (DIVLD) comme des chambres à cathéter implantables ou des cathéters type PICC-LINE. Ce sont les professionnels « délégués ». Pour ce faire, les médecins anesthésistes réanimateurs, professionnels « délégués » leur délèguent la réalisation de cet acte. Avant de pouvoir être reconnus comme professionnels « délégués », les IDE concernés ont suivi une formation spécifique.

Actuellement 3 médecins anesthésistes réanimateurs sont inscrits comme « délégués » et 2 IDE comme « délégués ». Des indicateurs, validés pour une durée de 3 ans, permettent d'assurer le suivi du recours aux protocoles de coopération et de valider leur renouvellement.



Renforcer l'efficacité des organisations

L'adaptation des organisations médico-soignantes de l'ICANS permet à la structure de continuer à proposer aux patients des parcours de santé collaboratifs et coordonnés, d'élargir l'offre de soins, de sécuriser les prises en charge et, pour les professionnels, de contribuer à l'amélioration de la qualité de vie au travail.

ORGANISATION

EXTENSION DES HÔPITAUX DE JOUR ONCOLOGIE / HÉMATOLOGIE

À l'ouverture de l'ICANS en novembre 2019, le nombre de places en hôpital de jour était de 42 en oncologie et 14 en hématologie. Face à une activité en augmentation, est né le projet d'extension des hôpitaux de jour Oncologie / Hématologie. En pratique, fin 2021, l'hôpital de jour de soins de support a déménagé au niveau 5 de l'Institut pour permettre à ces 2 secteurs de s'étendre sur 10 lits supplémentaires (appelé secteur C), partagés entre l'oncologie et l'hématologie. Cette extension s'est accompagnée du renfort des équipes soignantes et d'achat de matériel supplémentaire. Les organisations de travail ont été revues avec les équipes pour permettre une meilleure prise en charge.

Ce projet, concrétisé en février 2022, comportait plusieurs objectifs, dont ceux de :

- s'adapter à l'augmentation de l'activité,
- limiter l'attente des patients avant de recevoir leurs traitements,
- proposer une solution adaptée d'accueil des patients (lits ou places assises),
- améliorer les conditions de travail.

MISE EN PLACE DE LITS D'HÔPITAL DE SEMAINE EN ONCOLOGIE

À l'ouverture de l'ICANS, le secteur d'hospitalisation conventionnelle d'oncologie fonctionnait avec 49 lits ouverts tous les jours, y compris durant les week-ends. Les patients accueillis dans ce secteur présentent plusieurs typologies de prises en charge avec des durées d'hospitalisation très variables. Par exemple, les séjours des patients présentant des complications de traitement sont souvent longs, des patients en situation palliative sont également accueillis, tandis que certains venant réaliser des examens, actes interventionnels ou traitement ne restent que pour une hospitalisation de courte durée.

Une réflexion menée sur l'optimisation de la gestion des lits et des parcours des patients a permis d'aboutir à la transformation de 16 lits pour de l'hospitalisation de semaine, soit 8 lits dans chaque unité (ces lits sont fermés du vendredi 20h au lundi 7h).

Cette organisation, partagée avec les différentes équipes, a été mise en place en juin 2022. Elle permet d'assurer en permanence la disponibilité de lits de semaine et de professionnels pour accueillir dans de bonnes conditions les patients venant pour des hospitalisations courtes. Elle facilite également la planification des soins dispensés dans des temporalités différentes. La répartition des lits entre les 2 unités permet aux équipes d'alterner entre hôpital de semaine et hospitalisation conventionnelle et améliore le confort des patients, en évitant leur transfert vers d'autres unités en fin de semaine.



**ENSEMBLE,
INNOVER
AU BÉNÉFICE
DE TOUS**

Vision

« Très bel institut spécialisé dans le cancer, avec tous les équipements récents pour une bonne prise en charge, des médecins qualifiés un très bon suivi. Courage à tous ceux qui passeront ces étapes difficiles. »

Latifa, patiente de l'ICANS

« Atteint d'un cancer de la prostate, diagnostiqué en février 2021, non opéré et résistant à plusieurs traitements, j'ai intégré une étude clinique à l'ICANS pour me permettre d'accéder à un nouveau traitement non disponible actuellement. La prise en charge à l'ICANS est de très grande qualité : les équipes d'admission sont extrêmement disponibles, sympathiques et accueillantes. Les équipes soignantes sont d'une très grande gentillesse, rassurantes et surtout d'un grand professionnalisme et de très grande compétence. L'équipe médicale est, quant à elle, de grande qualité, à la pointe des thérapies oncologiques actuelles. Les médecins de l'ICANS mettent toutes leurs compétences, connaissances et disponibilité dans la mise en œuvre d'un traitement adapté aux besoins du patient. C'est cette prise en charge de grande qualité, dans des locaux agréables et très bien agencés pour le déroulement des soins, qui m'ont convaincu de participer, à l'ICANS, à cette étude clinique internationale avec toutes ses contraintes. »

Maurice, patient de l'ICANS

« Mon don représente une petite contribution parmi d'autres qui permettent ensemble de faire avancer la recherche contre le cancer. »

Nathalie, donatrice de l'ICANS

Plan du chapitre

AXE 3	73
Ancrer la recherche clinique au cœur des prises en charge et des pratiques de tous les professionnels	
→ Recherche clinique	74
→ Recherche paramédicale	80
→ Financements	82
→ Publications scientifiques	84
AXE 4	86
Positionner l'innovation diagnostique, thérapeutique, technologique, organisationnelle et métier comme levier d'excellence	
→ Développer des innovations thérapeutiques	87
→ S'inscrire dans l'innovation technologique	89

EN CHIFFRES

L'activité de recherche clinique



533

patients inclus dans un essai clinique, soit **11,6 %** de la file active

271

patients inclus dans une recherche interventionnelle

56

patients inclus dans des essais de phase précoce I et II, dont **2** en phase I

53

essais de phase précoce I et II dont **0** en phase I

286

études ouvertes aux inclusions, dont **5** essais « ICANS promoteur »

2020

665

patients inclus dans un essai clinique, soit **13 %** de la file active

362

patients inclus dans une recherche interventionnelle

139

patients inclus dans des essais de phase précoce I et II, dont **13** en phase I

65

essais de phase précoce I et II dont **5** en phase I

205

études ouvertes aux inclusions, dont **9** essais « ICANS promoteur »

2021

Nombre d'études par phase	
Phase I / I-II	3
Phase II	32
Phase III	36
Soin courant	10
Nombre d'inclusions par phase	
Phase I / I-II	2
Phase II	54
Phase III	215
Soin courant	262

Nombre d'études par phase	
Phase I / I-II	7
Phase II	58
Phase III	79
Soin courant	25
Nombre d'inclusions par phase	
Phase I / I-II	13
Phase II	126
Phase III	223
Soin courant	303

675

patients inclus dans un essai clinique, soit **13 %** de la file active

362

patients inclus dans une recherche interventionnelle

116

patients inclus dans des essais de phase précoce I et II, dont **24** en phase I

51

essais de phase précoce I et II dont **10** en phase I

208

études ouvertes aux inclusions, dont **15** essais « ICANS promoteur », soit plus de **1 000** patients inclus dans des essais à promotion interne

2022

Nombre d'études par phase	
Phase I / I-II	10
Phase II	76
Phase III	113
Soin courant	9
Nombre d'inclusions par phase	
Phase I / I-II	24
Phase II	92
Phase III	246
Soin courant	313





AXE STRATÉGIQUE 3

Ancrer la recherche clinique au cœur des prises en charge et des pratiques de tous les professionnels

L'ICANS a fait le choix d'ancrer la recherche clinique au cœur des prises en charge et des pratiques de tous les professionnels pour offrir une oncologie de précision à tous ses patients.

L'Institut poursuit et développe des projets de recherche fondamentale et translationnelle en partenariat avec ses laboratoires et avec les organismes et laboratoires du territoire (Université de Strasbourg, Cancéropôle Est, Institut national de la santé et de la recherche médicale | INSERM, Centre national de la recherche scientifique | CNRS, Institut Pluridisciplinaire Hubert Curien | IPHC, Institut de génétique et de biologie moléculaire et cellulaire | IGBMC, ICube).

Recherche clinique

CANCER DIGESTIF ÉTUDE EPODIG-G

EPODIG-G : Étude randomisée monocentrique évaluant l'impact d'un programme pluridisciplinaire précoce en oncologie digestive chez les personnes âgées débutant une chimiothérapie sur la prise en charge thérapeutique. Évaluation pluridisciplinaire en oncologie digestive gériatrique.

Le traitement d'un cancer digestif consiste en une chimiothérapie ou un traitement par thérapie ciblée. Ce traitement anti-tumoral vise au contrôle de la maladie et peut être associé aux soins de support, qui visent à améliorer la qualité de vie par le biais du traitement des symptômes. Ces soins de support se définissent comme une intervention coordonnée de différents professionnels (diététicien, kinésithérapeute, oncologue, pharmacien, etc.), en association avec les soins spécifiques contre le cancer.

Depuis 2021, le programme EPODIG-G a été mis en place au sein de l'hôpital de jour de soins de support de l'ICANS. Il permet au patient âgé de bénéficier de soins spécifiques, lesquels sont réalisés avant le début de leur traitement.

Cette étude est intitulée « Étude randomisée monocentrique évaluant l'impact d'un programme pluridisciplinaire précoce en oncologie digestive chez les personnes âgées débutant une chimiothérapie sur la prise en charge thérapeutique - Évaluation pluridisciplinaire en oncologie digestive gériatrique ». Son but est de déterminer si cette démarche de soins complémentaires avant traitement permet une amélioration de la prise en charge thérapeutique des patients âgés de 75 ans ou plus atteints d'un cancer digestif, par rapport à une prise en charge standard comportant seulement une évaluation gériatrique.

L'ICANS, promoteur, a obtenu l'avis favorable du Comité de Protection des Personnes le 25 août 2021. Ce projet est coordonné par le **D^r Meher BEN ABDELGHANI, gastro-entérologue et cancérologue au sein du service Oncologie médicale**. Le premier patient a été inclus le 17 septembre 2021. Fin 2022, 39 patients avaient été recrutés.

« Le projet de recherche clinique EPODIG-G est prototypique des questions actuelles posées par l'organisation des soins en oncogériatrie. En comparant deux modes de prise en soins, EPODIG illustre les questions d'organisation qui traversent la communauté oncogériatrique nationale. De récentes précisions concernant la circulaire frontière nous confortent dans notre positionnement plus en faveur d'une évaluation à partir d'une structure d'hôpital de jour. En effet, la nécessaire pluridisciplinarité de notre exercice nous conduit tout naturellement vers cette organisation au détriment d'une simple consultation. Les échanges avec les autres professionnels des équipes transverses (kinésithérapeutes, diététiciennes, psychologues et assistantes sociales) sont grandement facilités par cette unité de lieu de et de temps que constitue le passage en hôpital de jour. Encore faut-il prouver que ce modèle est efficient pour le patient. C'est tout l'objet d'EPODIG.

Je profite également de cette occasion pour souligner la participation des patients et de leur famille aux protocoles de recherche clinique en oncogériatrie. Si les explications peuvent parfois prendre plus de temps que dans la population générale, les refus de participation sont rares. J'ai toujours été frappé par le souhait des patients de participer à des études concernant l'organisation des soins pour les personnes âgées comme s'ils ressentaient, tout comme nous, la nécessité de développer des modèles de prise en charge innovants et adaptés aux fragilités souvent liées au grand âge. »

D^r Damien HEITZ
Oncogériatre - Chef de pôle Évaluation,
soins de support & accompagnement



CANCER DU SEIN ÉTUDE SIGHER

SIGHER : Étude d'identification de déterminants génétiques de résistance/sensibilité et/ou de toxicité aux traitements en situation adjuvante pour un cancer du sein HER2

En partie financé par les dons en 2020, le programme SIGHER consiste à augmenter les connaissances sur les facteurs qui influencent la réponse au traitement des cancers du sein traités par des thérapies ciblées. Ces thérapies ont souvent été décrites comme « personnalisées ». Cependant, l'administration de ces traitements est conditionnée par les caractéristiques de la tumeur. Nous proposons d'étudier des facteurs qui sont propres au patient, afin d'identifier d'autres informations qui peuvent affiner l'indication de ces thérapies ciblées, en particulier en combinaison avec des thérapies classiques (chimiothérapie, hormonothérapie, etc.). Cette étude se place dans la continuité de l'étude SIGNAL, qui a déjà contribué à identifier des pistes intéressantes dans ce domaine. Les résultats de cette étude permettront d'affiner et d'améliorer la précision de la prise en charge des cancers du sein.

L'étude SIGHER a démarré à l'ICANS en décembre 2021. À ce jour, près de 1 300 patientes atteintes d'un cancer du sein HER2-positif, traitées en phase néo-adjuvante et/ou adjuvante, ont été recrutées dans les 48 centres français actuellement ouverts aux inclusions. Comme pour l'étude SIGNAL, l'ICANS, promoteur de l'étude SIGHER, prévoit que 9 000 patientes soient recrutées d'ici à décembre 2024.

« Pour les patientes, il s'agit d'une étude peu contraignante, impliquant un prélèvement sanguin supplémentaire. En parallèle, un recueil des données de suivi issues des dossiers médicaux est fait par les attachés de recherche clinique.

Les résultats en seront néanmoins conséquents, du fait notamment de l'ampleur de la cohorte qui est en cours de constitution. L'ouverture de l'étude en multicentrique nous permet d'avancer encore dans la structuration de notre activité de promotion interne au sein de l'Unité de recherche clinique de l'ICANS. »

Claire VIT
Assistant chef de projet | Cellule promotion | Unité de recherche clinique

HÉMATOLOGIE ÉTUDE ACERTP

ACERTP : Caractérisation des anticorps anti-HLA I impliqués dans les états réfractaires aux transfusions plaquettaires : optimisation de la prise en charge transfusionnelle des patients avec thrombopénie sévère

L'ICANS, en collaboration avec l'équipe de recherche de l'Établissement Français du Sang Grand Est, étudie les états réfractaires aux transfusions plaquettaires. Lors d'une transfusion de plaquettes sanguines, cette dernière est, selon les cas, plus ou moins efficace. Lorsqu'elle est inefficace, c'est-à-dire que les plaquettes transfusées sont très rapidement éliminées par le receveur, on parle d'état réfractaire à la transfusion plaquettaire. Cette inefficacité peut être associée à la présence d'anticorps circulants chez le receveur qui, en reconnaissant les plaquettes transfusées du donneur, peuvent conduire à leur élimination rapide de la circulation sanguine. Une meilleure caractérisation de ces anticorps et une meilleure compréhension de leur mode d'action permettrait d'optimiser la prise en charge des patients qui ont besoin de recevoir des transfusions plaquettaires en améliorant leur efficacité.

L'ICANS, promoteur, a obtenu l'avis favorable du Comité de Protection des Personnes pour réaliser cette étude le 1^{er} décembre 2021. Elle est coordonnée par le Pr Luc-Matthieu FORNECKER, hématologue et chef de service Hématologie. Le premier patient a été inclus le 4 février 2022. À ce jour, l'objectif de recrutement est presque atteint avec 43 patients inclus sur les 50 attendus.

« Le protocole ACERTP illustre la diversité des interactions du service Hématologie avec l'ensemble de ses partenaires. Il s'agit en effet du 1^{er} protocole mené en collaboration avec l'EFS pour lequel le service Hématologie et l'ICANS sont les promoteurs. Cet essai a pour objectif de mieux caractériser les mécanismes biologiques responsables d'états réfractaires aux transfusions plaquettaires. Le support transfusionnel est en effet un élément fondamental dans la prise en charge des patients atteints d'hémopathies malignes, en particulier les transfusions plaquettaires qui permettent de réduire le risque hémorragique. Mieux comprendre les mécanismes biologiques à l'origine d'un rendement transfusionnel plaquettaire inefficace chez certains patients permettra d'améliorer significativement la qualité de la prise en charge des patients en réduisant le risque de complications hémorragiques survenant en cas de de thrombopénie sévère.

En parallèle, le service Hématologie participe activement à un grand nombre d'essais thérapeutiques dans tous les domaines de la discipline pour proposer au maximum de patients un accès aux thérapeutiques les plus innovantes. Le développement d'essais cliniques de phase précoce en Hématologie permettra encore d'accroître cet accès aux traitements innovants et d'élargir l'offre de soins pour les patients pris en charge à l'ICANS. »

Pr Luc-Matthieu FORNECKER
Hématologue - Chef de service Hématologie

MÉDECINE NUCLÉAIRE ÉTUDE ATLATEP

ATLATEP : Création d'un atlas probabiliste de la fixation cérébrale normale du 18F-FDG en TEP/IRM

Le service Médecine nucléaire de l'ICANS a acquis une TEP-IRM en 2021, technologie de pointe qui permet l'acquisition en un temps de deux modalités complémentaires. En TEP (tomographie par émission de positons) au ¹⁸F-FDG nous ne disposons que de peu d'atlas de normalité permettant la réalisation d'analyses objectives quantitatives.

L'objectif de l'étude ATLATEP est d'évaluer la fixation cérébrale normale du ¹⁸F-FDG en TEP-IRM pour créer un atlas de normalité. Il sera utilisé dans le cadre d'études de recherches translationnelles, mais aussi en clinique.

La création de cet atlas permettra d'avoir une base de normalité pour la prédiction de l'évolution des tumeurs (études utilisant l'intelligence artificielle), pour l'évaluation de l'impact des chimiothérapies au niveau cérébral (*chemobrain*), mais aussi pour l'évaluation des maladies neurodégénératives comme la maladie d'Alzheimer ou encore les épilepsies et les anomalies métaboliques liées à la Covid-19. Il permettra des comparaisons intra (comparaison entre l'examen d'un patient et l'atlas) et inter-individus (comparaison entre plusieurs examens de patients et l'atlas).

L'ICANS, promoteur de l'étude, a obtenu, en mars 2022, les autorisations nécessaires (CPP et ANSM) pour réaliser l'étude. La phase de recrutement de volontaires sains (des hommes et des femmes âgés de 20 à 50 ans et indemnes de tout antécédent) est prévue entre août 2022 et mars 2023. Les images sont en cours de traitement pour créer l'atlas et des comparaisons ont débuté avec des examens de patients.



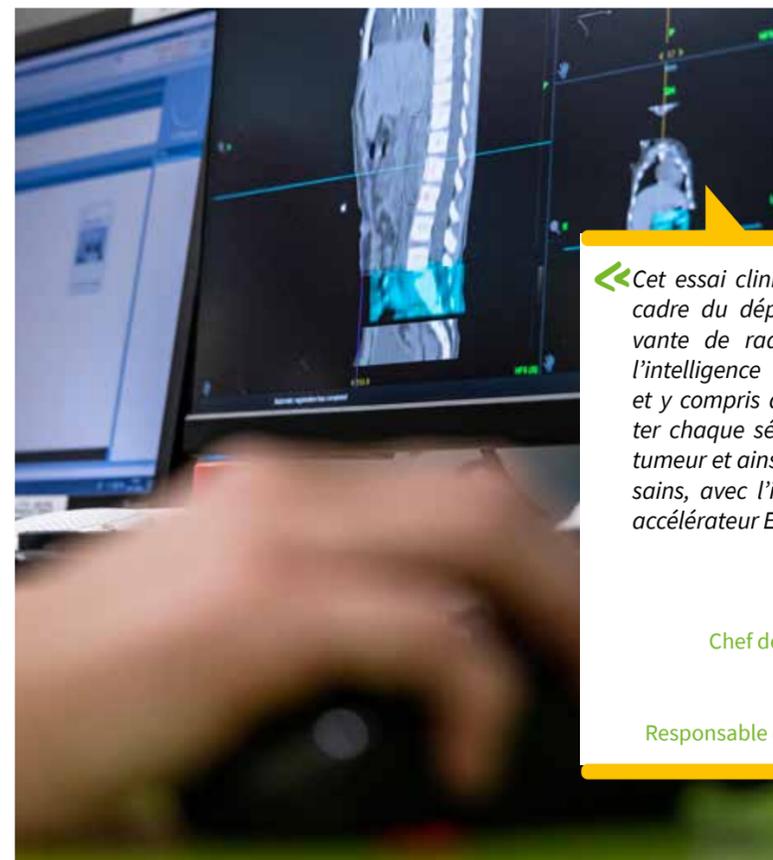
RADIOTHÉRAPIE – UNITÉ DE RADIOPHYSIQUE MÉDICALE ÉTUDE DIRB-ATOM

DIRB-ATOM : Évaluation quantitative des performances d'un algorithme de recalage déformable : étude monocentrique visant à mettre en place une nouvelle technique de radiothérapie adaptative off-line dans le traitement du cancer du sein par tomothérapie - **Deformable Image Registration for Breast Adaptive Tomotherapy**

La technique de radiothérapie dite adaptative prend en compte les changements anatomiques du patient survenant en cours de traitement pour assurer une meilleure couverture des volumes cibles et épargne des organes à risque, par exemple, en replanifiant automatiquement le traitement.

Dans le cadre de l'évaluation initiale d'un outil clinique de radiothérapie adaptative : PreciseART (ACCURAY, Californie, US), un projet de recherche clinique initié par l'unité de Radiophysique médicale a été mené au sein du service Radiothérapie-Curiéthérapie. Cette étude porte sur l'évaluation quantitative des performances d'un algorithme de recalage déformable entre une imagerie MVCT (Megavoltage computed tomography imaging) réalisée avant chaque séance d'irradiation et CT (computed tomography imaging) qui est l'imagerie de référence.

La perspective de cette étude monocentrique est la mise en place d'une technique de radiothérapie adaptative off-line et sa validation clinique chez des patientes atteintes d'un cancer du sein traité par tomothérapie. Fin 2022, 40 patientes avaient été incluses dans cette étude dont les résultats sont attendus en 2023.



« Cet essai clinique s'inscrit parfaitement dans le cadre du déploiement d'une technologie innovante de radiothérapie adaptative basée sur l'intelligence artificielle à plus grande échelle et y compris dite on-line, qui permettra d'adapter chaque séance à l'évolution constatée de la tumeur et ainsi d'encore mieux protéger les tissus sains, avec l'installation, en 2024, d'un nouvel accélérateur Ethos™ (VARIAN) à l'ICANS. »

P^r Delphine **ANTONI**
Oncologue radiothérapeute
Chef de service Radiothérapie-Curiéthérapie

Philippe **MEYER**,
Responsable de l'unité de Radiophysique médicale

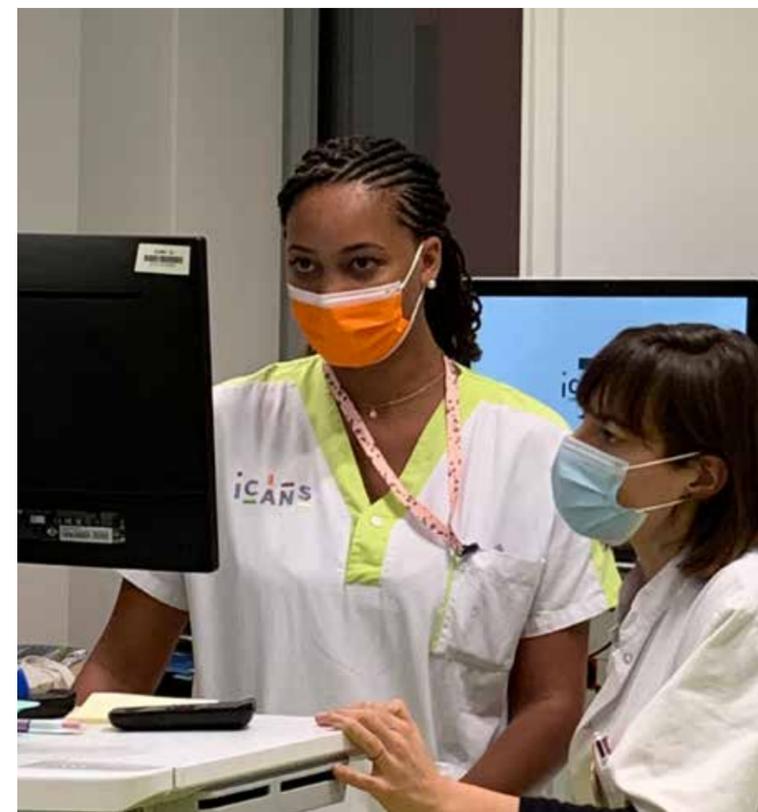
CANCER GYNÉCOLOGIQUE UN NOUVEAU CANDIDAT VACCIN CONTRE LES CANCERS ISSUS DU PAPILLOMAVIRUS TESTÉ À L'ICANS

En 2022, la biotech strasbourgeoise Transgene, spécialiste du développement d'immunothérapies pour le traitement des cancers, a commencé la phase 2 de son vaccin thérapeutique, le TG4001, contre les cancers anogénitaux induits par le papillomavirus humain (HPV). La première patiente incluse dans cette étude clinique internationale est suivie à l'ICANS.

« Ce qui est très intéressant avec le vaccin développé par Transgene, c'est qu'il fonctionne indépendamment du départ de la maladie : col de l'utérus, canal anal, etc. C'est très original, car il cible tous les cancers liés au papillomavirus appartenant à un sous-type le plus fréquemment retrouvé. L'autre originalité, c'est de combiner ce vaccin avec un anticorps monoclonal, l'avelumab, pour augmenter son efficacité. Car l'anticorps donné seul, n'induit que 15 à 20 % de réponses chez les patients. »

D^r Lauriane **EBERST**
Oncologue médical en gynécologie
Coordinateur médical de l'Unité de phase précoce

P. 24



Chiffres (2022) Unité de phase précoce

24
inclusions

10
essais industriels
ouverts aux
inclusions

5
mises en place

95
séjours

Recherche paramédicale

Des projets de recherche en soin sont également déployés au sein de l'ICANS, portés par des cliniciens ou des paramédicaux, dans une démarche d'évaluation des pratiques et d'innovation.

Chiffres (2022)

4
essais
à promotion
ICANS ouverts
aux inclusions

3 essais sur l'activité
physique adaptée
(PROTECT)

1 essai en soins
infirmiers
(SNOEZELEN)

25
inclusions

ACTIVITÉ PHYSIQUE ADAPTÉE

ÉTUDES PROTECT

Depuis 2019, l'ICANS étudie les effets de l'activité physique adaptée auprès d'une population ciblée de patientes atteintes d'un cancer du sein. Un projet de recherche baptisé « PROTECT », porté par Elyse HUCTEAU et Joris MALLARD durant leur thèse, vise à mieux comprendre les facteurs favorisant le déconditionnement musculaire durant la chimiothérapie et à proposer des exercices spécifiques pour mesurer les effets de l'activité physique sur les facteurs biologiques, physiques, psychologiques et cliniques. « PROTECT », un projet à plusieurs dimensions, est constitué d'une série d'études dont certaines sont en cours et d'autres ont déjà fait l'objet de publications scientifiques.

Les chimiothérapies utilisées en traitement du cancer du sein peuvent s'accompagner d'un déconditionnement neuromusculaire. Ce déconditionnement peut s'exprimer à la fois par :

- une fatigue neuromusculaire,
- une altération du cerveau à commander le muscle,
- un déconditionnement musculaire,
- une atteinte de la structure du muscle ou des capacités contractiles.

Ces altérations peuvent conduire à une diminution de la qualité de vie des patientes.

Les études PROTECT visent à étudier les mécanismes de la fatigue neuromusculaire à partir de mesures de physiologie intégrée et les mécanismes du déconditionnement musculaire avec de la physiologie cellulaire, à partir d'échantillons musculaires prélevés par biopsie. L'identification de ces mécanismes permet d'envisager la mise en place d'un programme d'entraînement optimisé et adapté aux besoins des patientes pour contrecarrer le déconditionnement neuromusculaire et améliorer, *in fine*, leur qualité de vie.

Une nouvelle modalité d'exercice, le pédalage excentrique, a été testé sur 12 patientes atteintes d'un cancer du sein. L'étude compare les réponses aiguës du pédalage excentrique au pédalage concentrique. Elle met ensuite en avant les bénéfices d'une séance de pédalage excentrique de haute intensité au cours de la chimiothérapie (exercice bien toléré, induisant un stimulus mécanique plus important), ainsi que ceux du pédalage concentrique dans les mêmes conditions (stimulus métabolique plus élevé).

PERSPECTIVES DU PROJET

Les deux chercheurs ont soutenu leurs thèses avec succès au dernier trimestre 2022. Ils poursuivent leurs travaux de recherche à l'ICANS. La suite du projet, engagée en 2023, visera à comparer l'efficacité de deux protocoles d'exercice réalisés au cours de la chimiothérapie, en termes de prévention du déconditionnement musculaire et de qualité de vie chez les patientes atteintes d'un cancer du sein.

* Les études « PROTECT » font partie des projets de recherche sélectionnés par les jurys des appels à projets internes 2020 et 2022 et ont reçu un financement par les dons.

SOINS INFIRMIERS ÉTUDE SNOEZELEN

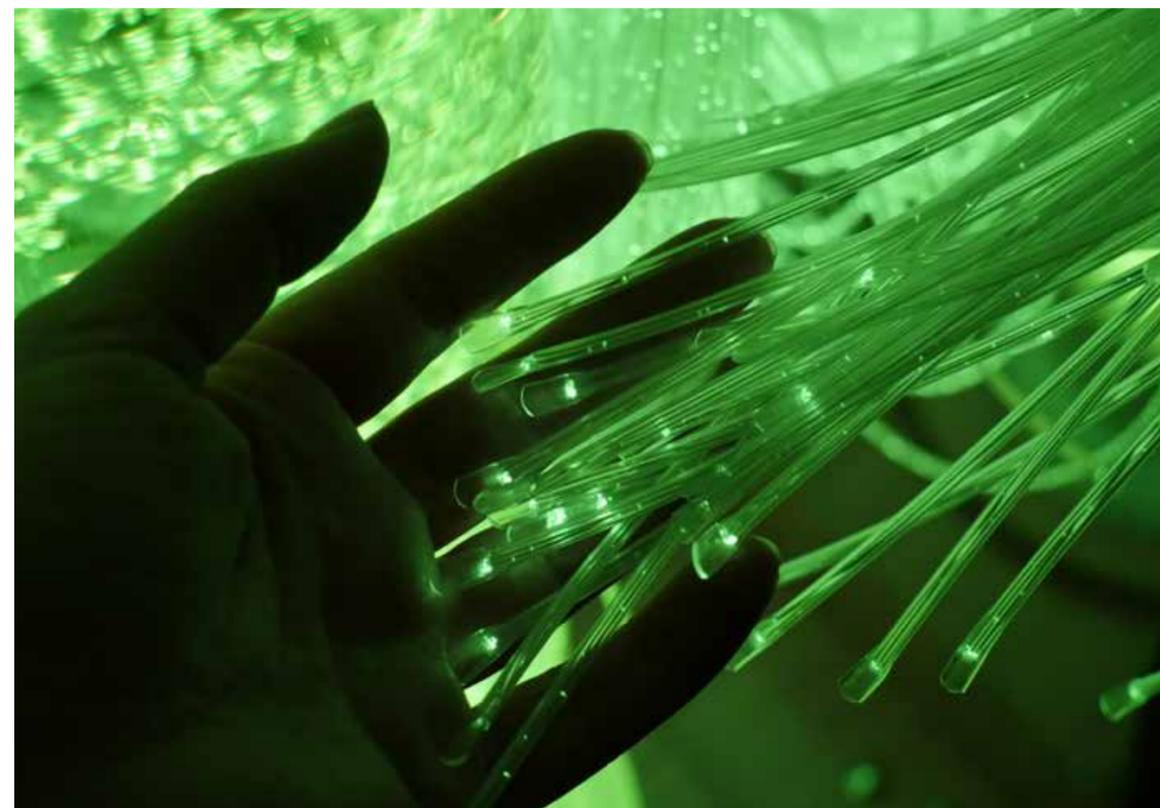
SNOEZELEN : Étude randomisée, comparant la satisfaction des patients hospitalisés recevant des soins invasifs au cours de leur prise en charge, avec une séance Snoezelen versus une prise en charge standard

L'approche Snoezelen est une activité proposée dans un espace dédié, où règne une ambiance paisible, propice à la détente, avec des images et odeurs apaisantes, de la musique douce. Sans visée thérapeutique, cette méthode s'appuie sur la stimulation multisensorielle, pour favoriser la relaxation, le mieux-être et l'apaisement des patients.

Des études portées auprès de personnes souffrant de démence de la maladie, d'Alzheimer, en pédiatrie et en psychiatrie ont déjà prouvé son efficacité.

L'étude Snoezelen, portée par l'équipe de l'hôpital de jour de soins de support, a pour objectif de démontrer l'intérêt de ce type de séance sur l'évolution de la douleur, de l'anxiété, du stress, et de la relation soignant-soigné, au décours d'un soin invasif dans le cadre de la prise en charge du cancer. Initiée en 2022, mobilisant des outils spécifiques de suivi, cette étude permettra de définir l'intérêt de l'approche Snoezelen, comme technique complémentaire aux soins liés à la prise en charge du cancer (pose de l'aiguille de Huber ou d'un cathéter central, pansement, ponctions, etc.).

Un financement par les dons, obtenu en 2022, a permis l'acquisition de matériel et la formation de nouveaux acteurs à la méthode et à l'aromathérapie.



Financements

Le développement et la valorisation de la recherche fondamentale, translationnelle et clinique de l'ICANS contre le cancer sont portés par des équipes de scientifiques ambitieux qui ont notamment remporté des appels à projets nationaux et internationaux d'envergure, parmi lesquels, en 2020, le prestigieux financement de la recherche « ERC Starting Grant » du Conseil européen, pour le projet « Theranoimmuno ».

ERC STARTING GRANT

LE LABORATOIRE DE RECHERCHE NANOTRANSLATIONNELLE LAURÉAT D'UN ERC STARTING GRANT

Alexandre DETAPPE, Professeur conventionné et responsable du laboratoire de recherche nanotranslationnelle, est lauréat d'un prestigieux financement européen, *European Research Council (ERC) Starting Grant* pour le projet « **Theranoimmuno** ». Avec des travaux de recherche situés à l'interface de la cancérologie et de la biotechnologie, l'équipe strasbourgeoise s'attache au développement de nouvelles nanothérapies pour améliorer le traitement du cancer chez le patient.

Le montant global du budget pour le projet « **Theranoimmuno** » s'élève à 1,5 millions d'euros sur 5 ans.

Programme ambitieux sur le développement de nouvelles nanothérapies pour améliorer le ciblage de l'immunothérapie, le projet soutenu, intitulé « Theranoimmuno », a pour but de valider une nouvelle approche thérapeutique sur des modèles de cancer du sein et des cancers hématologiques. Il s'agit d'une prestigieuse récompense pour ce projet innovant de recherche et pour sa contribution à la lutte contre le cancer. Un succès à souligner tant l'attribution de ces financements européens est sélective.

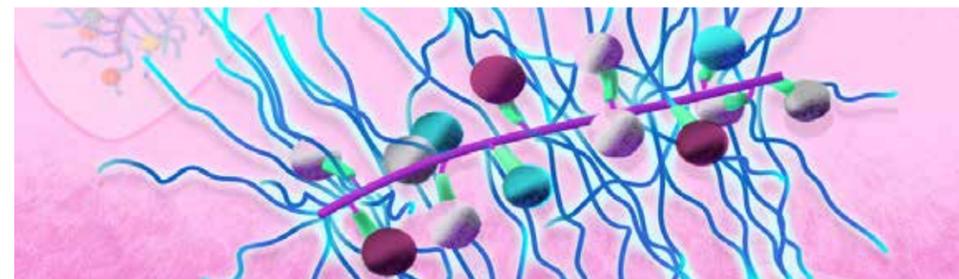


« Le financement ERC Starting est un tremplin pour jeunes chercheurs. En 2020, sur les 3 271 candidatures, seules 455 ont été financées. En France, nous sommes le seul projet soutenu pour du développement thérapeutique contre le cancer. Ce financement va nous permettre d'agrandir considérablement la taille de notre laboratoire. Cela ouvre donc des portes vers la médecine personnalisée, avec, d'ici la fin du financement, une ouverture pour un essai clinique à l'ICANS. »

Alexandre **DETAPPE**
Responsable du laboratoire
de recherche nanotranslationnelle

ITMO CANCER

LE PROJET THERABRUSH FINANCÉ PAR LE PROGRAMME ITMO CANCER



En 2020, l'équipe du laboratoire de recherche nanotranslationnelle de l'ICANS, pilotée par Alexandre DETAPPE, a obtenu un financement dans le cadre de l'appel à projets « Approches interdisciplinaires des processus oncogéniques et perspectives thérapeutiques : apports à l'oncologie de la physique, de la chimie et des sciences de l'ingénieur » de l'ITMO Cancer d'Avesian* 2020, avec le projet « **THERABRUSH** : couplage théranostique d'anticorps et de polymères en brosse pour le traitement du cancer de l'ovaire ».

Les équipes de Loïc CHARBONNIÈRE, Institut Pluridisciplinaire Hubert Curien, (UMR7178) et Jacky GOETZ, Immunologie et rhumatologie moléculaire (Inserm U1109) sont associées à ce projet, qui se déroule sur trois ans et demi.

La contribution financière accordée à l'équipe du laboratoire de recherche nanotranslationnelle de l'ICANS pour le projet « **THERABRUSH** » s'élève à 270 000 €, les équipes de l'INSERM et de l'IPHC contribuant au projet ayant par ailleurs également chacune reçu une dotation conséquente pour mener leurs travaux.

La combinaison thérapeutique de plusieurs chimiothérapies est couramment utilisée dans la prise en charge de différents cancers (cancer ovarien, cancer du sein, myélome multiple, etc.). Cependant, une telle combinaison présente des difficultés en raison des propriétés uniques de chaque médicament, peut entraîner des problèmes de toxicité et n'est souvent pas optimale car les ratios entre ces médicaments, une fois délivrés dans la cellule tumorale, ne sont pas synergiques. Dans ce contexte, l'utilisation de conjugués anticorps-médicaments (ADC) et de la nanomédecine peut jouer un rôle clé. Ces nouvelles méthodes de délivrance pourraient en effet maximiser l'efficacité des médicaments, tout en améliorant l'index thérapeutique de ces combinaisons de chimiothérapies.

Le projet « THERABRUSH » propose une approche novatrice basée sur l'optimisation de la combinaison thérapeutique et la réduction de ses effets toxiques. L'objectif de ce projet est de développer des polymères sous forme de brosse, associés à des anticorps spécifiques des cellules tumorales ciblées (trastuzumab pour le cancer du sein HER2+ et daratumumab pour le myélome multiple). Les résultats de ce projet devraient permettre d'améliorer les stratégies de traitement et la prise en charge des patients atteints de ces cancers.

Une première étude publiée en collaboration avec le MIT et la Harvard Medical School (Detappe et al., *Nature Nanotechnology*, 2023) a démontré l'intérêt de cette approche dans le traitement du myélome multiple. En parallèle, la méthode optimale de conjugaison du polymère avec l'anticorps thérapeutique a également été mise en évidence au cours de ce projet (Mittelheisser et al., *Advanced Materials*, 2022 ; Carmes/Banerjee et al., *Advanced Therapeutics*, 2023). La dernière phase du projet « THERABRUSH » consiste à valider la localisation optimale des molécules thérapeutiques au sein du polymère et à démontrer son efficacité dans la prise en charge du cancer du sein.

* Avesian (Alliance nationale pour les sciences de la vie et de la santé) a confié à ses Instituts thématiques multiorganismes (ITMO) une mission de coordination des opérateurs nationaux de recherche. 9 ITMO sont actuellement opérationnels, dont un sur le cancer. Dans ce cadre, plusieurs appels à projets ont été lancés par l'ITMO Cancer d'Avesian, à la suite du Plan cancer 2014-2019. Leur gestion a été confiée à l'INSERM.

EN CHIFFRES

Publications scientifiques



Les travaux menés par les médecins et chercheurs de l'ICANS font régulièrement l'objet de publications scientifiques dans des revues médicales et scientifiques de portée nationale et internationale. Ces publications permettent de présenter et diffuser les conclusions des travaux des équipes de l'Institut auprès de la communauté scientifique. Le savoir alors partagé contribue à l'avancée de la recherche en cancérologie.

2020	2021
193 nombre de publications scientifiques	250 nombre de publications scientifiques
19 dont nombre de publications avec un <i>impact factor</i> supérieur à 10	52 dont nombre de publications avec un <i>impact factor</i> supérieur à 10
8 dont nombre de publications avec un <i>impact factor</i> supérieur à 20	14 dont nombre de publications avec un <i>impact factor</i> supérieur à 20
2 dont nombre de journaux/revues classés A+ (SIGAPS)	0 dont nombre de journaux/revues classés A+ (SIGAPS)
33 dont nombre de journaux/revues classés A (SIGAPS)	47 dont nombre de journaux/revues classés A (SIGAPS)
52 dont nombre de journaux/revues classés B (SIGAPS)	74 dont nombre de journaux/revues classés B (SIGAPS)
31 dont 1 ^{er} auteur ICANS	47 dont 1 ^{er} auteur ICANS
12 dont 2 ^{ème} auteur ICANS	16 dont 2 ^{ème} auteur ICANS
10 dont avant-dernier auteur ICANS	11 dont avant-dernier auteur ICANS
19 dont dernier auteur ICANS	24 dont dernier auteur ICANS

2022
232 nombre de publications scientifiques
51 dont nombre de publications avec un <i>impact factor</i> supérieur à 10
26 dont nombre de publications avec un <i>impact factor</i> supérieur à 20
5 dont nombre de journaux/revues classés A+ (SIGAPS)
52 dont nombre de journaux/revues classés A (SIGAPS)
54 dont nombre de journaux/revues classés B (SIGAPS)
42 dont 1 ^{er} auteur ICANS
15 dont 2 ^{ème} auteur ICANS
8 dont avant-dernier auteur ICANS
27 dont dernier auteur ICANS



AXE STRATÉGIQUE 4

Positionner l'innovation diagnostique, thérapeutique, technologique, organisationnelle et métier comme levier d'excellence

En cohérence avec ses principes d'organisation en filières médico-scientifiques intégrant systématiquement la recherche, l'ICANS promeut le développement et le déploiement d'innovations pour ses patients et ses professionnels. L'Institut se positionne ainsi à l'avant-garde de la lutte contre le cancer et véhicule un message d'optimisme pour tous. Le développement de nouvelles offres de soin grâce aux thérapies innovantes et alternatives est un des défis de l'oncologie de précision. L'innovation technologique est également un moyen de développer des pratiques diagnostiques et thérapeutiques d'excellence.

Focus

L'ONCOLOGIE DE PRÉCISION

L'oncologie de précision regroupe l'ensemble des innovations scientifiques qui permettent d'adapter la prise en charge en fonction des caractéristiques du patient et du cancer, ainsi que d'optimiser les traitements et les stratégies thérapeutiques. L'oncologie de précision concerne toutes les disciplines de l'ICANS. Ce concept inclut les progrès technologiques permettant de mieux diagnostiquer, de préciser davantage l'extension de la maladie, afin de mieux traiter le cancer. Ce concept se base sur les progrès biologiques et génétiques qui améliorent l'adaptation des traitements aux caractéristiques des tumeurs et au profil des patients. L'identification précise des prédispositions et des risques est partie intégrante de cette approche. Les progrès de biotechnologie sont également un champ majeur permettant cette oncologie de précision avec des outils diagnostiques et thérapeutiques de plus en plus ciblés.



Développer des innovations thérapeutiques

MÉDECINE NUCLÉAIRE

DÉVELOPPEMENT DE LA RADIOTHÉRAPIE INTERNE VECTORISÉE

Le service Médecine nucléaire de l'ICANS propose aux patients des traitements innovants par radiothérapie interne vectorisée (RIV). Cette option thérapeutique s'appuie sur l'expertise des équipes de l'Institut grâce à laquelle l'ICANS s'affiche à ce jour le seul en Alsace à pouvoir proposer aux patients ce genre de traitement. On rappelle que ce procédé permet de cibler la tumeur pour effectuer une irradiation sélective à l'aide d'un ligand spécifique couplé avec un radioisotope émetteur d'un rayonnement ionisant à haute énergie. Après le succès du Lutathera® pour le traitement des tumeurs neuroendocrines de l'intestin grêle, dont les patients peuvent bénéficier, depuis juillet 2020 à l'ICANS, le traitement par RIV s'ouvre aujourd'hui à d'autres typologies de patients, notamment avec un carcinome prostatique métastatique résistant à la castration, ou avec une tumeur neuroendocrine pancréatique et bronchique, ou avec un paragangliome/phéochromocytome métastatique. Plusieurs études cliniques internationales sont en cours visant autres types de tumeurs notamment du sein, du rein, et certains lymphomes ou tumeurs cérébrales. En conclusion, l'évolution de la médecine nucléaire dans le domaine de l'oncologie avec l'intégration du diagnostic et de la thérapeutique par l'imagerie moléculaire (théranostique) représente une opportunité majeure de personnaliser le traitement pour chaque patient, la thérapie radiométabolique ciblée en étant un exemple représentatif.



63

PRISES EN CHARGE
RIV EN 2022

« C'est un moment très important pour la prise en charge thérapeutique des patients atteints de TNE digestives et prostatiques métastatiques. Nous sommes fiers de mettre à disposition un nouveau traitement innovant par RIV. Des couples théranostiques ciblant d'autres typologies de cancer seront prochainement disponibles, ouvrant des nouvelles perspectives thérapeutiques pour nos patients et contribuant à consolider l'image de l'ICANS comme institution de référence en oncologie, au niveau national et européen. »

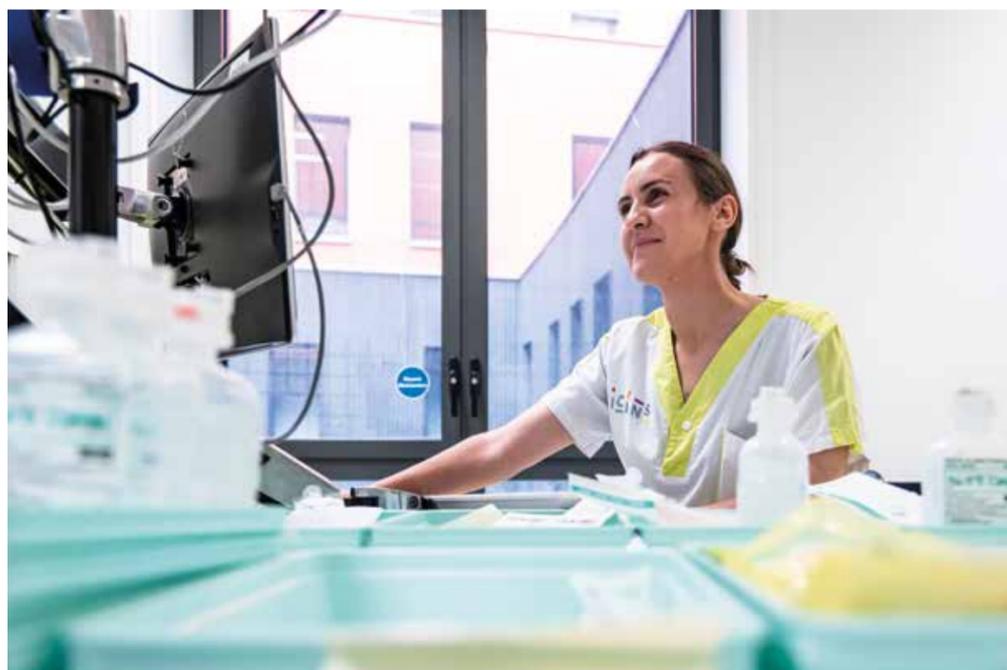
Pr Alessio IMPERIALE
Médecin nucléaire

HÉMATOLOGIE

UN TRAITEMENT NOVATEUR DE THÉRAPIE CELLULAIRE

Depuis le mois juin 2021, l'ICANS propose un traitement novateur aux patients d'hématologie, les CAR-T cells. Il s'agit d'une véritable révolution dans l'arsenal thérapeutique de cette spécialité, à la fois par la technologie innovante du procédé et par l'amélioration apportée au pronostic de ces patients. En juin 2021, l'ICANS était le 2^e établissement du Grand Est à pouvoir proposer cette thérapie innovante et le 1^{er} en Alsace.

P. 21 



« Ce projet CAR-T cells nécessite une collaboration étroite entre différents acteurs de l'ICANS et des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (hématologie, hémaphèrese, unité de thérapie cellulaire, pharmacie, réanimation médicale, neurologie, attachés de recherche clinique). Ce type de thérapie demande une expertise scientifique pluridisciplinaire et doit être réalisé au sein de structures adaptées. Les CAR-T cells sont indiquées dans le traitement de divers types de lymphomes non hodgkiniens et de certaines leucémies aiguës lymphoblastiques B réfractaires. Les résultats des essais menés sur les CAR-T cells constituent un espoir considérable pour ces patients. Ces thérapeutiques innovantes ont vocation à se développer pour d'autres pathologies, notamment le myélome et peut-être à plus long terme dans les tumeurs solides, tant en hématologie qu'en oncologie. »

P^r Luc-Matthieu **FORNECKER**
Hématologue - Chef de service Hématologie

19

**PATIENTS TRAITÉS
PAR CAR-T CELLS
EN 2022**

S'inscrire dans l'innovation technologique

MÉDECINE NUCLÉAIRE

UN ÉQUIPEMENT DE POINTE POUR LE GRAND EST

Outre l'innovation thérapeutique et conformément à ses valeurs et à ses missions, l'ICANS permet à tous ses patients d'accéder à l'innovation technologique de pointe avec notamment un nouvel équipement installé depuis septembre 2021 : la TEP-IRM.

En septembre 2021, l'ICANS était le 6^e ensemble hospitalier en France à posséder cette technologie innovante et le 1^{er} dans le Grand Est. Cette modalité sera entièrement dédiée à la clinique et à la recherche et pourrait concerner jusqu'à 2 500 patients par an. La richesse d'informations obtenues de façon simultanée par la TEP-IRM permettra de nouvelles perspectives dans la prise en charge des patients, en particulier en cancérologie, aussi bien dans le diagnostic que le suivi et l'évaluation thérapeutique, pour une meilleure adaptation des traitements. Par ailleurs, l'amélioration de la pertinence du diagnostic, grâce à la combinaison des deux technologies d'imagerie, accélèrera la réactivité des équipes médicales dans la prise en charge des patients.

P. 22 

ENSEMBLE, INNOVER AU BÉNÉFICE DE TOUS
Axe stratégique 4

1358

**EXAMENS
DE TEP-IRM
EN 2022**



« Nous sommes persuadés que la richesse d'informations obtenues de façon simultanée par la TEP-IRM nous donnera de nouvelles perspectives dans la prise en charge des patients, en particulier en cancérologie, aussi bien dans le diagnostic que le suivi et l'évaluation thérapeutique pour une meilleure adaptation des traitements. Par ailleurs, l'amélioration de la pertinence du diagnostic grâce à la combinaison des deux technologies d'imagerie, accélèrera la réactivité des équipes médicales dans la prise en charge des patients. »

P^r Izzie-Jacques **NAMER**
Médecin nucléaire – Chef de service
Médecine nucléaire & Imagerie moléculaire

4 272

PRÉPARATIONS
RADIOPHARMACEUTIQUES
EN 2022

RADIOPHARMACIE

UN PARC D'ÉQUIPEMENTS À LA POINTE EN TERMES DE PRODUCTION PHARMACEUTIQUE ET DE RADIOPROTECTION DU PERSONNEL

En août 2021, un nouveau laboratoire de radiopharmacie, dédié à la production et au contrôle des médicaments radiopharmaceutiques (MRP) utilisés en médecine nucléaire et moléculaire, est entré en service. Ce laboratoire est doté de 8 équipements lourds (dont 5 nouvelles acquisitions) :

- 3 dédiés à la préparation des MRP pour les activités TEP (enceinte blindée, automate de fractionnement, enceinte et module de synthèse pour traceurs galliés),
- 2 dédiés à la préparation des MRP pour les activités TEMP,
- 1 dédié à la préparation des MRP thérapeutiques,
- 2 dédiés à la recherche et au développement de nouveaux traceurs, dont une qui accueillera bientôt un module de synthèse.

L'acquisition d'un module de synthèse évolutif et performant pour la préparation de MRP émetteurs de positons in situ s'inscrit dans un projet médical global incluant l'utilisation de traceurs innovants afin de proposer aux patients du territoire une prise en charge optimale et efficiente.



P.22 

« La pharmacie de l'ICANS est un service transversal composé de plusieurs unités spécialisées (radiopharmacie, dispensation des anticancéreux, pharmacie clinique oncologique, dispensation et rétrocession, dispositifs médicaux stériles, recherche clinique, etc.) qui contribuent à la qualité et sécurité de la prise en charge des patients. Grâce à notre unité de Radiopharmacie, qui figure parmi les plus modernes de France, nous sommes en mesure d'exploiter pleinement notre plateau technique de médecine nucléaire et d'imagerie moléculaire. Cette synergie permet d'offrir aux professionnels et aux patients un service unique par sa qualité et sa modernité. »

D^r Pierre COLIAT
Chef de service Pharmacie

RADIOTHÉRAPIE

UN SYSTÈME DE REPOSITIONNEMENT INNOVANT

La radiothérapie étant un traitement ciblé, il est nécessaire d'assurer le bon repositionnement du patient avant chaque séance. Ce dernier peut être contrôlé à l'aide de types d'imageries différents.

Le système de repositionnement surfacique, mis en place dans le service Radiothérapie-Curiothérapie en 2020, sur deux accélérateurs linéaires (CLinac iXTM et TomoHDTM) vient compléter les possibilités techniques. Il s'agit d'un système de recalage surfacique tridimensionnel, optique et sans contact AlignRT® (VisionRT) qui permet de suivre la surface de la peau du patient en temps réel en position de traitement et en la comparant à la surface obtenue lors des examens de repérage. Cette technique non-irradiante permet un repositionnement infra-millimétrique, garantissant ainsi la reproductibilité et la sécurité des séances. AlignRT® présente l'avantage d'être un système non-invasif et sans contact qui utilise une lumière inoffensive lors de l'imagerie et d'être gain en termes de radioprotection du patient. Aussi, ce système permet de positionner les patients sans avoir à marquer la peau. Les principales localisations prises en charge avec ce système sont les cancers mammaires, thoraciques, et des membres. Depuis son déploiement en 2020, près de 900 patients ont pu bénéficier de cette technique.



324

PATIENTS ONT
PU BÉNÉFICIER
DE CETTE TECHNIQUE
EN 2022

6 324

SÉANCES
RÉALISÉES
EN 2022

RADIOTHÉRAPIE UNE AMÉLIORATION TECHNOLOGIE AU SERVICE DE LA PRÉCISION

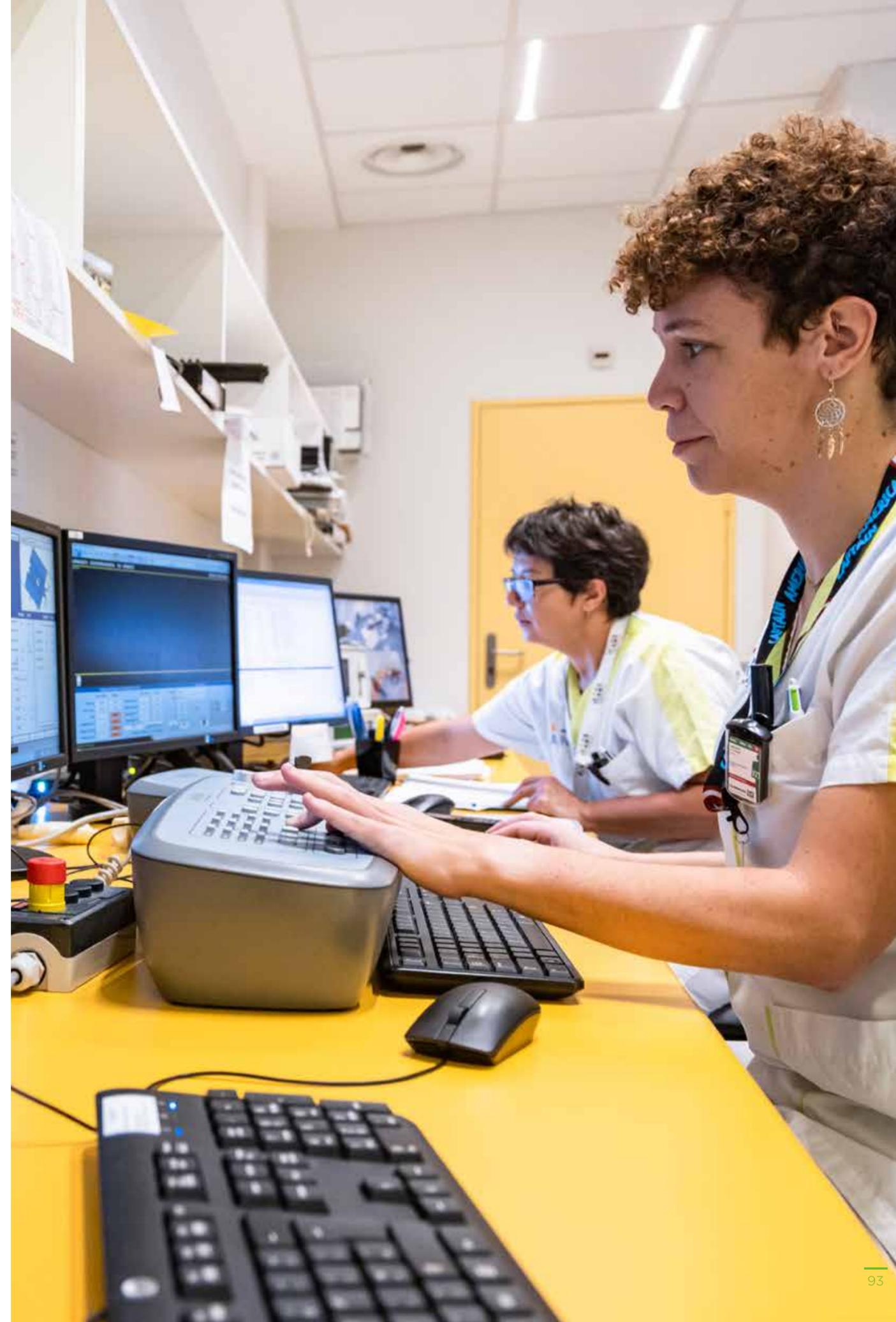
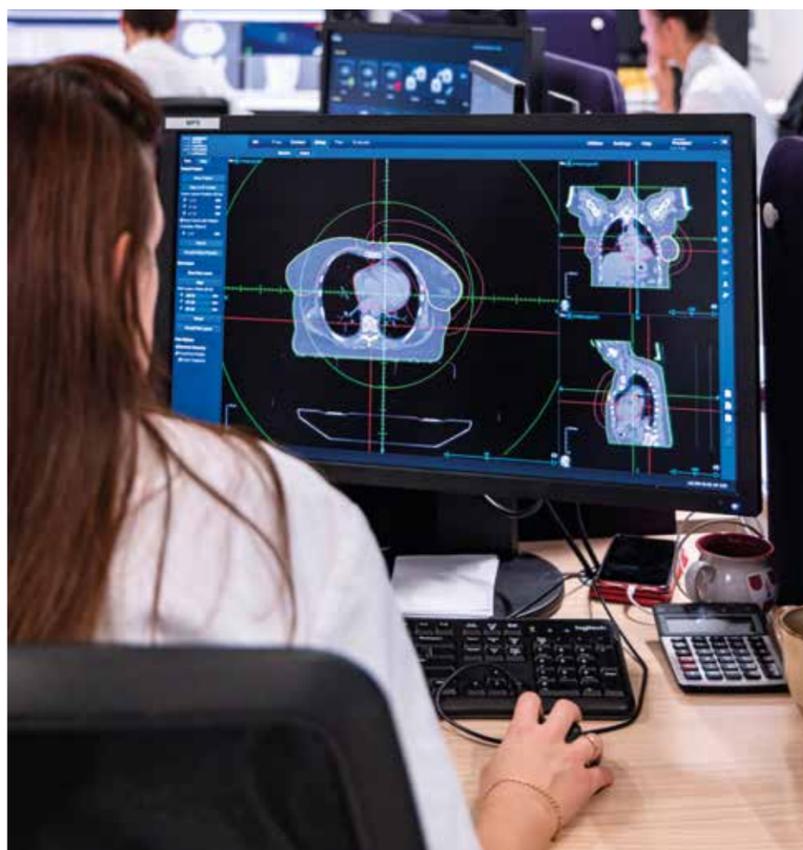
Le système Radixact, un des six accélérateurs installés sur le plateau technique de radiothérapie de l'Institut, a bénéficié en septembre 2022 d'une amélioration technologique majeure : ClearRT. L'investissement réalisé par l'ICANS pour s'équiper cette technologie offre aujourd'hui à cette machine de traitement des capacités d'imagerie nettement supérieures à celles disponibles précédemment, permettant d'améliorer la précision de la radiothérapie.

« Les progrès de l'imagerie en radiothérapie permettent d'accroître la précision et l'exactitude de la délivrance de la dose, les images de haute qualité étant essentielles à chaque étape du traitement de radiothérapie. Le temps d'acquisition est fortement réduit par rapport aux systèmes d'imagerie actuels, permettant de raccourcir la durée des séances et d'améliorer l'exactitude du traitement et le confort des patients. »

P^r Delphine ANTONI
Oncologue radiothérapeute - Chef de service Radiothérapie-Curiethérapie

266

PATIENTS ONT
PU BÉNÉFICIER
DE CETTE TECHNIQUE
DEPUIS SON INSTALLATION





**ENSEMBLE,
ENSEIGNER
ET RAYONNER**

Vision

« Lorsque ma sœur était malade, elle était suivie à l'ICANS. J'ai apprécié sa prise en charge et j'ai trouvé que les locaux et le personnel étaient très agréables. Soutenir l'ICANS, c'est aussi une volonté de rendre service et accompagner d'autres personnes qui souffrent d'un cancer. »

Rachel, donatrice de l'ICANS

« Durant mon parcours d'interne en Oncologie à l'ICANS, j'ai pu approfondir mes connaissances dans le domaine de la cancérologie, participer à des projets de recherche passionnants et accompagner pleinement les patients dans des moments forts en émotion. Et tout ceci, dans une atmosphère chaleureuse et collaborative entre les membres de l'équipe médicale et paramédicale. Je pourrais conseiller l'ICANS à d'autres futurs médecins dans ma spécialité car il s'agit d'un institut dans lequel l'activité clinique est importante, l'enseignement est riche, la recherche bat son plein et l'ambiance est très bonne. Il ne faut pas hésiter ! »

Colin, interne puis Docteur Junior en Oncologie médicale

« Le partenariat entre l'ICANS et l'OPS me permet de vivre des moments d'une grande richesse, tant du point de vue des émotions que des rencontres qu'il permet. Ce sont ces instants de partage avec les équipes de l'ICANS, avec les patients, avec les proches aidants et avec mes collègues musiciens, ainsi que le panel des émotions que ces parenthèses musicales offrent, qui me portent et me font penser être quelque part « utile ». »

Karen, Orchestre Philharmonique de Strasbourg (OPS)

Plan du chapitre

<p>AXE 5 Promouvoir un management responsable et vecteur de cohésion et de qualité de vie au travail</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Favoriser les synergies internes pour renforcer la culture de l'engagement 102 ▶ Impulser une démarche qualité de vie au travail enrichie au fil des années 106 	<p>99</p>
<p>AXE 6 Développer l'enseignement et la formation, valoriser les talents et accompagner les carrières professionnelles</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Développer l'expertise et l'excellence en cancérologie des futurs professionnels de la santé et de la recherche 116 ▶ La simulation comme outil pédagogique pour la formation initiale 117 ▶ Soutenir les actions de formation par les experts ICANS 119 ▶ Attirer, fidéliser, accompagner les carrières et les talents 121 	<p>115</p>
<p>AXE 7 Conforter l'ICANS comme lieu de vie ouvert sur son environnement et intégré dans son territoire</p> <ul style="list-style-type: none"> ▶ Renforcer l'information et la promotion de la santé au plus près des usagers 128 ▶ Développer les initiatives culturelles et artistiques 134 ▶ Générosité et bienfaisance 136 	<p>127</p>



AXE 5

Promouvoir un management responsable et vecteur de cohésion et de qualité de vie au travail

Dans le cadre de son projet stratégique « Impulsion 2025 », l'ICANS s'engage en faveur de ses professionnels dans une démarche de promotion de la santé, de la sécurité et de la qualité de vie au travail.

Cette politique transversale, intégrant la prévention et l'évaluation des risques professionnels et le développement de la santé au travail, se décline sous forme de dispositifs et d'actions au bénéfice de la préservation de la santé, du développement du bien-être et de l'amélioration de la qualité de vie au travail.

Focus

LES « RENCONTRES STRATÉG'ICANS » : BÂTIR ENSEMBLE LE PROJET STRATÉGIQUE INITIAL

En parallèle de la préparation de l'ouverture de l'Institut en novembre 2019, la gouvernance de l'ICANS a décidé de lancer la co-construction du projet stratégique du nouvel ensemble pour en définir l'ambition et les priorités. Le projet est le fruit d'un travail collaboratif et pluridisciplinaire mené entre 2019 et 2020, qui a impliqué plus de 350 professionnels mobilisés à travers les « Rencontres Stratég'ICANS ».

Ces séquences, organisées pendant 2 semaines au sein de l'Institut sous forme de courts ateliers participatifs ouverts à tous les professionnels, ont permis de recueillir leurs retours sur le cadre de référence stratégique construit par la gouvernance de l'ICANS et de l'enrichir. Cette démarche co-portée était indispensable pour assurer le succès et l'appropriation du projet stratégique par les équipes opérationnelles de terrain. Sur la base des contributions des professionnels de l'ICANS, les projets des pôles, services et directions fonctionnelles ont été formalisés par les chefs de pôle et les chefs de service, ainsi que par les directeurs fonctionnels et les cadres de santé et administratifs.

Pour clore les 18 mois de mobilisation sur le projet stratégique et lancer officiellement sa mise en œuvre avec les équipes médico-soignantes, administratives et techniques, des tables rondes et des kiosques thématiques ont été organisés en début d'année 2021. En raison du contexte sanitaire, ce temps institutionnel fédérateur a été digitalisé avec des interventions filmées et diffusées à l'ensemble des professionnels à échéance régulière.

P.21 

« Lors de la construction du projet stratégique, nous avons mobilisé au maximum l'ensemble des gouvernances de l'ICANS, mais surtout de la communauté médico-soignante, administrative et technique, grâce à l'organisation des « Rencontres Stratég'ICANS ».

Cette co-construction peut sembler coûteuse en temps et en énergie, mais elle est indispensable pour ancrer le projet dans les modes de fonctionnement et le quotidien des équipes qui devront contribuer à sa concrétisation et à sa pérennité.

Ces moments privilégiés ont également contribué à la création d'une identité ICANS forte avec un collectif favorable et participatif. »

Nicolas SALVI

Directeur Général Adjoint -
Administrateur Suppléant | ICANS

Chiffres

Une démarche mobilisatrice
avec :

350 professionnels
mobilisés de tous secteurs

110 contributions
par les professionnels

18 mois de mobilisation

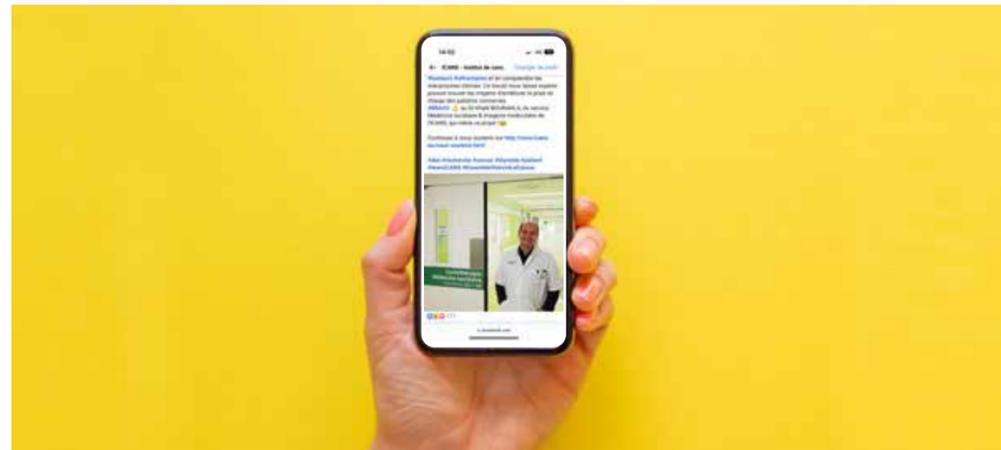
16 rencontres réparties
durant 2 semaines pour
tous les professionnels

9 modules vidéo
thématiques

2 tables rondes



Favoriser les synergies internes pour renforcer la culture de l'engagement



VALORISATION

ACCOMPAGNER LES INITIATIVES INNOVANTES ET LES RÉUSSITES COLLECTIVES PARTAGÉES

Pour renforcer le sentiment d'appartenance dans les soins et les projets médico-scientifiques, l'ICANS a mis en place un appel à projets interne. Celui-ci est organisé annuellement et permet de sélectionner les initiatives les plus adaptées aux besoins des patients pour y flécher les dons, conformément aux souhaits des donateurs.

En 2020 et en 2022, deux appels à projets ont donc été ouverts avec à chaque fois deux thématiques : la recherche et l'amélioration des soins. En outre, suite à l'acquisition du nouvel équipement de TEP-IRM en 2021, un appel à projets de recherche ciblé sur des projets ayant recours à cet équipement a été lancé.

Une campagne de communication nommée [un don = une action] est lancée en mai 2021, permettant de valoriser chaque semaine auprès de l'ensemble des parties prenantes de l'ICANS, par une publication sur les réseaux sociaux, un professionnel, son projet ainsi que le(s) partenaire(s) ayant contribué au financement du projet. L'objectif est double : mettre en avant le dynamisme des équipes en matière de recherche et d'amélioration des soins, au service des patients, mais aussi remercier, fidéliser et attirer les donateurs.



Chiffres depuis 2020

Appel à projets internes sur les thématiques recherche et amélioration des soins :

82
projets présentés

44
projets financés

17
publications [un don = une action]



MOBILISATION

DES ÉVÈNEMENTS INTERNES OU EXTERNES VECTEURS DE COHÉSION

Mobilisés chaque jour aux côtés de nos patients, les professionnels de l'ICANS s'unissent également lors de manifestations organisées tout au long de l'année au sein de l'Institut. Depuis son ouverture, l'Institut propose régulièrement des événements de sensibilisation et d'information à destination des patients et des proches aidants. Des temps-forts assurés et animés par les équipes lors de journées thématiques, conférences publiques ou forums organisés et qui font rayonner l'Institut et ses missions.

Dans un contexte de forte demande en produits sanguins sur le territoire et au sein de l'Institut avec plus de 13 000 transfusions réalisées chaque année, l'ICANS, en partenariat avec l'Établissement Français du Sang, propose régulièrement aux professionnels de participer à collectes de sang dédiées et adaptées à leurs contraintes. Un appel auquel les équipes répondent présentes par une mobilisation constante et une participation croissante. En complément, l'ICANS organise deux fois par an depuis 2022 des collectes ouvertes à tous au sein de l'Institut.



SE MOBILISER DANS LE CADRE D'ÉVÉNEMENTS SUR LE TERRITOIRE

Engagés sur les missions premières de l'ICANS, ses professionnels sont également à l'aise sur d'autres terrains pour relayer les messages essentiels.

Organisé traditionnellement le premier week-end d'un mois d'octobre riche en engagements pour l'ICANS, *La Strasbourgeoise*, à l'initiative de l'Office des Sports de Strasbourg (ODS) et l'Association des Courses de Strasbourg Europe (ACSE), est une manifestation sportive et solidaire visant à faire avancer la cause du cancer du sein grâce à son soutien financier, mais également grâce à sa popularité et aux messages que celle-ci véhicule en faveur de la prévention et de l'activité physique. Bénéficiaire de cette initiative depuis plusieurs années, l'Institut et ses équipes sont au rendez-vous durant tout le week-end et ce en dépit des contraintes météorologiques ou sanitaires dues à l'épidémie de Covid-19 des éditions 2020 et 2021. Que cela soit sur le stand d'information, à vélo, à pied, en courant et même en canoë kayak, les professionnels de l'ICANS s'engagent pour la bonne cause.

Cet engagement sans faille se poursuit tout au long du mois d'Octobre Rose lors de nombreux événements comme *La Savernoise* ou encore *Place à ta forme*, organisé sur le parvis de l'ICANS, qui encourage la pratique de l'activité physique adaptée, grâce à des ateliers animés par divers partenaires (Université de Strasbourg, Indoor Santé, L'Alsace contre le Cancer, Les filles de d'Artagnan, etc.). En 2022, cet événement a été animé par un flashmob réalisé par nos professionnels.

Au total, depuis l'ouverture de l'ICANS en novembre 2019, nos professionnels ont participé à près de 100 événements sur notre territoire. Un engagement sans faille, motivé, autour d'un objectif commun : vaincre le cancer.

 P. 139



100

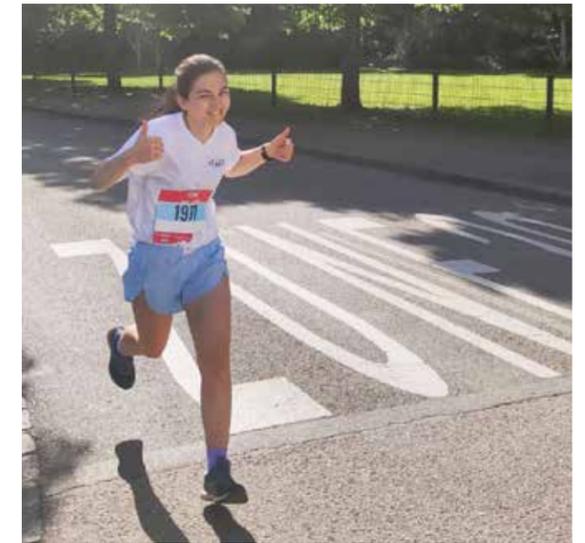
ÉVÉNEMENTS
SUR NOTRE
TERRITOIRE
DEPUIS 2020

ENCOURAGER LA PRATIQUE SPORTIVE

Afin d'encourager la pratique sportive et la cohésion au sein des équipes, l'ICANS offre la possibilité à ses professionnels de s'inscrire gratuitement aux événements sportifs notamment les *Courses de Strasbourg*. Chaque année, cet événement au cœur de la ville propose des épreuves de courses à pied allant du 5km au semi-marathon. Un rendez-vous au cours duquel le contingent de l'ICANS ne cesse de croître à chaque édition passant d'une vingtaine à une quarantaine d'inscrits en 2022. Pour l'occasion, des goodies et un maillot floqué #teamICANS permettent aux équipes mobilisées de porter haut les couleurs de l'Institut lors de l'événement.

Les cyclistes de l'Institut ne sont pas en reste, particulièrement durant le challenge « Au Boulot à Vélo ». Organisé par l'association CADR67, en partenariat avec l'Eurométropole de Strasbourg, ce défi festif vise à encourager la pratique du vélo sur le trajet domicile-travail et, par ricochet, la réduction de la sédentarité, de la pollution et du trafic urbain.

À l'instar des Courses de Strasbourg, le peloton de l'ICANS est en augmentation croissante au fil des éditions, bien encouragé par les animations organisées conjointement par la Direction des ressources humaines et de la recherche et la Direction de la communication durant tout le mois du challenge (ateliers d'autoréparation, goodies, organisation d'un challenge inter-services etc.).



Impulser une démarche qualité de vie au travail enrichie au fil des années

Dans le cadre de son projet stratégique « Impulsion 2025 », l'ICANS s'engage en faveur de ses professionnels dans une démarche de promotion de la santé, de la sécurité et de la qualité de vie au travail. Cette politique transversale, intégrant la prévention et l'évaluation des risques professionnels et le développement de la santé au travail, se décline sous forme de dispositifs et actions au bénéfice de la préservation de la santé, du développement du bien-être et de l'amélioration de la qualité de vie au travail.

ACCOMPAGNER ET DÉVELOPPER LA CULTURE MANAGÉRIALE

Conformément à l'ambition du projet stratégique « Impulsion 2025 » de « construire une culture managériale ICANS positionnant le management comme vecteur de la qualité de vie au travail et comme un facteur de dynamisme des équipes », l'ICANS accompagne ses chefs de pôles et de services, directeurs fonctionnels et cadres au quotidien dans la mise en application de cet objectif.

Cela passe tout d'abord par un accompagnement et un coaching individuel et systématique sur le positionnement stratégique de l'Institut, la gestion d'équipe ou encore le management. Ce premier aspect est complété par la participation à des lieux d'échanges et de partages d'expérience ou de projets. À ce titre, les Assemblées Générales de l'encadrement, organisées tous les 2 mois, ou les Comités Exécutifs (COMEX et COMEX élargis) sont des instances clés dans lesquelles se construisent une culture commune à l'ICANS et où les échanges participent au partage d'expérience et à l'amélioration des pratiques.



Chiffres depuis 2020

13
AG de l'encadrement

8
réunions du comité de consolidation de circuits (3C)

39
actions de coaching

ACCOMPAGNER LES CADRES DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LA DYNAMIQUE D'ÉQUIPE

Les cadres jouent un rôle essentiel pour répondre aux enjeux auxquels l'ICANS est positionné. Ils sont également, de par leur fonction, force de proposition et moteur pour faire émerger des solutions individuelles et collectives, propices au développement d'une dynamique d'équipe.

Leur accompagnement, basé sur une approche pédagogique et collective, est ainsi totalement dédié à cet objectif :

- **Pédagogique**, d'une part, par la remise aux encadrants, dès leur arrivée au sein de l'Institut, d'outils dédiés comprenant notamment une pochette d'accueil ou un guide du temps de travail. Ce dispositif est complété par un suivi personnalisé dans les premiers mois, jalonné par un point d'étape, un mois après l'embauche et par la rédaction d'un rapport d'étonnement après trois mois. Depuis 2021, la création du comité de consolidation de circuits (3C) et par la participation à des ateliers thématiques, organisés en lien avec la Direction des ressources humaines et de la recherche, concourent à la poursuite d'un accompagnement personnalisé et régulier.
- **Collective**, d'autre part, par l'instauration de rendez-vous réguliers, favorables à l'harmonisation des pratiques et la construction de projets communs. Une fois par semaine, les réunions des cadres de santé rassemblent les forces vives, coordonnent les actions et favorisent l'entraide.

En complément de cet accompagnement, les cadres de proximité de l'ICANS ont bénéficié de formations et de coachings, réalisés par des intervenants extérieurs à l'Institut. Proposés sur des thématiques diverses comme le travail en équipe, la fonction de manager et sa posture ou encore la prise de parole en public, ces modules visent à favoriser l'intégration de nouveaux cadres et la montée en compétences des managers de l'ICANS. Mis en place dès l'ouverture de l'Institut en fin 2019, ce dispositif renforce la cohésion des équipes et participe à la mise en place de pratiques managériales harmonisées, conformément aux ambitions du projet stratégique « Impulsion 2025 ».



ACCOMPAGNER LES PROFESSIONNELS EN SITUATION DE VULNÉRABILITÉ

À travers son projet stratégique « Impulsion 2025 », l'ICANS s'engage à accompagner et soutenir les professionnels en situation de handicap ou atteints par exemple d'un cancer ou d'une maladie chronique. Cette démarche porte l'objectif d'aider les salariés de l'Institut à maintenir ou reprendre une activité professionnelle dans les meilleures conditions, par l'adaptation des parcours professionnels aux situations particulières et par le renforcement des dispositifs tout au long de leur carrière.

Afin, notamment d'accompagner l'insertion et le maintien dans l'emploi des personnes reconnues comme travailleurs handicapés, l'ICANS développe activement au bénéfice de ces professionnels une politique handicap, intitulée « Hand'ICANS », sous la gouvernance de la Direction des ressources humaines et de la recherche.

« Dans le cadre du déploiement du projet stratégique « Impulsion 2025 », la DRH s'engage, depuis 2022, dans la construction et la mise en place de la politique Handicap de l'ICANS. Nos principaux objectifs : prévenir, favoriser l'insertion et le maintien dans l'emploi des professionnels. »

Andréa MIGNEREY

Directrice des ressources humaines et de la recherche

La politique Hand'ICANS poursuit également d'autres objectifs, à savoir :

- **sensibiliser** les professionnels aux différents handicaps et à leurs représentations,
- **accompagner** et soutenir les professionnels en situation de handicap, leur garantir le maintien et le retour dans l'emploi (par l'aménagement du poste de travail, le reclassement ou la reconversion),
- **communiquer** sur la démarche pour informer et lutter contre les stéréotypes associés au handicap,
- **favoriser** l'intégration de travailleurs en situation de handicap dès la phase de recrutement.



Chiffres
depuis 2022

22
professionnels
en situation
de handicap
accompagnés

DES INTERLOCUTEURS DÉDIÉS À L'ACCOMPAGNEMENT ET L'ÉCOUTE DES PROFESSIONNELS AU QUOTIDIEN

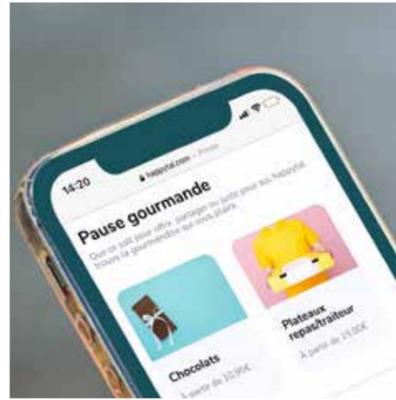
Au sein de l'ICANS, des spécialistes (médecin et psychologue du travail) de la prévention, de la sécurité et de la santé au travail sont mobilisés pour diagnostiquer, accompagner, sensibiliser et conseiller les professionnels, ainsi que l'encadrement en la matière. Plus précisément, ces spécialistes analysent, conçoivent et améliorent des situations de travail pour les adapter aux besoins des professionnels : santé, confort, sécurité et efficacité, tout en prenant en considération les contraintes physiques, organisationnelles, mentales, environnementales et celles liées aux exigences du travail lui-même. Ils interviennent plus largement dans une logique de prévention et de préservation de la santé et de la sécurité des professionnels, et contribuent à l'amélioration des conditions de travail.

Leurs principales missions sont : l'évaluation des risques professionnels et psychosociaux, l'aménagement des postes de travail, la mise en œuvre de la démarche globale de prévention, ainsi que la surveillance de l'état de santé des professionnels. L'objectif est de déployer des politiques de prévention ciblées, priorisées et dédiées par la Direction des ressources humaines et de la recherche.

Depuis 2022, la démarche volontariste de prévention et de santé au travail impulsée par l'ICANS est coordonnée, en lien avec la Direction des ressources humaines et de la recherche, par l'Unité de Prévention et de Santé au travail (UPST), composée d'un médecin du travail et d'une infirmière en santé au travail. Cette unité a pour mission de prévenir toute altération de la santé des professionnels du fait de leur travail, de conseiller afin d'éviter ou de réduire les risques professionnels, tout en améliorant la qualité de vie et les conditions de travail. Elle participe également au maintien dans l'emploi et la prévention de la désinsertion professionnelle.



DES ACTIONS SPÉCIFIQUES AU BÉNÉFICE D'UNE QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL ATTRACTIVE



Par sa démarche volontariste en faveur de la Qualité de Vie au Travail, l'ICANS contribue également à une meilleure conciliation entre vie personnelle et vie professionnelle pour ses salariés. Dans ce cadre, depuis le 30 janvier 2020, un service de conciergerie est proposé au sein de l'Institut par l'intermédiaire du prestataire de conciergerie Happyptal. Ce service met à disposition de tous les usagers de l'ICANS une large gamme de services :

repas, paniers de légumes, pressing, cordonnerie, livraison de journaux, etc. Cette offre, enrichie continuellement, propose, depuis 2022, un site dédié pour réserver et acheter les produits du catalogue en ligne.

Enfin, depuis 2020, l'ICANS propose à ses professionnels, ainsi qu'aux agents des sites du CHU de Hautepierre, des modes de restauration nomades et alternatifs avec la présence, plusieurs fois par semaine, durant la pause méridienne, d'une offre variée de foodtrucks de restaurateurs du territoire strasbourgeois.

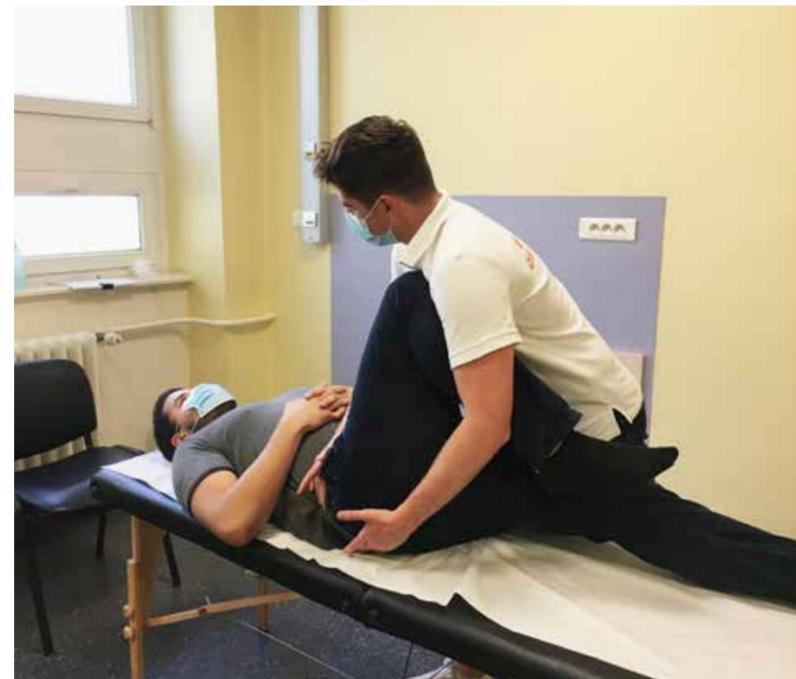
Depuis 2021, l'ICANS propose chaque année à ses salariés une Semaine de la Qualité de Vie au Travail (SQVT). Ce temps fort permet aux professionnels de se réunir autour de projets partagés et réinvestir la question du travail. À travers ce rendez-vous annuel, la Direction des ressources humaines et de la recherche, s'est interrogée sur les réalités que recouvre cette notion et sur les moyens de la mettre en œuvre au sein de l'Institut.

Au cours des deux premières éditions, différents ateliers ont été proposés aux équipes comme des ateliers de socio-esthétique, Pilates, aromathérapie ou encore des séances d'ostéopathie. Une initiative désormais ancrée au sein de l'ICANS qui souhaite impulser et maintenir une démarche Qualité de Vie au Travail dans la durée.

Chiffres depuis 2021

26 ateliers
proposés durant
les semaines QVT

344 participants
aux semaines QVT



EN CHIFFRES

L'enseignement & la formation



2020

75 étudiants hospitaliers accueillis*

5 850 heures-étudiant délivrées

28 intervenants universitaires, dont :
15 PU-PH, 6 MCU-PH, 7 CCA-HU

153 participants à des formations professionnelles continues

2021

77 étudiants hospitaliers accueillis*

6 006 heures-étudiant délivrées

28 intervenants universitaires, dont :
15 PU-PH, 6 MCU-PH, 7 CCA-HU

175 participants à des formations professionnelles continues

2022

78 étudiants hospitaliers accueillis*

5 600 heures-étudiant délivrées équivalent à 38 320 H.S.E**

28 intervenants universitaires, dont :
16 PU-PH, 5 MCU-PH, 7 CCA-HU

273 participants à des formations professionnelles continues

*Les étudiants hospitaliers correspondent aux internes, externes et Faisant Fonction d'Interne (FFI) en médecine et pharmacie.
**1 heure x semaine x étudiant = 1H.S.E





AXE 6

Développer l'enseignement et la formation, valoriser les talents et accompagner les carrières professionnelles

La transmission des savoirs est l'une des missions de l'ICANS. Le partage des connaissances et la formation dans le domaine de la cancérologie sont profondément ancrés dans la culture de l'Institut et contribuent à son rayonnement. Les équipes issues de ses deux partenaires fondateurs - médecins, chercheurs, soignants, ainsi que tous les autres métiers représentés à l'ICANS - enseignent auprès des futurs professionnels de la santé et de la recherche (externes et internes de médecine, doctorants, stagiaires, etc.), ou accompagnent les professionnels en exercice pour maintenir et actualiser leurs connaissances.

L'Institut encourage, par ailleurs, la formation continue et l'enseignement universitaire des professionnels, sous l'angle des filières d'expertise médico-scientifiques de prises en charge.

Développer l'expertise et l'excellence en cancérologie des futurs professionnels de la santé et de la recherche

Dans le cadre de sa mission d'enseignement et en étroite liaison avec l'Université et les Facultés de médecine et de sciences, l'ICANS participe activement à l'enseignement universitaire et post-universitaire, théorique et pratique, des étudiants jeunes médecins et spécialistes (physiciens, pharmaciens, biologistes) pour toutes les disciplines intervenant en cancérologie.

Dans le cadre de l'enseignement universitaire, 8 classes de cours sont organisées toutes les semaines à l'attention des internes de spécialité médicale, chirurgicale, pharmacie en stage à l'ICANS :

- Cours de radiothérapie et de physique médicale,
- Cours d'oncologie médicale et d'hématologie,
- Présentations de cas cliniques et de bibliographie,
- Présentations de travaux scientifiques,
- Cours dispensés par des orateurs invités sur des sujets de haute spécialisation,
- Module de cours intitulés « les indispensables » balayant, sur 5 ans, la cancérologie des organes.

Un des objectifs du programme de l'enseignement aux étudiants en médecine est de relier leurs connaissances théoriques à la pratique. Durant cet enseignement, ils suivent notamment une session avec des patients qui partagent leur expérience, alors que dans les stages antérieurs, ils ont souvent rencontré le patient uniquement dans le cadre de l'hospitalisation.

Durant une semaine d'ouverture, les étudiants en médecine découvrent également la radiothérapie, la médecine nucléaire, la pose de chambres à cathéter implantables et les consultations. Depuis fin 2022, les étudiants en dentaire qui ont une formation spécifiquement tournée vers les cancers des voies aérodigestives supérieures (VADS ou cancer ORL) peuvent aussi bénéficier de cette semaine d'ouverture.

En matière de coopération internationale, l'ICANS accueille régulièrement des étudiants étrangers (Mali, Cambodge, Japon, Amérique du Sud) pour des formations de courte ou longue durée.

« L'enseignement est une pratique dynamique qui se renouvelle en acceptant des mutations majeures mais aussi en conservant inéluctablement certaines méthodes.

La formation des étudiants en médecine (1^{er} et 2^{ème} cycle) et des internes (3^{ème} cycle) a bénéficié de trois réformes en moins de cinq ans. Cette évolution a vu des pratiques évoluer (ECOS – cf. p.118), mais aussi des demandes et des attentes différentes de la part des étudiants. Ainsi, la période Covid-19 a permis développer les enseignements à distance. Si le présentiel permet une convivialité plus grande, une participation plus intense, le distanciel est toujours apprécié par ceux qui sont éloignés (stage hors ICANS), en repos de garde mais en alerte intellectuelle. Ce format permet surtout de proposer des enseignements communs avec d'autres hôpitaux ou centres, fondant ainsi un véritable réseau d'apprentissage.

Ce réseau, qui s'étend aussi dans les examens de fin d'études avec le développement de l'examen européen, indépendant de celui de la France, permettra bientôt une reconnaissance pour tous les étudiants européens de leur validation de spécialiste en cancérologie. Réseau, enfin, avec le développement de l'intelligence artificielle qui ouvre de nouveaux défis aux enseignants : comment faire pour que l'apprenant connaisse alors même qu'il n'a plus besoin de savoir, la machine sachant pour lui ? Toutefois, il reste le tutorat qui fait que l'apprenant, au contact de l'enseignant, acquiert une conduite, une attitude, un humanisme, une empathie et un savoir-faire qui font toute la richesse de la transmission humaine. »

P^r Georges NOËL

Oncologue radiothérapeute - Chef de pôle 4R - Président de la CORE

La simulation comme outil pédagogique pour la formation initiale

La réforme du 2nd cycle des études médicales, mise en place en 2021, met en exergue l'importance des stages et des relations médecins-patients. Dans ce cadre, les équipes de l'ICANS déploient des enseignements basés sur la simulation des savoir-être grâce à des séances avec des patients simulés et débriefing avec la participation d'usagers. Dans l'avenir, ces formations en santé pourraient se développer en intégrant des patients formateurs.

FORMATION À L'ANNONCE EN CANCÉROLOGIE

En septembre 2022, l'ICANS a mis en place un nouveau type d'enseignement, en collaboration avec l'UNISIMES (Unité de Simulation Européenne en Santé). Il s'adresse aux internes de radiothérapie, d'oncologie médicale, d'hématologie et de médecine nucléaire. Les internes en DFMS/A, FFI ou stagiaires associés peuvent y participer en tant qu'observateurs.

Cet enseignement spécifique consiste à proposer une formation à la consultation d'annonce, sous toutes ses formes (annonce d'un cancer, d'une rechute, de l'arrêt des traitements, etc.). Durant une demi-journée, trois scénarios sont proposés et sont « joués », par l'interne en lieu et place du médecin et par les deux médecins formateurs et le D^r Adrien GRAS (psychiatre de l'UNISIMES participant aux cours) qui tiennent lieu de patients. Ces séances sont suivies d'un débriefing, assorti de rappels théoriques, avec tous les participants. L'objectif est de donner des pistes pour permettre d'améliorer ses pratiques.



« Le temps du débriefing permet aux étudiants de verbaliser leurs émotions et de mettre en lumière les actions mises en place lors de la consultation pour faire face aux réactions du patient, ainsi qu'à leur propre ressenti. La compétence du psychiatre est essentielle, elle permet d'apporter le rationnel théorique appuyant les comportements du médecin et du patient et de donner les clés pour les anticiper. »

P^r Delphine ANTONI

Oncologue radiothérapeute - Chef de service
Radiothérapie-Curiothérapie
Superviseur et médecin formateur

« Pouvoir travailler ces compétences relationnelles avec les internes est une reconnaissance bienvenue de cette dimension de leur profession. C'est pour eux l'occasion de se sentir plus en confiance et plus justes dans leurs interactions avec les patients au quotidien, tout en se familiarisant avec la pluralité des bonnes pratiques. La prochaine étape, c'est d'élargir les publics cibles et d'enrichir le panel des situations simulées. »

D^r Philippe TRENZ

Oncologue médical - Médecin de soins de support
Superviseur et médecin formateur

60

ÉTUDIANTS
CONCERNÉS
DEPUIS 2020

FORMATION AUX ECOS

Dans le cadre de la réforme du 2^{ème} cycle des études médicales et conformément aux recommandations de la Faculté de Médecine, l'ICANS a mis en place en 2022 une formation aux ECOS (Examens Cliniques Objectifs et Structurés) pour les étudiants en médecine en stage à l'ICANS.

Cet outil pédagogique est basé sur la simulation d'une situation médicale (appelée « station ») permettant d'évaluer le comportement et les compétences des étudiants (communication, raisonnement, examen clinique, etc.). Chaque station constituant un ECOS a été réalisée par un groupe pluridisciplinaire (oncologie médicale, hématologie, médecine nucléaire) de médecins seniors, qui ont tous suivi une formation préalable dispensée par la Faculté de Médecine. Un scénario précis est établi pour que chaque station puisse être reproductible et standardisée, afin d'évaluer la capacité des étudiants à mobiliser leurs connaissances. Chacune dure 7 minutes, pendant lesquelles l'étudiant est mis dans la position d'un médecin en consultation. Ces séances sont organisées dans des bureaux de consultation de l'ICANS pour une mise en situation la plus réelle possible. Le patient fictif est joué par un médecin sénior tandis qu'un autre assiste en tant qu'évaluateur, en suivant une grille d'évaluation précise. Un débriefing entre les étudiants et les médecins seniors est organisé à la fin de la matinée.

« Cette nouvelle formation est appréciée par les étudiants en médecine en stage à l'ICANS, ainsi que par les médecins seniors qui y participent. »

P^r Luc-Matthieu FORNECKER
Chef de service Hématologie et Coordonnateur de la
sous-commission ECOS au sein de la CORE



Soutenir les actions de formation par les experts ICANS

ENSEIGNEMENT EN RADIOTHÉRAPIE - CURIETHÉRAPIE FORMATION DES MÉDECINS DU TERRITOIRE

En matière d'enseignement et de formation en radiothérapie et en curiethérapie, l'ICANS a un rôle moteur pour le territoire et au niveau national.

Dans le cadre de la formation initiale, les internes en stage en radiothérapie au CHU de Besançon, à l'Institut Jean Godinot de Reims et au Centre Georges-François Leclerc de Dijon ont l'opportunité de participer aux cours de radiothérapie s'inscrivant dans le programme d'enseignement organisé à l'ICANS.

Les équipes du service Radiothérapie-Curiethérapie se mobilisent également dans le cadre d'enseignements sous forme d'ateliers pratiques lors, par exemple, du DU d'oncologie thoracique ou de sénologie. Lors du DU d'oncologie thoracique, qui a lieu une fois par an, les participants, issus d'autres hôpitaux nationaux et internationaux, assistent à l'étape de délinéation lors de la préparation des traitements avec les oncologues-radiothérapeutes, à des séances de traitement au poste de commande avec les manipulateurs en électroradiologie médicale (radiothérapie asservie à la respiration, stéréotaxie, etc.), visualisent des dosimétries (stéréotaxie, modulation d'intensité, etc.) avec les physiciens médicaux et dosimétristes. Cette mise en situation permet de mettre en pratique leur connaissance théorique et ainsi d'améliorer leur expertise dans le domaine.

La technique de radiothérapie en conditions stéréotaxiques impose une grande maîtrise des indications thérapeutiques et de disposer d'un matériel spécifique, ainsi que d'un personnel formé. Ainsi, l'ensemble des équipes du service se sont mobilisés pour transmettre leurs compétences et former les équipes du CHU de Besançon et du CH Colmar pour leur permettre d'assurer les traitements et d'acquérir les connaissances servant de base à la pratique de la stéréotaxie intra et extra-crâniennes. Aussi, le CHU de Besançon a bénéficié d'une formation à l'ICANS dans la perspective de mettre en œuvre au sein de son établissement la technique d'irradiation corporelle totale.

Plusieurs équipes de radiothérapie (Saint-Quentin, Evreux, Colmar, Mulhouse et Montbéliard) souhaitant acquérir et développer la technique de repositionnement surfacique dans leur centre, ont pu bénéficier de l'expertise de l'ICANS depuis 2020.

FORMATION UNIVERSITAIRE NOUVEAU DU « LES MALADIES DU SEIN »

Cette formation universitaire de l'ICANS, centrée sur les maladies du sein (responsable : P^r Carole MATHELIN) et gérée en lien avec l'Université de Strasbourg, vise à actualiser les connaissances des apprenants, qu'il s'agisse d'une pathologie bénigne ou maligne, du diagnostic au traitement. Elle se compose de cours présentiels et de stages pratiques. Les grandes thématiques de ce DU concernent la prise en charge de ces maladies par la chirurgie, l'oncologie médicale, la radiothérapie, l'imagerie mammaire, l'anatomie pathologique, l'oncogénétique, etc.

Ce DU est organisé sous l'égide de l'International School of Senology (ISS) et de la Société Internationale de Sénologie (SIS).

42

ÉTUDIANTS
FORMÉS
DEPUIS 2020

EXCELLENCE

UNE ACCRÉDITATION EUROPÉENNE POUR LA FORMATION EN ONCOLOGIE GYNÉCOLOGIQUE

L'ICANS est accrédité par l'ESGO (European Society of Gynaecological Oncology), depuis décembre 2021, pour délivrer des formations d'excellence spécialisées en oncologie gynécologique. Fin 2021, l'ICANS était le 1^{er} institut de cancérologie du Grand Est à obtenir cette certification européenne et le 6^{ème} en France.

P. 23 

« Une reconnaissance du niveau d'expertise et de qualité de prise en charge et d'enseignement de l'ICANS dans ce domaine et plus largement l'ensemble de la filière d'oncologie gynécologique de l'ICANS et de son partenaire les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (HUS). Cette accréditation internationale de très haut niveau souligne l'excellence de ces deux ensembles hospitaliers experts en cancérologie gynécologique. Ensemble, nous prenons en charge plus de 700 patientes par an. »

P^r Chérif **AKLADIOS**
Chirurgien gynécologique | HUS

« L'accréditation de l'ESGO pour la filière d'oncologie gynécologique est une belle reconnaissance de la qualité du travail des équipes de l'ICANS et des HUS dans ce domaine. Nous continuons à travailler ensemble pour améliorer la prise en charge des patientes atteintes de cancers gynécologiques, pour favoriser la recherche clinique et proposer une formation de haut niveau sur le plan médical et chirurgical. »

P^r Jean-Emmanuel **KURTZ**
Oncologue médical - Chef de pôle Oncologie
médico-chirurgicale et Hématologie
Président de l'Inter-Commission médicale
d'établissement de l'ICANS

CANCER DU SEIN

LANCEMENT DE LA FORMATION CONTINUE DEPULP « LA PATIENTE ET LE CANCER DU SEIN »

Depuis septembre 2020, l'ICANS accueille la formation DEPULP, organisée en partenariat avec l'Université de Strasbourg, « La patiente et le cancer du sein », et encadrée par le P^r Carole MATHELIN, chef de service Chirurgie. Cette formation, réservée aux professionnels paramédicaux, leur permet d'actualiser leurs connaissances en sénologie et de pouvoir réaliser une prise en charge globale des patientes.



43

ÉTUDIANTS
FORMÉS
DEPUIS 2020

Attirer, fidéliser, accompagner les carrières et les talents

L'ICANS continue de consolider sa politique et sa gestion RH pour maximiser la valeur apportée aux professionnels : attirer, fidéliser, accompagner les carrières et les talents au travers, notamment, de campagnes fortes de valorisation des professionnels et une inscription dans le renforcement des dispositifs de formation. Une attention toute particulière est apportée à la lisibilité des offres d'emploi et à la projection des futurs professionnels au sein de l'Institut. Depuis son ouverture fin 2019, l'ICANS accompagne ses professionnels en poste dans la réalisation de nombreuses initiatives mettant en lumière les compétences et expertises spécifiques exercées au sein de l'Institut.



MARQUE EMPLOYEUR

RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ ET LA FIDÉLISATION DES PROFESSIONNELS

Dans un contexte de forte concurrence autour des métiers de la santé, la Direction des ressources humaines et de la recherche, la Direction des soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques et la Direction de la communication ont élaboré un plan d'actions visant à renforcer l'attractivité de l'ICANS et la fidélisation de ses professionnels.

De par son nombre d'utilisateurs croissant, les réseaux sociaux de l'ICANS constituent un terrain d'expression idéal pour faire rayonner les expertises de l'Institut et renforcer son attractivité. Dès son ouverture, l'ICANS a instauré sur ses pages Facebook, Instagram et LinkedIn un temps fort hebdomadaire, dédié à la marque employeur. Chaque mercredi, les publications proposées se font l'écho des offres d'emploi à pourvoir, au travers d'une présentation du métier concerné, d'un témoignage ou d'une prise de parole. Cet espace est également l'opportunité de mettre en lumière des initiatives et projets réalisés par et pour les professionnels, qui deviennent à la fois les acteurs et les ambassadeurs de l'Institut autour d'une identité fédératrice.

En complément, le dispositif « Talents Croisés », la participation des équipes à des événements sportifs ou solidaires ou l'organisation de journées thématiques sont autant d'occasions de rappeler l'implication et l'esprit d'initiative des équipes dans la vie de l'Institut, reflet du dynamisme qui émane de l'ICANS.

Forte de piliers solides et d'actions désormais installées dans la vie de l'Institut, la communication Marque Employeur de l'Institut ne cesse de se diversifier pour répondre à de nouveaux défis et assurer le futur de la lutte contre le cancer.

120

PUBLICATIONS
MARQUE EMPLOYEUR
#TEAMICANS
DEPUIS 2020
(tous réseaux
sociaux confondus)

VALORISATION

METTRE EN LUMIÈRE LES RÉUSSITES ET L'ENGAGEMENT DES ÉQUIPES

Régulièrement force de propositions, les équipes de l'ICANS sont à l'initiative de nombreux événements organisés par l'Institut. Que cela soit suite aux travaux portés par les groupes de travail ou en écho à un temps fort au niveau national (Mars Bleu, Semaine de lutte contre la dénutrition, Septembre Rouge etc.), l'élaboration d'ateliers, de conférences ou de journées de sensibilisation constituent des marqueurs forts de l'engagement des professionnels. Un élan que l'ICANS accompagne sur le plan opérationnel et en valorisant ces opérations via ses canaux de communication, comme son magazine interne. Parution trimestrielle, « *La Lettre aux professionnels* » représente une photographie régulière des actions et activités de l'ICANS. À ce titre, les équipes de l'Institut disposent de rubriques dédiées et contribuent activement à sa réalisation par la proposition de sujets et la rédaction d'articles.

À travers l'édito, ils bénéficient d'une tribune en introduction de chaque numéro pour présenter une initiative particulière ou un événement nécessitant l'implication de toutes et tous. Les rubriques « *A la Une* » et « *Zoom sur* » exposent de manière plus précise les contours du projet et les objectifs qui en découlent.

Dans la rubrique « *Bio Express* », les nouveaux arrivants présentent leur parcours professionnel et les raisons qui les ont amenés à rejoindre l'ICANS. Des thématiques que l'on retrouve également dans la rubrique « *Passion Stage* », chronique où les témoignages des stagiaires et alternants offrent un nouveau regard sur l'Institut et sa perception en externe.

Enfin, la rubrique « *Des Talents à l'ICANS* » valorise les passions et centres d'intérêts des professionnels en dehors des murs de l'Institut, qu'ils soient sportifs, artistes ou impliqués dans la vie associative de leur ville.

Ces valorisations contribuent à l'ancrage d'une identité ICANS forte et à son attractivité, avec un collectif favorable et participatif.

Chiffres

- 16 numéros
- 45 interviews
- 64 contributeurs

Chiffres

- 8 épisodes
- 150 participants en moyenne à chaque épisode
- 48 posters
- 40 présentations libres
- 40 prix attribués

DISPOSITIF

« TALENTS CROISÉS » : UN ÉVÉNEMENT PAR ET POUR LES PROFESSIONNELS

Conformément aux objectifs fixés dans le projet stratégique « Impulsion 2025 » visant principalement à « *développer une culture professionnelle commune et à favoriser la transversalité des connaissances de chacun via des temps de partage, d'échanges, de pratiques et des espaces de discussion* », une démarche collective et transversale a été impulsée pour mettre au point le dispositif « Talents Croisés ».

Lancées en juin 2022, ces rencontres, proposées de façon mensuelle sur un format convivial durant la pause méridienne (11h30-14h30), donnaient l'opportunité à l'ensemble des équipes de l'Institut de présenter leur quotidien dans un format interactif, à travers deux dispositifs :

- Un poster, reflet de l'équipe, synthèse des activités,
- Une présentation libre à l'oral, propice à la mise en lumière d'un sujet en particulier.







AXE 7

Conforter l'ICANS comme lieu de vie ouvert sur son environnement et intégré dans son territoire

Le développement et le renforcement des filières d'expertise médico-scientifiques représentent un levier majeur de rayonnement pour l'ICANS sur le territoire. Depuis son ouverture, l'ICANS intensifie ses initiatives afin d'affirmer son positionnement de référent et d'excellence en cancérologie, sur son territoire et au-delà, à toutes les étapes de la maladie : de la sensibilisation du grand public, à l'amélioration de la prise en charge de ses patients et futurs patients, en passant par l'accompagnement des aidants et proches.

Par ailleurs, de par ce positionnement, et conformément aux priorités nationales en cancérologie, l'ICANS est légitime pour agir sur les champs de la prévention et de la promotion de la santé en les intégrant de manière transversale au cœur de ses pratiques et de ses actions en matière de recherche, de soin et d'enseignement.

En son sein et/ou « hors les murs », en s'alliant avec le collectif des partenaires associatifs et/ou des donateurs, l'Institut est impliqué dans le soutien et l'accompagnement global de la santé de ses usagers et du grand public. Ensemble, ils impulsent de nombreuses initiatives pour faire passer des messages essentiels de prévention, de sensibilisation et d'information sur les cancers et développer la collecte de fonds pour accompagner le financement des projets menés par les équipes de l'Institut au bénéfice de la recherche et de l'amélioration des soins.

Lieu de prise en charge des patients ouvert sur son territoire, l'ICANS s'inscrit enfin dans la vie locale alsacienne en menant en son sein des initiatives culturelles et associatives pour ses patients, ses professionnels et tous les usagers du territoire.

Focus

DES PARTENARIATS HORS LES MURS EN FAVEUR DE LA CONTINUITÉ DES SOINS EN CANCÉROLOGIE

De par le renforcement de son positionnement référent sur le territoire de santé, l'ICANS est complètement intégré dans son écosystème et collabore avec de nombreux partenaires de santé du territoire alsacien et au-delà. Ainsi, des partenariats avec les hôpitaux périphériques, favorisant l'échange et la complémentarité des compétences et expertises en cancérologie, se développent pour permettre aux acteurs de l'Institut d'intervenir en leur sein : par exemple, les patientes prises en charge pour un cancer du sein bénéficient de la continuité des parcours de chirurgie avec la mise en place de consultations de sénologie, par le P^r Carole MATHELIN, au CH Sarrebourg et au GH Sélestat Obernai.

Renforcer l'information et la promotion de la santé au plus près des usagers

PRÉVENTION

FAISONS DE LA SANTÉ DE CHACUN, LA PRÉOCCUPATION DE TOUS !



L'angle d'approche de la santé, longtemps centré en France sur la guérison (cure), se déplace depuis quelques années vers le soin et l'accompagnement au sens large (care). Depuis son ouverture, l'ICANS structure progressivement ses actions d'information et de prévention, dans et hors les murs, transversales aux missions de recherche, de soins et d'enseignement.

En termes d'accompagnement et de promotion de la santé, l'ICANS participe et soutient ainsi les campagnes nationales et internationales liées à la prévention primaire (actions contre le tabac ou l'alcool, conseils nutritionnels, activité physique adaptée, participation aux campagnes de dépistages, prévention des risques professionnels, etc.) et intègre une approche de prévention globale et dans les parcours de soins pour ce qui concerne la prévention secondaire et tertiaire. En outre, l'Espace Rencontres Information | ERI[®] est un centre de ressources important pour les patients et leurs proches.

Fort de ces constats, de ces projets, de ces forces et de ces questionnements, l'ICANS s'organise pour obtenir une vision d'ensemble et des réponses globales aux défis auxquels la santé publique, notre santé et celle de nos usagers, sont confrontées. Pour y répondre, des professionnels de l'Institut de tous horizons et parcours ont créé, en juin 2022, le collectif « Santé, l'affaire de tous ! ».

« Ensemble, nous allons enrichir notre réflexion et le champ des actions existantes au bénéfice de la qualité de vie de tous. Le collectif portera et évaluera des initiatives à destination de l'ensemble des usagers de l'ICANS. Nous souhaitons ainsi sensibiliser chacun à prendre soin de sa santé. Patients, proches, professionnels de l'ICANS, la santé est l'affaire de tous ! »

Claire-Marie **FREUDENREICH**
Responsable affaires générales et mécénat | Coordinatrice du collectif

Hélène **SUZANNE**
Responsable ERI[®], accueil et standard | Coordinatrice du collectif

L'ICANS ET SES COMMUNAUTÉS

L'ERI[®]

Imaginé par et pour les patients atteints de cancer et leurs proches aidants, l'ERI[®] (Espace de Rencontres et d'Information) de l'ICANS est un espace convivial qui accueille également les professionnels. Il s'agit d'un espace hors du soin, dédié à l'information et à l'échange pendant et après la maladie. De l'information claire et validée y est disponible, ainsi qu'une aide dans la recherche d'informations fiables sur Internet et du temps pour répondre aux interrogations du visiteur.



RÉSEAUX SOCIAUX

L'ICANS, une présence active sur les réseaux sociaux*



318 722

personnes ont été touchées par nos publications.

Facebook
3 019 abonnés
213 publications

Instagram
838 abonnés
134 publications
187 story

LinkedIn
4 750 abonnés
121 publications

Youtube
82 abonnés
22 vidéos publiées

Chiffres (2022)

2 300 patients et proches accueillis à l'ERI[®], dont :

65 % de femmes
35 % d'hommes

22 événements d'information du public, des patients et des proches (hors collecte de fonds)

11 associations de patients

125 documents conçus par l'ICANS à destination des patients

*Données au 31 décembre 2022

INFORMER

DE VOUS À NOUS : UN PODCAST POUR ENSEMBLE, VAINCRE LE CANCER



En 2020, l'ICANS innove en matière de média de communication en lançant son propre podcast intitulé « De vous à nous ». Développé au cœur de la première année de la crise sanitaire, il est le fruit d'une réflexion interne qui a tenu compte des attentes et besoins de nos usagers. Tous, pendant les différentes périodes de confinement, ont souffert d'un isolement contraint et d'un accès plus difficile à l'information sanitaire relative aux questions d'oncologie, l'ensemble des médias étant focalisé sur la pandémie à laquelle nous devons faire face. Pour répondre à ces enjeux, les équipes de l'ICANS ont souhaité maintenir un lien fort avec leurs patients et leurs proches pour continuer de toujours informer, soutenir et rassurer.

Le format podcast, bien que peu développé dans les établissements de santé, est tout à fait adapté. Son format nomade et digital permet un accès à une information validée où que l'on soit. Construits de manière à mélanger informations et témoignages, les épisodes racontent le travail des équipes de l'ICANS, le parcours des personnes touchées par la maladie et la relation qui les unit. Sensibilisation et retours d'expériences sont les mots-clés de ce programme unique.

P. 18



Créé et réalisé par Avec le soutien institutionnel de Disponible sur toutes les plateformes d'écoute : Suivez-nous sur : WWW.ICANS.EU

« Au fil d'épisodes enregistrés au cœur de l'ICANS et au plus près de ses acteurs, « De vous à nous » propose un contenu unique, neuf et dynamique. Le recueil des témoignages de spécialistes, de chercheurs et de patients, vise à faire découvrir aux auditeurs leur travail, leurs avancées, leurs combats communs dans la lutte contre le cancer. Les sujets sont sélectionnés au plus près des attentes et besoins de nos auditeurs. Le format conversationnel choisi aide à l'appropriation des propos et permet d'entendre et de comprendre les messages importants qui contribuent à mieux comprendre et à mieux soigner. La durée de chaque épisode est soigneusement réfléchi pour être écouté facilement, dans un temps où les capacités de concentration de chacun sont optimales, d'autant plus sur des sujets complexes ou émotionnellement chargés comme ceux abordés dans le champ de la cancérologie. »

Hélène SUZANNE

Responsable ERI® – Coordinatrice du podcast



« DE VOUS À NOUS »

Depuis sa création en octobre 2020, « De vous à nous » compte 7 épisodes accessibles sur l'ensemble des plateformes de diffusion (Deezer, Spotify, Apple Podcast, etc.), ainsi que sur le site Internet et YouTube :

Série « Cancers du sein »

Épisode 1 : « Cancers du sein, parlons-en ! »

Avec la participation du P^r Carole MATHELIN (Chirurgien sénologue | Chef de service Chirurgie | ICANS), du D^r Pierre WAGNER (Radiologue | Chef de service Imagerie du sein & de la thyroïde | ICANS) et du D^r Catherine GULDENFELS (Médecin coordonnateur | CRCDC Grand Est)

Épisode 2 : « Moi et mes proches faces au cancer. »

Avec la participation du P^r Thierry PETIT (Oncologue médical | ICANS), du D^r Carole HILD (Chirurgien sénologue | ICANS) et d'Isabelle, patiente de l'ICANS (Marraine de la Strasbourgeoise 2020)

Épisode 3 : « Un accompagnement spécifique pendant et après le cancer du sein. »

Avec la participation de Francine THIRIET (Cadre de santé | Service Soins de support & accompagnement | ICANS) et de Mme Elise GUHMANN (Psychologue | ICANS)

Série « Cancers digestifs »

Épisode 4 : « Cancer colorectal, parlons-en ! »

Avec la participation du D^r Meher BEN ABDELGHANI, (Oncologue médical | ICANS), du D^r Isabelle GENDRE, (Médecin coordonnateur | CRCDC Grand Est) et de Monique (Patiente de l'ICANS)

Série « Soins de support & qualité de vie »

Épisode 5 : « Qualité de vie & cancer, parlons-en ! »

Avec la participation du D^r Philippe TRENZ (Oncologue médical | ICANS), de Marywe SUCHET, (Infirmière Hôpital de jour soins de support | ICANS,) et de Séverine (Patiente de l'ICANS)

Série « Hématologie »

Épisode 6 : « Les lymphomes, parlons-en ! »

Avec la participation du P^r Luc-Matthieu FORNECKER, (Hématologue | Chef de service Hématologie | ICANS,) et de Ludivine (Patiente de l'ICANS)

Série « Urologie »

Épisode 7 : « Movember | Prenons soin des hommes ! »

Avec la participation du D^r Philippe BARTHÉLEMY (Oncologue médical | ICANS,) et d'Olivier JEROME (Patient et Président de l'association CerHom)



PAROLES D'USAGERS

« Un podcast au sein d'un établissement de santé est un élément de communication très positif qui permet de :

- Communiquer et de transmettre différents messages aux patients, à leur entourage, voire à l'extérieur de l'établissement de soins,
- D'apporter un témoignage vers les autres patients, de partager le parcours et le vécu, les difficultés rencontrées dans ce combat contre la maladie,
- Partager un témoignage positif, encourager à se battre, à ne pas baisser les bras même si ce n'est pas facile tous les jours. Vivre avec sa maladie, cela s'apprend et la vie offre malgré tout de bons moments à cueillir,
- D'améliorer la communication en direction des patients,
- De porter des messages sur le parcours de soins, dont les soins de support,
- De mettre l'accent sur la prévention et le dépistage. »

Monique
Patiente du podcast #4



« La signature ICANS du podcast « De vous à nous », est pour moi le gage d'une information de qualité. L'information est accessible, expliquée « simplement », factuelle. Le format interview permet une intervention rythmée, on est happé d'emblée, on ne ressent aucune longueur. C'est très agréable d'avoir des intervenants multiples, complémentaires, et des témoignages de patients également. L'information est apportée avec bienveillance, sans dramaturgie. »

Emmanuelle
Auditrice

Chiffres depuis 2020

1 756
écoutes

13
professionnels de santé

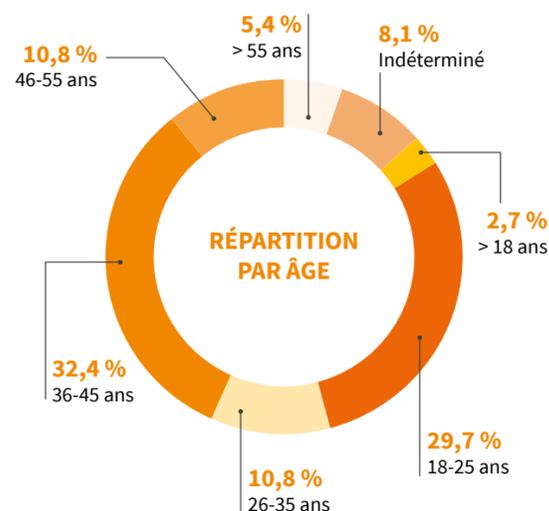
6
patients mobilisés

5
étoiles par les auditeurs

24,3%
auditeurs homme

75,7%
auditeurs femme

Les auditeurs du podcast « De vous à nous »



« Je trouve le choix du podcast excellent car consultable n'importe où et n'importe quand. En tant que patient, lorsqu'on est en consultation à l'hôpital, on est un peu stressé, on ne retient pas tout, on ne pense pas à poser toutes les questions. On peut écouter le podcast tranquillement chez soi, en étant détendu, on peut le partager avec ses proches et ainsi se sentir moins seul, leur demander s'ils comprennent bien la même chose, évitant des interprétations forcément subjectives. Le rythme est très bon, les orateurs s'expriment lentement, calmement, il se dégage beaucoup de sérénité, cela inspire confiance. Leur langage, à la fois technique et humain, amène de la bienveillance. Le témoignage patient est vraiment très intéressant car il permet de se sentir moins seul, de savoir que d'autres sont passés par là, c'est très rassurant. De plus il explique très bien le parcours de soin ainsi que l'ensemble des professionnels de santé qui sont impliqués en valorisant le rôle de chacun : médecin, psychologue, infirmière, diététicienne, etc. En conclusion, ce podcast est idéalement complémentaire à l'ensemble des consultations réalisées à l'hôpital. Il permet de s'informer à tête reposée en dehors de ce temps de consultation toujours stressant. »

Laurent
Auditeur

MOBILISER SENSIBILISER AU DÉPISTAGE DU CANCER DU SEIN, INFORMER ET ACCOMPAGNER

En lien avec la ville et le territoire, l'Institut a lancé ou contribué à plusieurs animations avec des associations, notamment Octobre Rose. À travers cet événement, l'ICANS entend sensibiliser, informer et mobiliser en faveur du dépistage du cancer du sein. Pour les éditions 2021 et 2022, l'ICANS a proposé des journées de sensibilisation ouvertes à toutes et tous, dans ses locaux, mais aussi hors ses murs. En parallèle, le podcast de l'ICANS apporte également des réponses à des questions autour de la prise en charge du cancer. Enfin, la course de *La Strasbourgeoise* est un des événements phares organisés avec le concours et au bénéfice de de l'ICANS et d'autres acteurs locaux. En 2022, ce sont plus de 30 associations ou entreprises qui se sont mobilisées pour organiser un événement ou collecter des dons pour l'ICANS. 200 professionnels de l'Institut ont quant à eux contribué à l'animation ou ont participé aux 20 événements et actions menés.

L'ICANS s'engage aussi bien dans ses locaux que « hors les murs » pour amener l'information et la promotion de la santé au plus près de ses patients et du grand public pour d'autres mois de sensibilisation à la lutte contre le cancer : Mars Bleu, Septembre Rouge, Movember, etc.

P. 26



Chiffres (2022)

30
associations ou entreprises engagées

200
professionnels de santé mobilisés

20
événements ou actions menés

Développer les initiatives culturelles et artistiques

Focus

INTÉGRER L'ART DANS L'UNIVERS HOSPITALIER

Accueil et hospitalité constituent l'une des priorités intrinsèques du projet architectural de l'ICANS. S'agissant d'un lieu de vie, une attention toute particulière a été apportée à la qualité de l'aménagement intérieur des locaux dédiés aux patients et à leurs proches, ainsi qu'aux professionnels : espaces ouverts et lumineux, ambiance apaisante, décoration des salles d'attente avec des revêtements muraux, confort hôtelier, mobilier, concourent à l'épanouissement et au bien-être des usagers.

La construction d'un nouveau lieu de soins représente l'occasion d'entreprendre un projet d'intégration de la culture dans l'univers hospitalier visant à soutenir les notions d'apaisement, d'hospitalité et d'inclusion. L'enjeu de cette démarche se situe autant au niveau spatial, architectural, symbolique, éthique, qu'au niveau de la coopération et de la pédagogie.

Depuis son ouverture l'ICANS a entrepris d'ouvrir ses portes aux artistes et aux acteurs culturels en proposant des rencontres avec des artistes et des œuvres d'art. Ce projet culturel, au service des patients et de la communauté hospitalière, se décline sous forme de temps culturels organisés dans les espaces publics partagés ou au chevet des patients via des interventions artistiques au cœur des services de soins. Ils peuvent revêtir des formes diversifiées - arts visuels, ateliers, spectacles vivants, expositions, concerts - et associent l'ensemble de ses usagers : patients en consultation, en traitement ou hospitalisés, familles et visiteurs, personnels hospitaliers, associations.

Les objectifs du projet : élaborer des temps et des lieux où se crée une culture artistique partagée, que l'on soit hospitalisé ou non, et participer à la consolidation des liens avec le territoire.

Les orientations de la politique culturelle de l'ICANS s'articulent autour de quatre axes :

- L'amélioration du temps et de l'espace hospitalier pour les patients et les professionnels
- L'ouverture de l'Institut sur la Cité
- La valorisation du bâtiment sur un plan architectural, paysager et sociologique
- L'implication du personnel hospitalier

« L'ICANS, déjà sensibilisé à l'impact positif que peut être l'expression par l'art dans le monde hospitalier avec la mise en place d'un atelier d'art-thérapie, a souhaité impulser dès son ouverture une dynamique artistique et culturelle au cœur de son activité. Cette volonté s'intègre dans une démarche d'amélioration continue de l'accueil et la prise en charge des usagers, ainsi que de l'environnement de travail de ses professionnels.

Une étude, réalisée en 2020, auprès des différents publics, a permis d'ancrer le projet dans une démarche collective et participative en sondant leurs préférences artistiques et d'orienter les toutes premières actions vers les expositions temporaires et les événements musicaux.

Depuis lors, cette dynamique se décline sous la forme de différentes initiatives culturelles et artistiques qui ont été proposées aux usagers de l'Institut, en lien avec des acteurs et/ou partenaires culturels du territoire (FRAC Alsace, Orchestre Philharmonique de Strasbourg, etc.). Celle-ci va se poursuivre dans les années à venir avec de nouvelles rencontres culturelles. »

Marie BRAULT
Directrice de la communication



P.20

ENSEMBLE, ENSEIGNER ET RAYONNER
Axe stratégique 7

Traits de vie

Dessins de nus et recueil de témoignages

Cancer du sein
Que l'hôpital à l'atelier d'art, le patient devient modèle pour saire son cheminement vers la reconquête de la femme qu'elle est.
L'exposition « Traits de vie » raconte cette histoire.

EXPOSITION
du 14/06/2021
au 10/10/2021
Hall d'accueil (RZ)



PAROLES D'USAGERS

« Cette exposition permet aux visiteurs et patients de s'évader un instant autour du sujet dont traite ce lieu. Volonté de se réapproprier son corps après la maladie, ainsi qu'une lueur d'espoir. »

Pierre - Proche aidant
(Exposition Traits de vie - 2021)

« Exposition émouvante. La vie est un combat comme l'est le cancer. Mais avec beaucoup d'amour et de patience, on trouve, et surtout j'ai trouvé, mon chemin de guérison. Votre exposition m'aurait énormément aidée, lors de mes traitements, à m'accepter en tant que femme et à m'aimer. »

Ana - Patiente
(Exposition Traits de vie - 2021)



« Tout simplement magnifique ! Nous voyageons à travers des portraits qui nous font réfléchir... »

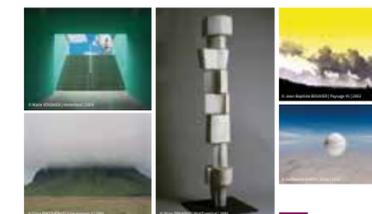
Catherine - Association de patient
(Exposition Rencontres - 2022)

« Très belle exposition ! Ces photos magnifiques sont d'une grande humanité et reflètent tout à fait la personnalité du Dr Cathy GIRON avec qui j'ai eu le plaisir de travailler au début de ma carrière [...] merci pour ce bel hommage. »

Josiane - Professionnelle
(Exposition Rencontres - 2022)



Besoin d'Art !
EXPOSITION
du 18/02/2021
au 04/05/2021
Hall d'accueil, niveaux 1, 4 & 5



Photographie
Peinture
Séigraphie
Sculpture
Vidéo

Chiffres depuis 2020

4 expositions temporaires

4 concerts

1 spectacle vivant

EN CHIFFRES

Générosité et bienfaisance



Chaque donateur de l'ICANS tient une place essentielle dans notre combat pour, Ensemble, vaincre le cancer !

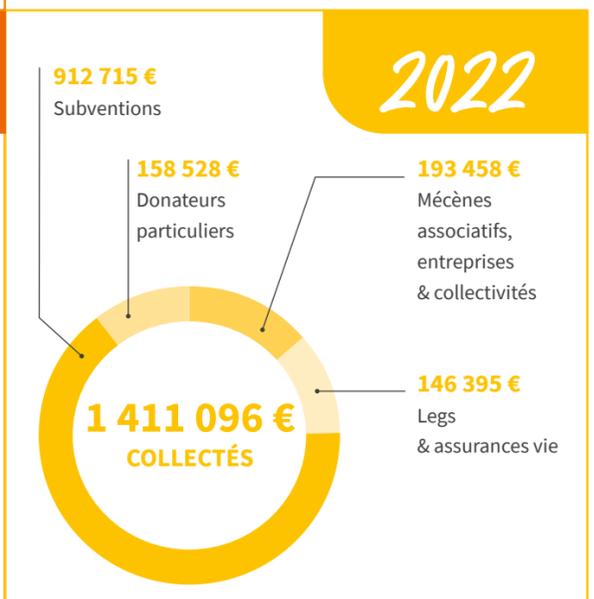
Accordé en décembre 2019, un rescrit mécénat autorise l'ICANS à recevoir des dons et des legs, éligibles à des avantages fiscaux. L'Institut a donc démarré une activité de collecte de fonds à compter du 1^{er} janvier 2020. La notoriété croissante de l'ICANS en tant qu'acteur de référence pour le dépistage, le diagnostic, le traitement et le suivi des cancers repose sur l'excellence des équipes et des projets portés. Ces derniers contribuent à l'amélioration continue des connaissances en cancérologie et de la précision de l'accompagnement proposé aux personnes malades.

Le financement de ces projets repose en partie sur des subventions obtenues dans le cadre d'appels à projets locaux, nationaux ou internationaux ou par des dons et legs, issus de la générosité du public. Les donateurs ont le choix d'orienter leurs dons vers la recherche ou l'amélioration des soins.

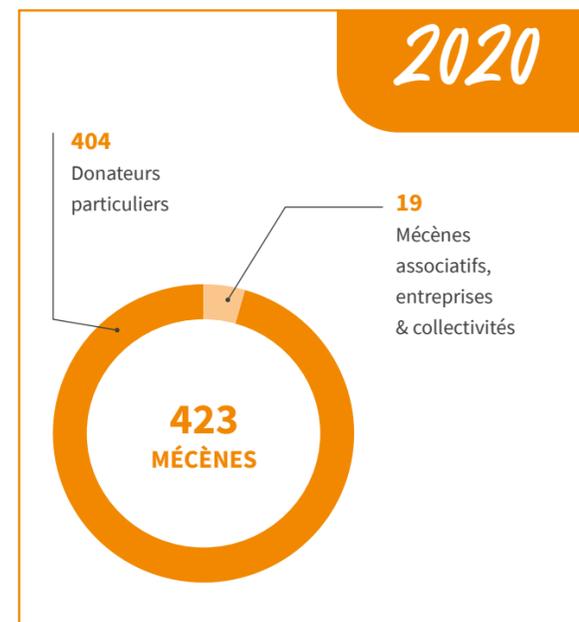


MONTANTS COLLECTÉS
Le développement de la marque ICANS et le rayonnement de l'Institut comme organisme pouvant recevoir des dons se sont construits et ont évolué depuis son ouverture, en fin d'année 2019. De ce fait, le volume des dons et des legs est en croissance et repose sur des actions de communication organisées par l'Institut lui-même ou par ses partenaires.

L'entretien des relations avec les donateurs, qu'ils soient particuliers ou mécènes associatifs, entreprises ou collectivités, est donc essentiel.



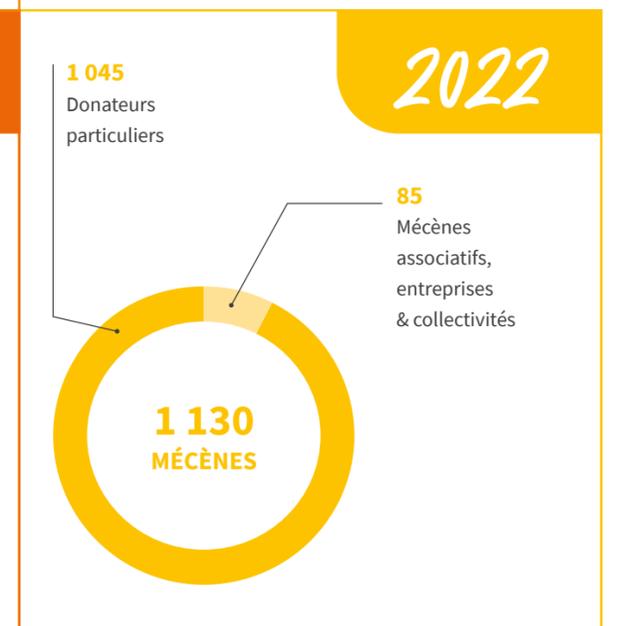
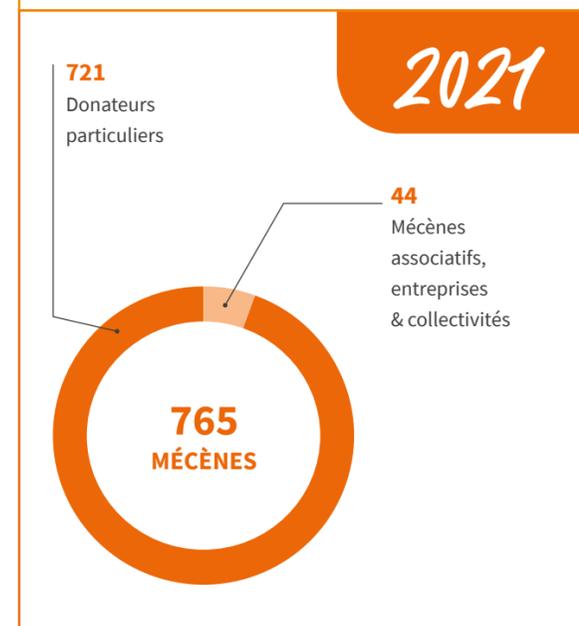
ENSEMBLE, ENSEIGNER ET RAYONNER
La collecte de fonds



LES PARTENAIRES DE L'ICANS : QUI SONT-ILS ?
Entre 2020 et 2022, le nombre de donateurs a été multiplié par trois. Chaque donateur est essentiel et contribue à faire progresser nos équipes et à apporter de l'espoir aux patients et à leurs proches.

Les donateurs particuliers sont les plus nombreux et contribuent, en grande partie, à financer les projets portés par les équipes scientifiques, médicales ou soignantes dans le cadre de l'appel à projets interne annuel.

Moins nombreux, mais représentant la part la plus importante des dons collectés, les associations, mécènes entreprises et collectivités soutiennent souvent des projets spécifiques et sont à l'origine de nombreux événements ou actions de sensibilisation et de prévention autour du cancer.



Des actions au bénéfice de l'ICANS

Les partenaires de l'ICANS, qu'ils soient donateurs particuliers, associations, entreprises, institutions ou collectivités, apportent un soutien permanent et indispensable à nos équipes et à nos patients. Leurs actions et leur générosité se matérialisent sous des formes multiples : dons en nature ou numéraires, actions de sensibilisation et d'information. Nous saluons chaque idée ou initiative. Un grand merci à ces mécènes qui se joignent à nous pour Ensemble, vaincre le cancer !

2020

L'ALSACE CONTRE LE CANCER EN SOUTIEN DE NOS PROFESSIONNELS ET DE NOS PATIENTS

La crise sanitaire liée à l'épidémie de Covid-19 est survenue à l'aube de l'ouverture de l'ICANS.

Si la notoriété de l'Institut en tant qu'organisme collecteur de dons n'était alors pas encore consolidée, les équipes de l'ICANS ont néanmoins bénéficié de très nombreux témoignages de soutien de la part du public, d'associations et d'entreprises multiples.

L'association l'Alsace contre le cancer a notamment organisé la livraison de délicieux repas, plusieurs fois par semaine, pour les équipes de l'ICANS entre le mois d'avril et le mois de juin. Les patients hospitalisés dans le secteur Greffe & Soins intensifs du Service Hématologie ont également pu en profiter.

Ces dons ont été rendus possibles grâce à la générosité de plusieurs restaurateurs, parmi lesquels : Le Bürestuebel, La Petite Mairie, Le bistrot des cocottes, L'Auberge de la Bruche, S'Musauer Stebel, S'Kestele, Mani Cook, CO-OK et plusieurs boulangers.

Depuis, l'Alsace contre le cancer poursuit son engagement aux côtés de nos équipes et de nos patients, finançant des projets d'amélioration du confort des patients ou de recherche et en faisant intervenir des professionnels spécialisés en soins de support au sein des services de soins (art-thérapie, socio-esthétique, musicothérapie, activités physiques adaptées).

L'Alsace
contre
le cancer

159 000 €

DE DONS VERSÉS
DEPUIS 2020

P.17 



2021

DES CADEAUX POUR LES PATIENTS PRIS EN CHARGE À NOËL

Exclusivement composée d'actuels ou d'anciens professionnels de l'ICANS, l'Association Jean Herdly agit en faveur du bien-être et du confort des patients de l'Institut.

Attachés à apporter un peu de douceur aux patients à l'occasion des fêtes de fin d'année, les membres mobilisent chaque année un réseau d'acteurs variés pour participer à la constitution de paniers garnis destinés aux patients hospitalisés à Noël. Un dessin d'un enfant d'un membre du personnel de l'ICANS, des fruits frais, des friandises, bredele ou pain d'épices, des produits cosmétiques adaptés, etc. forment ainsi un lot de petites attentions très appréciées.

En 2021, l'association n'a pas failli à son engagement et a permis d'offrir un cadeau à plus de 400 patients accueillis pour une consultation, une séance de radiothérapie, une hospitalisation de jour ou une hospitalisation complète entre le 22 et le 25 décembre. En parallèle, un don de 3000 € a également été versé en 2020, pour contribuer au financement des décorations de Noël installées dans le bâtiment de l'ICANS.

Jean HERDLY
ASSOCIATION
pour le bien-être
& le confort des patients

1372

PANIER GARNI
OFFERTS AUX PATIENTS
À NOËL DEPUIS
L'OUVERTURE
DE L'ICANS



2022

LA STRASBOURGEOISE, LE RENDEZ-VOUS ANNUEL SPORTIF CONTRE LE CANCER DU SEIN

L'Office des Sports de Strasbourg et l'Association des Courses de Strasbourg Europe soutiennent l'ICANS depuis 2017 au travers de La Strasbourgeoise, un événement sportif solidaire organisé tous les ans à l'occasion du mois de sensibilisation Octobre Rose.

Plus que jamais, en 2022, les organisateurs se sont mobilisés pour organiser une multitude d'événements sportifs, informatifs ou culturels tout au long du mois d'octobre, permettant de sensibiliser le grand public à l'importance du dépistage du cancer du sein et de reverser des dons à l'ICANS et au CRCDC (Centre Régional de Coordination du Dépistage des Cancers).

Chaque année, la #teamICANS (professionnels, patients et proches) se rassemble pour participer à ces différents événements avec, en 2022, plus de 200 participants.



170 000 €

COLLECTÉS DEPUIS 2017,
DONT 33 000 € EN 2022

Les projets financés par les dons

Les appels à projets internes organisés chaque année permettent de flécher les dons sur des initiatives de recherche ou d'amélioration des soins portées par les professionnels de l'ICANS. Quelques-uns de ces projets sont détaillés ici.

2020

PROJET DE RECHERCHE PORTÉ PAR LE D^R LAURA BENDER, ONCOLOGUE MÉDICAL

Financement par les dons dans le cadre de l'appel à projets Recherche (2020)

Évaluation de la combinaison trastuzumab par voie intra-thécale - radiothérapie dans la prise en charge des métastases cérébrales chez les patients atteints d'une tumeur mammaire avec surexpression de HER2.

Le cancer du sein avec surexpression de HER2+ correspond à 25% des tumeurs mammaires. La découverte du trastuzumab, un anticorps anti-HER2, a été une révolution dans la prise en charge thérapeutique en améliorant de manière considérable le pronostic des patients. La survenue de métastases cérébrales est une complication fréquente, dont le traitement de référence repose sur la chirurgie et la radiothérapie. Les traitements anti-HER2 administrés par voie systémique ont une efficacité partielle sur les métastases cérébrales, en lien avec le faible passage à travers la barrière hémato-céphalique. La voie intra-thécale consiste à injecter le trastuzumab directement au niveau du liquide céphalo-rachidien au cours d'une ponction lombaire. Ce procédé permet d'augmenter la concentration du trastuzumab au niveau du système nerveux central. À l'appui de ces éléments, le projet consistait à étudier l'efficacité et la tolérance de l'association trastuzumab par voie intra-thécale et radiothérapie sur les métastases cérébrales chez les patients atteints d'un cancer du sein HER2 positif.

2021

ATLATEP | PROJET DE RECHERCHE PORTÉ PAR LE D^R CAROLINE BUND, MÉDECIN NUCLÉAIRE

Financement par les dons dans le cadre de l'appel à projets TEP-IRM (2021)

L'acquisition de l'équipement de TEP-IRM de l'ICANS en 2021 offre de nombreuses opportunités pour les patients en termes de précision du diagnostic et de stratégie de traitement des cancers. Cet équipement nécessite néanmoins un temps d'appropriation et de formation par les équipes médicales et scientifiques amenées à l'utiliser.

Le projet ATLATEP vise à créer, à partir d'un jeu représentatif d'images de TEP-IRM cérébrales de 40 sujets sains, un atlas probabiliste de la fixation cérébrale normale du 18F-FDG (un radio traceur) chez des volontaires sains.

Cet atlas permettra de constituer une base de données de référence de normalité, qui pourra être utilisée pour y comparer des imageries réalisées en oncologie ou encore dans d'autres spécialités. Cet atlas pourra également être mis à disposition d'autres centres ou équipes de recherche.

2022

« LA MUSIQUE POUR APAISER LES MAUX », PROJET PORTÉ PAR CAROLINE KERGALL, MANIPULATRICE EN ÉLECTRORADIOLOGIE MÉDICALE

Financement par les dons dans le cadre de l'appel à projets amélioration des soins (2022)

Suite à une étude publiée en 2020 démontrant l'efficacité de la musique sur l'anxiété des patients passant un examen au TEP-SCAN, l'équipe des manipulateurs en électroradiologie médicale du service Médecine nucléaire & Imagerie moléculaire ont souhaité porter un projet visant à proposer aux patients de la musique lors de leurs examens de médecine nucléaire (TEP-SCAN ou gamma-caméras). Ce projet, en cours de finalisation en 2023, permettra de limiter l'anxiété qui peut être liée à ces examens et ainsi augmenter le confort des patients et la qualité des images obtenues.

Des initiatives remarquables de nos partenaires en faveur de nos patients

Les équipes de l'ICANS remercient nos partenaires pour leur contribution aux projets qu'ils proposent en faveur de nos patients.

À CHACUN SON HOHNECK

Sur une idée ambitieuse de l'équipe d'hospitalisation conventionnelle du service Hématologie (D^r Karin BILGER, D^r Cécile SONNTAG, Catherine et Caroline | infirmières), l'association l'Alsace contre le cancer a organisé, en juin 2022, un week-end dans les Vosges pour 12 patients pris en charge en Hématologie à l'ICANS, pour atteindre le sommet du Hohneck, point culminant du département des Vosges. Une expérience magnifique pour l'ensemble des participants qui sera répétée en 2023.

« Malgré mes douleurs, j'ai atteint le sommet. J'ai ressenti une joie sans borne m'envahir, j'ai été transporté dans un autre paysage, de ciel, de montagne, de liberté. Cela a vraiment été libérateur ! »

Patrick
66 ans, patient du service Hématologie ayant participé au week-end À chacun son Hohneck

« Il est difficile de s'imaginer la lourdeur de ce que ces patients ont vécu en termes de traitement et à quel point leur corps est affaibli par la maladie et par l'impact psychologique qu'elle implique. Donc pour eux c'est un défi qu'ils n'oublieront sans doute jamais ! »

D^r Karin BILGER
Hématologue

DES TABLETTES TACTILES POUR LES PATIENTS HOSPITALISÉS

Pour contribuer au bien-être et au confort des patients durant leur séjour à l'ICANS, l'association ELLyE | Ensemble Leucémie Lymphomes Espoir a fait don de 65 tablettes tactiles à l'Institut. Ces tablettes, déployées au mois de juin 2021, sont prêtées aux patients qui le souhaitent pour la durée de leur séjour, par l'équipe d'accueil de l'ICANS. Elles sont équipées d'un panel d'applications d'information, de divertissement, de détente ou culturelles.



© ICANS - JUIN 2023

Le rapport annuel 2020 / 2021 / 2022 de l'ICANS « Ensemble, vaincre le cancer » est édité par l'ICANS, 17 rue Albert Calmette, BP 23025, 67033 Strasbourg cedex
www.icans.eu

REMERCIEMENTS

Merci aux équipes de l'ICANS qui ont contribué à l'élaboration de ce rapport annuel.

DIRECTION ARTISTIQUE

Agence Joli Rouge
Direction de la communication | ICANS

EXÉCUTION GRAPHIQUE

Direction de la communication | ICANS

IMPRESSION

Parmentier Imprimeurs, La Wantzenau

CRÉDITS PHOTOS

© Nis&For

© Adobe Stock

p.85

© Christian Creutz

p.47, p.82

© Miss Cicy

p.19, p.58

© Frédéric Maigrot

p.7, p.13, p.20, p.106, p.107

Ce rapport annuel a été entièrement réalisé et imprimé en Alsace sur du papier certifié FSC Mixte (assurance de la gestion durable des forêts) par un imprimeur labellisé Imprim'Vert (garantie du respect de l'environnement lors du processus d'impression) avec des encres à bases d'huiles végétales (utilisation de ressources renouvelables).



Ensemble, vaincre le cancer

17, rue Albert Calmette
BP 23025
67033 Strasbourg Cedex
France

T. 03 68 76 67 67

WWW.ICANS.EU



SUIVEZ-NOUS SUR :



L'ICANS est autorisé à recevoir
des dons et des legs, éligibles
à des avantages fiscaux.